

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**

**LAPORAN KEUANGAN / *FINANCIAL STATEMENTS***

**Dan untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir pada**

**31 Maret 2026 /**

***And for the Three-Month Period Ended March 31, 2026***

***dan/and***

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/**

***INDEPENDENT AUDITORS' REPORT***

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**DAFTAR ISI / TABLE OF CONTENTS**

Halaman/  
Page

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI /**  
**STATEMENT OF DIRECTORS**

**LAPORAN KEUANGAN / FINANCIAL STATEMENTS**  
**DAN UNTUK PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR**  
**PADA TANGGAL 31 MARET 2026 /**  
**AND FOR THE THREE-MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2026**

LAPORAN POSISI KEUANGAN/ STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	1 - 3
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN/ STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME	4
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS/ STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY	5
LAPORAN ARUS KAS/ STATEMENT OF CASH FLOWS	6
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN/ NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS	7 - 82

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI/ DIRECTOR'S STATEMENT LETTER**  
**TENTANG/ REGARDING**  
**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PADA DAN UNTUK PERIODE TIGA BULAN YANG**  
**BERAKHIR TANGGAL 31 MARET 2026/**  
**THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS AS OF AND FOR THE THREE MONTHS PERIOD**  
**THEN ENDED**  
**MARCH 31, 2026**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

*We, the undersigned below:*

Nama	<b>Cahyanul Uswah</b>	<i>Name</i>
Alamat kantor	Jl Kebagusan 1 No. 4, Kebagusan Pasar Minggu, Jakarta Selatan, Kode Pos 12520, Indonesia	<i>Offices address</i>
Alamat domisili	Jl. H. Dilun No. 16, Kel. Ulujami, Kec. Pesanggrahan, Jakarta Selatan	<i>Residential address</i>
Telepon	0811-823-750	<i>Telephone</i>
Jabatan	Direktur Utama / <i>President Director</i>	<i>Position</i>

Nama	<b>Yayan Dharmawangsa</b>	<i>Name</i>
Alamat kantor	Jl Kebagusan 1 No. 4, Kebagusan Pasar Minggu, Jakarta Selatan, Kode Pos 12520, Indonesia	<i>Offices address</i>
Alamat domisili	Griya Tugu Asri Blok B4-2 Kel. Tugu - Depok	<i>Residential address</i>
Telepon	0855 - 7894 -545	<i>Telephone</i>
Jabatan	Direktur / <i>Director</i>	<i>Position</i>

Menyatakan bahwa:

*State that:*

- |   |   |
|---|---|
| <p>1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT Personel Alih Daya Tbk.</p> <p>2. Laporan keuangan PT Personel Alih Daya Tbk telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan PT Personel Alih Daya Tbk telah dimuat secara lengkap dan benar.<br/>b. Laporan keuangan PT Personel Alih Daya Tbk tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.</p> <p>4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Personel Alih Daya Tbk</p> | <p>1. <i>We are responsible for the preparation and the presentation of the financial statement of PT Personel Alih Daya Tbk.</i></p> <p>2. <i>The financial statement of PT Personel Alih Daya Tbk have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.</i></p> <p>3. a. <i>All information contains in the financial statements of PT Personel Alih Daya Tbk is complete and correct.</i><br/>b. <i>PT Personel Alih Daya Tbk's financial statements do not contain misleading material informations or facts, and do not eliminate material informations and facts.</i></p> <p>4. <i>We are responsible for PT Personel Alih Daya Tbk's internal control system.</i></p> |
|---|---|

Jakarta, 28 April 2026/ April 28, 2026



**Ny./Mrs. Cahyanul Uswah**  
Direktur Utama / *President*  
*Director*

**Tn./Mr. Yayan Dharmawangsa**  
Direktur / *Director*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	<u>Catatan / Notes</u>	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 December 31, 2025</u>	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	3,5,29,30	20.077.544.845	7.362.006.419	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	3,6,29,30	30.075.968.525	2.885.211.525	Restricted cash
Piutang usaha - neto				Trade receivables - net
Pihak berelasi	3,7,28,29,30	3.588.496.492	3.848.319.478	Related parties
Pihak ketiga	3,7,29,30	209.678.841.010	162.168.353.914	Third parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	3,8,29,30	19.735.055.734	18.966.833.497	Other receivables - third parties
Pajak dibayar di muka	3,14a	8.496.331.115	8.368.675.901	Prepaid taxes
Uang muka	9	6.597.042.859	4.188.828.665	Advances
<b>Total Aset Lancar</b>		<b><u>298.249.280.580</u></b>	<b><u>207.788.229.399</u></b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Uang muka pembelian	3,9	300.382.390	138.334.560	Purchase advances
Investasi pada entitas asosiasi	3,10	1.513.121.817	1.469.562.145	Investment in associates
Aset pajak tangguhan - neto	3,14d	2.485.322.479	2.432.669.463	Deferred tax assets - net
Aset tetap - neto	3,11	50.805.083.646	52.648.259.370	Fixed assets - net
Aset takberwujud - neto	3,12	1.389.060.126	1.456.409.484	Intangible assets - net
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b><u>56.492.970.458</u></b>	<b><u>58.145.235.022</u></b>	<b>Total Non-current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>		<b><u>354.742.251.038</u></b>	<b><u>265.933.464.421</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan / Notes	31 Maret 2026 / March 31, 2026	31 Desember 2025 / December 31, 2025	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	3,16,29,30	172.396.904.477	74.695.800.053	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak berelasi	3,13,28,29,30	898.680.298	651.783.187	Related parties
Pihak ketiga	3,13,29,30	1.451.533.499	2.049.267.842	Third parties
Utang lain-lain -				Other payables -
Pihak ketiga	3,18,29,30	309.201.978	173.059.283	Third parties
Beban akrual	3,16,29,30	8.397.572.521	11.913.472.862	Accrued expenses
Utang pajak	3,14b	6.882.479.858	5.898.352.135	Taxes payable
Pendapatan diterima di muka	3,20	326.136.746	115.416.655	Unearned revenue
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities
Utang bank	3,16,29,30	1.004.335.305	-	Bank loan
Utang pembiayaan konsumen	3,19,29,30	-	132.782.414	Consumer financing payable
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>191.666.844.682</b>	<b>95.629.934.431</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	3,16,29,30	415.799.976	-	Bank loan
Utang lain-lain				Other payables
Pihak berelasi	3,18,28,29,30	22.475.000.000	39.975.000.000	Related parties
Pihak ketiga	3,18,29,30	10.987.968.816	4.092.566.448	Third parties
Liabilitas imbalan kerja	3,15	6.575.504.286	6.395.570.333	Employee benefit liabilities
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>40.454.273.078</b>	<b>50.463.136.781</b>	<b>Total Non-current Liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>232.121.117.760</b>	<b>146.093.071.212</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	<u>Catatan / Notes</u>	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham				<i>Share capital</i>
Modal dasar -				<i>Authorized capital -</i>
9.000.000.000 lembar				<i>9,000,000,000</i>
saham, dengan nilai				<i>shares with</i>
nominal Rp 20 per				<i>par value of</i>
lembar saham				<i>Rp 20 per share</i>
Modal ditempatkan dan				<i>Issued capital and</i>
disetor penuh -				<i>fully paid -</i>
3.150.000.000				<i>3,150,000,000</i>
lembar saham	21	63.000.000.000	63.000.000.000	<i>shares</i>
Tambahan modal disetor	22	68.772.795.627	68.772.795.627	<i>Additional paid-in capital</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Telah ditentukan				
penggunaannya		3.951.507.095	3.951.507.095	<i>Appropriated</i>
Belum ditentukan				
penggunaannya		<u>(13.103.169.444)</u>	<u>(15.883.909.513)</u>	<i>Unappropriated</i>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b><u>122.621.133.278</u></b>	<b><u>119.840.393.209</u></b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b><u>354.742.251.038</u></b>	<b><u>265.933.464.421</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KONPREHENSIF LAIN**  
 Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal  
 31 Maret 2026  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER**  
**COMPREHENSIVE INCOME**  
 For the Three-Month Period Ended  
 March 31, 2026  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	31 Maret 2026 / March 31, 2026	31 Maret 2025 / March 31, 2025	
<b>PENDAPATAN</b>	3,23,28	466.274.690.735	256.034.867.341	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	3,24	(450.017.285.139)	(246.587.133.166)	<b>COSTS OF REVENUES</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>16.257.405.596</b>	<b>9.447.734.175</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	3,25	(8.683.122.143)	(6.511.816.100)	General and administrative expenses
Beban usaha lainnya - neto	3,26	(158.252.244)	(605.207.285)	Other operating expenses - net
Bagian laba entitas asosiasi	3,10	52.559.672	80.277.112	Share in profit of associates
<b>LABA USAHA</b>		<b>7.468.590.881</b>	<b>2.410.987.902</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
Penghasilan keuangan	3,27	117.631.963	32.500.577	Finance income
Biaya keuangan	3,27	(3.919.219.131)	(2.103.242.489)	Finance costs
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>3.667.003.713</b>	<b>340.245.990</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	3,14c,14d	<b>(886.263.644)</b>	<b>(231.967.554)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSES - NET</b>
<b>LABA NETO PERIODE BERJALAN</b>		<b>2.780.740.069</b>	<b>108.278.436</b>	<b>PROFIT FOR THE PERIOD</b>
<b>PENGHASILAN KONPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas imbalan kerja	3,15	-	-	Remeasurements of employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	3,14d	-	-	Related income tax
<b>PENGHASILAN KONPREHENSIF LAIN NETO - SETELAH PAJAK</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>NET OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KONPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>		<b>2.780.740.069</b>	<b>108.278.436</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>Laba per saham dasar periode berjalan</b>	3,31	<b>0,88</b>	<b>0,03</b>	<b>Basic earnings per share for the period</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of these financial statements taken as a whole.

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Modal Saham / <i>Share Capital</i>	Tambahannya / <i>Additional Paid-in Capital</i>	Saldo Laba (Defisit) / <i>Retained Earnings (Deficits)</i>		Total Ekuitas / <i>Total Equity</i>	
			Telah Ditetapkan Penggunaannya / <i>Appropriated</i>	Belum Ditetapkan Penggunaannya / <i>Unappropriated</i>		
Saldo 1 Januari 2025	63.000.000.000	68.772.795.627	3.951.507.095	(18.208.625.833)	117.515.676.889	<i>Balance as of January 1, 2025</i>
Rugi neto periode berjalan	-	-	-	108.278.436	108.278.436	<i>Net loss for the period</i>
Saldo 31 Maret 2025	63.000.000.000	68.772.795.627	3.951.507.095	(18.100.347.397)	117.623.955.325	<i>Balance as of March 31, 2025</i>
Saldo 1 Januari 2026	63.000.000.000	68.772.795.627	3.951.507.095	(15.883.909.513)	119.840.393.209	<i>Balance as of January 1, 2026</i>
Laba neto periode berjalan	-	-	-	2.780.740.069	2.780.740.069	<i>Net profit for the period</i>
Saldo 31 Maret 2026	63.000.000.000	68.772.795.627	3.951.507.095	(13.103.169.444)	122.621.133.278	<i>Balance as of March 31, 2026</i>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	<u>Catatan /</u> <i>Notes</i>	<u>31 Maret 2026 /</u> <i>March 31, 2026</i>	<u>31 Maret 2026 /</u> <i>March 31, 2026</i>	
<b>ARUS KAS DARI</b>				<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan		419.265.347.546	237.560.543.208	<i>Receipts from customers</i>
Pembayaran kas kepada pemasok		(450.530.170.201)	(254.538.300.898)	<i>Payments to suppliers</i>
Pembayaran kas kepada karyawan		(5.334.982.022)	(4.020.057.142)	<i>Payments to employees</i>
Penerimaan dari (pembayaran untuk) operasional lainnya		(26.833.139.608)	461.353.548	<i>Received from (payments to) other operating</i>
Kas neto digunakan untuk operasi		(63.432.944.285)	(20.536.461.284)	<i>Net cash used in operations</i>
Pembayaran untuk biaya keuangan		(3.919.219.131)	(2.103.242.489)	<i>Payment of finance costs</i>
Penerimaan dari penghasilan keuangan		117.631.963	32.500.577	<i>Proceeds from finance income</i>
Pembayaran untuk pajak penghasilan		(1.219.936.380)	(891.711.415)	<i>Payment of income tax</i>
<b>Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Operasi</b>		<b>(68.454.467.833)</b>	<b>(23.498.914.611)</b>	<b><i>Net Cash Used in Operating Activities</i></b>
<b>ARUS KAS DARI</b>				<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	11	(556.759.140)	(684.235.000)	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Perolehan aset takberwujud	12	(221.300.000)	(132.000.000)	<i>Acquisitions of intangible assets</i>
Hasil penjualan aset tetap	11	459.608.108	-	<i>Proceed from sales fixed assets</i>
<b>Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>		<b>(318.451.032)</b>	<b>(816.235.000)</b>	<b><i>Net Cash Used in Investing Activities</i></b>
<b>ARUS KAS DARI</b>				<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>FINANCING ACTIVITIES</b>
Utang bank				<i>Bank loan</i>
Penerimaan		326.198.586.884	97.652.408.929	<i>Proceeds</i>
Pembayaran		(227.077.347.179)	(69.901.967.214)	<i>Payment</i>
Pembayaran untuk utang pembiayaan konsumen		(132.782.414)	(38.214.193)	<i>Payment of consumer financing payable</i>
Utang lain-lain - pihak berelasi jangka panjang				<i>Other payable - related parties</i>
Pembayaran		(17.500.000.000)	-	<i>Non-current Payment</i>
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan</b>		<b>81.488.457.291</b>	<b>27.712.227.522</b>	<b><i>Net Cash Provided by Financing Activities</i></b>
<b>KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>		<b>12.715.538.426</b>	<b>3.397.077.911</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENT</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>		<b>7.362.006.419</b>	<b>18.041.086.770</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENT AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>5</b>	<b>20.077.544.845</b>	<b>21.438.164.681</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENT AT THE END OF THE YEAR</b>

Lihat Catatan 32 atas laporan keuangan untuk informasi tambahan arus kas.

See Note 32 to the financial statement for the supplementary cash flows information.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Personel Alih Daya Tbk ("Perusahaan"), berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta Notaris Julius Purnawan S.H., M.Si., No. 35 tanggal 21 April 2006. Anggaran Dasar Perusahaan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.C-15819 HT.01.01.TH 2006 tanggal 31 Mei 2006 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52, Tambahan Nomor 7025, tanggal 31 Mei 2006.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris No. 36 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Si., notaris di Jakarta Barat, pada tanggal 8 Desember 2022 mengenai perubahan peningkatan modal ditempatkan/ disetor. Perubahan tersebut telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0324618 tanggal 12 Desember 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan maksud dan tujuan perusahaan bergerak dalam bidang usaha sebagai berikut :

1. Aktivitas keamanan swasta
2. Aktivitas jasa sistem keamanan
3. Aktivitas penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas
4. Aktivitas kebersihan umum bangunan
5. Aktivitas kebersihan bangunan dan industri lainnya
6. Aktivitas perawatan dan pemeliharaan taman
7. Aktivitas penyedia gabungan jasa administrasi kantor
8. Aktivitas *call center*
9. Aktivitas konsultasi manajemen lainnya
10. Aktivitas penyeleksian dan penempatan tenaga kerja dalam negeri
11. Aktivitas penyeleksian dan penempatan tenaga kerja luar negeri
12. Aktivitas penyediaan tenaga kerja waktu tertentu
13. Penyediaan sumber daya manusia dan manajemen fungsi sumber daya manusia
14. Usaha pelatihan kerja swasta lainnya
15. Usaha konstruksi sentra telekomunikasi
16. Usaha instalasi telekomunikasi
17. Usaha instalasi listrik
18. Usaha instalasi pendingin dan ventilasi udara
19. Usaha jasa kurir

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company**

*PT Personel Alih Daya Tbk (the "Company"), domiciled in Jakarta, was established based on Notarial Deed of Julius Purnawan S.H., M.Si., No. 35 dated April 21, 2006. The Company's Articles of Association have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision letter No. C-15819 HT.01.01.TH 2006 dated May 31, 2006 and announced in the Official Gazette of the Republic of Indonesia No. 52, Supplement Number 7025, dated May 31, 2006.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 36 from Christina Dwi Utami, S.H., M.Si., notary in West Jakarta, dated December 8, 2022 regarding changes to the increase in issued/ paid up capital. The amendment has been accepted and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia through Letter No. AHU-AH.01.03-0324618 Year 2022 dated December 12, 2022.*

*According to Article 3 of the Company's Article of Association some purposes and goals :*

1. *Private security activities*
2. *Security system service activities*
3. *Activities of providing a combination of facilities supporting services*
4. *General building cleaning activities*
5. *Cleaning buildings and other industries activities*
6. *Park care and maintenance activities*
7. *Activities as a provider of combined office administration services*
8. *Call center activities*
9. *Other management consulting activities*
10. *Activities for selecting and placing domestic workers*
11. *Activities for selecting and placing overseas workers*
12. *Activities of providing manpower for a certain period of time*
13. *Providing human resources and management of human resource functions*
14. *Other private job training businesses*
15. *Telecommunications center construction business*
16. *Telecommunications installation business*
17. *Electrical installation business*
18. *Cooling and air ventilation installation business*
19. *Courier service business*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan memulai kegiatan operasinya pada tahun 2006.

Adapun izin-izin yang dimiliki oleh Perusahaan, sebagai berikut:

1. Izin Operasional yang dikeluarkan oleh Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Kabaharkam sebagai Badan Usaha Jasa Pelatihan Keamanan No. 895/I/SIO-POLRI/2023 tanggal 5 September 2023 untuk wilayah hukum Polda Metro Jaya, berlaku dua tahun sejak tanggal diterbitkan.
2. Izin operasional sebagai Badan Usaha Jasa Pengamanan ("BUJP") di bidang usaha jasa penyediaan tenaga pengamanan yang dikeluarkan oleh Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Kabaharkam sebagai berikut :

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment of the Company (continued)**

The Company started its commercial operations in 2006.

The licenses owned by the Company are as follows:

1. Operational Permit issued by the Chief of the Indonesian National Police Kabaharkam as a Security Training Service Enterprise No. 895/I/SIO-POLRI/2023 dated September 5, 2023 for the jurisdiction of Polda Metro Jaya, validity period of two years from the date of issue.
2. Operational licenses as a Security Services Business Entity ("BUJP") in the business of providing security personnel issued by the Head of the Indonesian National Police Kabaharkam as follows:

No.	Wilayah/Region	Tanggal/ Date	Nomor Izin/ Permit Numbers	Masa Berlaku/ Validity Period
1	Sumatera Selatan	21 Maret/ March 21, 2024	91203062811120106	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
2	Sumatera Utara	21 Maret/ March 21, 2024	91203062811120098	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
3	Aceh	17 Februari/ February 17, 2025	211/I/SIO-POLRI/2025	16 Februari/ February 16, 2027
4	Bali	30 Desember/ December 30, 2025	91203062811120038	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
5	Bangka Belitung	16 Desember/ December 16, 2025	91203062811120047	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
6	Bengkulu	04 November/ November 04, 2025	91203062811120045	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
7	Gorontalo	16 Oktober/ October 16, 2023	91203062811120000	15 Oktober/ October 15, 2024
8	Jambi	05 November/ November 05, 2025	91203062811120044	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
9	DKI Jakarta	20 Mei/ May 20, 2024	91203062811120040	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
10	Jawa Barat	15 Januari/ January 15, 2026	91203062811120000	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
11	Kalimantan Barat	28 Januari/ January 28, 2026	243/I/SIO-POLRI/2026	27 Januari/ January 27, 2028
12	Kalimantan Selatan	05 November/ November 05, 2025	91203062811120033	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

**a. Establishment of the Company (continued)**

No.	Wilayah/Region	Tanggal/ Date	Nomor Izin/ Permit Numbers	Masa Berlaku/ Validity Period
13	Kalimantan Tengah	30 Juli/ July 30, 2024	91203062811120092	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
14	Kalimantan Utara	09 Juli/ July 09, 2024	795/I/SIO-POLRI/2024	09 Juli/ July 09, 2026
15	Riau	24 Februari/ February 24, 2024	91203062811120099	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
16	Lampung	04 November/ November 04, 2025	91203062811120046	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
17	NTB	29 Desember/ December 29, 2023	91203062811120104	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
18	NTT	15 Januari/ January 15, 2026	91203062811120030	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
19	Papua Barat	30 Juli/ July 30, 2024	91203062811120093	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
20	Papua Jayapura	13 Agustus/ August 13, 2024	91203062811120094	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
21	DKI Jakarta	5 November / November 5, 2025	1394/I/SIO-POLRI/2025	4 November / November 4, 2027
22	Sulawesi Barat	26 Januari/ January 26, 2026	138/I/SIO-POLRI/2026	25 Januari/ January 25, 2028
23	Sulawesi Tengah	4 November / November 4, 2025	1363/I/SIO-POLRI/2025	3 November / November 3, 2027
24	Sulawesi Tenggara	05 Juni/ June 05, 2024	652/I/SIO-POLRI/2024	04 Juni/ June 04, 2026
25	Sulawesi Utara	19 Juni/ June 19, 2024	691/I/SIO-POLRI/2024	18 Juni/ June 18, 2026
26	Sumatera Barat	16 Desember/ December 16, 2025	91203062811120048	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
27	Banten	6 Februari/ February 6, 2025	91203062811120052	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
28	Jawa Timur	28 Februari/ February 28, 2024	91203062811120089	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
29	Sulawesi Selatan	28 Februari/ February 28, 2024	91203062811120096	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
30	Kepulauan Riau	9 Oktober/ October 9, 2024	1127/I/SIO-POLRI/2024	Selama Pelaku Usaha Menjalankan Kegiatan Usaha/ For as long as the business entity conducts its business activities
31	Kalimantan Timur	18 Januari/ January 18, 2024	74/I/SIO-POLRI/2024	17 Januari/ January 17, 2026

\*) Sampai dengan tanggal laporan diterbitkan, BUJP berikut masih dalam proses perpanjangan.

\*) As of the date of issuance of the report, the following BUJP are still in the process of being extended.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan berdomisili di Gedung Kopindosat Jl. Kebagusan 1 No.4 Pasar Minggu, Jakarta Selatan dan mempunyai kantor operasional di Jl. Poltangan Raya No. 35, Jakarta Selatan 12510.

Entitas Induk dan Entitas Induk Terakhir Perusahaan adalah Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk, sebuah perusahaan yang didirikan di Jakarta, Indonesia.

**b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Audit Internal, Sekretaris dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Wahono	Wahono	<i>President Commissioner</i>
Komisaris	Sigit Kuntjahjo	Sigit Kuntjahjo	<i>Commissioner</i>
Komisaris	Baden Saprudin	Baden Saprudin	<i>Commissioner</i>
Komisaris Independen	Jenal Kaludin	Jenal Kaludin	<i>Independent Commissioner</i>
Komisaris Independen	Adita Irawati	Adita Irawati	<i>Independent Commissioner</i>
<b>Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Cahyanul Uswah	Cahyanul Uswah	<i>President Director</i>
Direktur	Yayan Dharmawangsa	Yayan Dharmawangsa	<i>Director</i>
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua komite	Jenal Kaludin	Jenal Kaludin	<i>Committee Chairman</i>
Anggota	Fitriany	Fitriany	<i>Member</i>
Anggota	Widiatmo	Widiatmo	<i>Member</i>
<b>Audit Internal</b>			<b>Internal Audit</b>
Kepala Unit	Edwin Aiman	Yeni	<i>Head Office</i>
<b>Sekretaris</b>			<b>Secretary</b>
Sekretaris Perusahaan	Yanti Ermayanti	Yanti Ermayanti	<i>Company Secretary</i>

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki karyawan tetap masing-masing sebanyak 92 dan 87 (tidak diaudit). Sedangkan jumlah karyawan tidak tetap Perusahaan masing-masing adalah 55.018 dan 32.809 (tidak diaudit).

*As of March 31, 2026 and December 31, 2025, the Company had 92 and 87 permanent employees, respectively (unaudited). Meanwhile, the number of non-permanent employees of the Company are 55,018 and 32,809, respectively (unaudited).*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Perusahaan telah memperoleh Surat Pernyataan Efektif dari Ketua Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) melalui suratnya No. S-246/D.04/2022 tertanggal 30 November 2022 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana sejumlah 900.000.000 saham (“saham baru”) dengan nilai nominal Rp 20 setiap saham biasa atau 28,57% dari jumlah seluruh modal disetor Perusahaan setelah Penawaran Umum Perdana Saham.

**2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“PSAK”) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“ISAK”) BARU DAN REVISI**

**a. Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang Diterbitkan dan Berlaku Efektif dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah 1 Januari 2025)**

Dalam tahun berjalan, Perusahaan telah menerapkan pernyataan standar akuntansi keuangan (“PSAK”) dan interpretasi standar akuntansi keuangan (“ISAK”) baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia yang dianggap relevan dengan kegiatan operasinya dan memengaruhi laporan keuangan berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025.

PSAK dan ISAK baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif dalam tahun berjalan adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 221: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing. Amendemen tentang kekurangan ketertukaran. Amendemen ini memperjelas pengaturan terkait kondisi ketika suatu mata uang tidak tertukarkan serta pengungkapannya, berlaku efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025
- PSAK 117 memperkenalkan Pendekatan *Block Building*, yang dimodifikasi untuk kontrak asuransi dengan fitur partisipasi langsung, yang digambarkan sebagai Pendekatan Biaya Variabel. Terdapat penyederhanaan jika kriteria tertentu terpenuhi dengan menggunakan Pendekatan Alokasi Premi. PSAK 117 ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025 dengan penerapan dini diperbolehkan.
- Amendemen PSAK 117: Kontrak Asuransi - Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109- Informasi Komparatif, berlaku efektif ketika Perusahaan pertama kali menerapkan PSAK 117.

**1. GENERAL (continued)**

**b. Initial Public Offering**

The Company obtained an Effective Statement Letter from the Chair of the Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) through its letter No. S-246/D.04/2022 dated November 30, 2022 to conduct an Initial Public Offering to the public for 900,000,000 ordinary shares (“new shares”) with value of Rp 20 per share or 28.57% of the total paid up capital of the Company after the Initial Public Offering.

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“PSAK”) AND INTERPRETATION TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“ISAK”)**

**a. Statements of Financial Accounting Standards (“PSAKs”) and Interpretation to Financial Accounting Standards (“ISAKs”) Issued and Effective in the Current Year (on or after January 1, 2025)**

In the current year, the Company has adopted all of the new and revised statements of financial accounting standards (“SAK”) and interpretation to financial accounting standards (“ISAK”) including amendments and annual improvements issued by Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants that are relevant to its operations and affected to the financial statements effective for accounting period beginning on or after January 1, 2025.

The new and revised PSAKs and ISAKs including amendments and annual improvements effective in the current year are as follows:

- Amendment to PSAK 221: Effect of Changes in Foreign Exchange Rates. Amendment on lack of convertibility. This amendment clarifies the provisions related to conditions when a currency is not convertible and its disclosure, effective on or after January 1, 2025.
- PSAK 117 introduces the Block Building Approach, which is modified for insurance contracts with direct participation features, described as a Variable Fee Approach. There is simplification if certain criteria are met by using the Premium Allocation Approach. This PSAK 117 is effective for the annual reporting period beginning on or after January 1, 2025 with early application permitted.
- Amendment to PSAK 117 – Insurance Contracts - Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information, effective when the Company first applies PSAK 117.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“PSAK”) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“ISAK”) BARU DAN REVISI (lanjutan)**

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“PSAK”) AND INTERPRETATION TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“ISAK”) (continued)**

**b. Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif Dalam Tahun Berjalan**

**b. Statements of Financial Accounting Standards (“PSAKs”) and Interpretation to Financial Accounting Standards (“ISAKs”) Issued and Effective on or after January 1, 2025**

- PSAK 109: Instrumen Keuangan dan PSAK 107 Instrumen Keuangan: Pengungkapan terkait Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan. Amandemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 mengenai penghentian pengakuan liabilitas keuangan dan mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas untuk aset keuangan dengan fitur terkait lingkungan, sosial, dan tata kelola (LST), aset keuangan dengan fitur non-recourse, dan instrumen terkait kontraktual seperti tranche. Amandemen ini juga memodifikasi ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan untuk investasi dalam instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain dan menambahkan ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual. Tanggal efektif 1 Januari 2026 dan penerapan dini diperkenankan.
- PSAK 118 Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan. PSAK 118 menggantikan PSAK 201, mempertahankan banyak prinsip yang ada tetapi secara signifikan mengubah cara Perusahaan melaporkan "laba rugi operasi". PSAK 118 menetapkan struktur yang jelas untuk laporan laba rugi, mengkategorikan pos-pos menjadi operasi, investasi, pendanaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan. Standar ini mengamanatkan pengungkapan spesifik, termasuk ukuran kinerja yang ditentukan manajemen (MPM), yang harus direkonsiliasi dengan subtotal yang paling mirip dalam laba rugi PSAK. Tanggal efektif 1 Januari 2027 dan penerapan dini diperkenankan.

- *PSAK 109: Financial Instrument and PSAK 107 Financial Instrument: Disclosure related to Classification and Measurement of Financial Instruments. The amendment adds and clarifies provisions in PSAK 109 regarding the derecognition of financial liabilities and clarifies the assessment of cash flow characteristics for financial assets with environmental, social and governance (ESG)-linked features, financial assets with non-recourse features and contractually linked instruments such as tranches. The amendment also modifies provisions in PSAK 107 related to disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and adds provisions related to financial instruments with contractual terms that alter the timing or amount of contractual cash flows. Effective date January 1, 2026 and early adoption is allowed.*
- *PSAK 118 Presentation and Disclosure in Financial Statements. PSAK 118 supersedes PSAK 201, retaining many existing principles but significantly changing how entities report “operating profit or loss.” It establishes a defined structure for the statement of profit or loss, categorizing items into operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations. The standard mandates specific disclosures, including management-defined performance measures (MPMs), which must be reconciled to the most similar specified subtotal in PSAK’s profit or loss. Effective date January 1, 2027 and early adoption is allowed.*

Beberapa dari SAK dan ISAK termasuk amandemen dan peyesuaian tahunan yang berlaku dalam tahun berjalan dan relevan dengan kegiatan Entitas telah diterapkan sebagaimana dijelaskan dalam “Ikhtisar Kebijakan Akuntansi Material.”

*Several SAKs and ISAKs including amendments and annual improvements that became effective in the current year and are relevant to the Entity’s operation have been adopted as disclosed in the “Summary of Material Accounting Policies”.*

Beberapa SAK dan ISAK lainnya yang tidak relevan dengan kegiatan Entitas atau mungkin akan mempengaruhi kebijakan akuntansinya dimasa depan sedang dievaluasi oleh manajemen potensi dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar-standar ini terhadap laporan keuangan.

*Other SAKs and ISAKs that are not relevant to the Entity’s operation or might affect the accounting policies in the future are being evaluated by the management the potential impact that might arise from the adoption of these standards to the financial statements.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**

Kebijakan akuntansi diterapkan secara konsisten dalam penyajian laporan keuangan kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi dan berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 yaitu sebagai berikut:

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan telah disusun sesuai dengan SAK, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, termasuk standar baru dan yang direvisi, amendemen dan penyesuaian tahunan, yang berlaku efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024, serta Lampiran Keputusan Ketua Badan Pengawasan Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. Kep-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 yaitu Peraturan No.VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang berlaku untuk laporan keuangan yang berakhir pada atau setelah tanggal 31 Desember 2012.

**b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan**

Laporan keuangan disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas yang menggunakan dasar kas.

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan ini adalah konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi dalam masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan adalah Rupiah (Rp) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

Ketika Perusahaan menerapkan suatu kebijakan akuntansi secara restrospektif atau membuat penyajian kembali pos-pos laporan keuangan atau ketika Perusahaan mereklasifikasi pos-pos dalam laporan keuangannya maka Perusahaan menyajikan kembali laporan posisi keuangan pada awal periode komparatif yang disajikan.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**

*The accounting policies have been applied consistently in the preparation of financial statements except for the adoption of several new and revised SAKs and ISAKs that effective on or after January 1, 2025, as follows:*

**a. Compliance Statement**

*The financial statements have been prepared in accordance with SAK, which comprises the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants, including applicable new and revised standards, effective on or after January 1, 2024 and Attachment to the Decision of the Chairman of Bapepam – LK (now becoming Indonesian Financial Services Authority or OJK) No. Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012 that is Regulation No.VIII.G.7 regarding Presentation and Disclosures of the Financial Statements of the Public Company that effective for the financial statements that ended on or after December 31, 2012.*

**b. Basis for the Preparation of the Financial Statements**

*The financial statements have been prepared on the assumption of going concern and accrual basis except for statements of cash flows using cash basis.*

*The measurement in the preparation of financial statements is historical cost concept, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies of respective account.*

*The statements of cash flows, which have been prepared using the direct method, present cash receipts and payments classified into operating, investing and financing activities.*

*The reporting currency used in the preparation of the financial statements is Rupiah (Rp) which also represents functional currency of the Company.*

*When the Company adopts accounting policy retrospectively or restates items in its financial statements or the Company reclassifies the items in its financial statements, the statement of financial position at the beginning of comparative period is presented.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**c. Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi**

Pihak berelasi adalah orang atau perusahaan yang terkait dengan perusahaan yang menyiapkan laporan keuangannya (Perusahaan pelapor).

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan Perusahaan pelapor jika orang tersebut:

- (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Perusahaan pelapor;
- (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Perusahaan pelapor; atau
- (iii) personil manajemen kunci perusahaan pelapor atau perusahaan induk Perusahaan pelapor.

b. Suatu Perusahaan mempunyai relasi dengan Perusahaan pelapor jika Perusahaan jika memenuhi salah satu hal berikut:

- (i) Perusahaan dan Perusahaan pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya Perusahaan induk, Perusahaan anak, dan Perusahaan anak berikutnya terkait dengan Perusahaan lain).
- (ii) satu Perusahaan adalah Perusahaan asosiasi atau ventura bersama dari Perusahaan lain (atau Perusahaan asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana Perusahaan lain tersebut adalah anggotanya).
- (iii) kedua Perusahaan tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- (iv) suatu Perusahaan adalah ventura bersama dari Perusahaan ketiga dan Perusahaan yang lain adalah Perusahaan asosiasi dari Perusahaan ketiga.
- (v) Perusahaan tersebut adalah suatu program imbalan paska kerja untuk imbalan kerja dari salah satu Perusahaan pelapor atau Perusahaan lain yang terkait dengan Perusahaan pelapor. Jika Perusahaan pelapor adalah Perusahaan yang menyelenggarakan program tersebut, maka Perusahaan sponsor juga berelasi dengan Perusahaan pelapor.
- (vi) Perusahaan yang dikendalikan atau diidentifikasi dalam huruf (a).
- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a.i) memiliki pengaruh signifikan atas Perusahaan atau personil manajemen kunci Perusahaan (atau Perusahaan induk dari Perusahaan).

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Transaction with Related Parties**

*Related party is a person or a company related to the company who prepares financial statements (the reporting Company).*

*a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting Company if that person:*

- (i) has control or joint control over the reporting Company;*
- (ii) has significant influence over the reporting Company; or*
- (iii) is a member of the key management personnel of the reporting Company or of a parent of the reporting Company.*

*b. An Company is related to the reporting Company if any of the following conditions applies:*

- (i) the Company and the reporting Company are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).*
- (ii) one Company is an associate or joint venture of the other Company (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other Company is a member).*
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party.*
- (iv) one Company is a joint venture of a third Company and the other Company is an associate of the third Company.*
- (v) the Company is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting Company or an Company related to the reporting Company. If the reporting Company in itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting Company.*
- (vi) the Company is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).*
- (vii) a person identified in a (i) has significant influence over the Company or is member of the key management personnel of the Company (or of a parent of the Company).*

*The transaction was conducted on terms agreed by both parties, which terms may not be the same as other transactions conducted by parties who are not related.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**c. Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi (lanjutan)**

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan atau tidak dengan persyaratan dan kondisi sebagaimana yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak mempunyai hubungan pihak-pihak berelasi, telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

**d. Instrumen Keuangan**

**Aset Keuangan**

Aset keuangan diakui pada posisi keuangan ketika Perusahaan menjadi pihak dalam penyediaan instrumen secara kontraktual. Semua aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya berdasarkan tanggal perdagangan di mana pembelian atau penjualan aset keuangan dilakukan berdasarkan kontrak yang persyaratannya mengharuskan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh pasar yang bersangkutan.

Aset keuangan pada awalnya diukur pada nilai wajar, dalam hal investasi tidak diklasifikasikan sebagai *FVTPL*, nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan akuisisi atau penerbitan aset keuangan.

Semua aset keuangan yang diakui kemudian diukur secara keseluruhan pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar, tergantung pada klasifikasi aset keuangan tersebut.

**Pengukuran Selanjutnya**

Instrumen utang yang memenuhi kondisi berikut diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Instrumen utang yang memenuhi ketentuan berikut ini selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (*FVOCI*):

- aset keuangan dimiliki dalam model bisnis yang tujuannya dicapai dengan mengumpulkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Transaction with Related Parties (continued)**

All transactions and balances with significant related parties, whether or not conducted with the terms and conditions, as were done with the parties that have no relation to related parties, have been disclosed in the relevant notes to the financial statements.

**d. Financial Instruments**

**Financial Assets**

Financial assets are recognized on the financial position when the Company becomes a party to the contractual provision of the instrument. All financial assets are recognized and de-recognized on a trade date basis where the purchase or sale of financial assets is under a contract whose terms require delivery of assets within the time frame established by the market concerned.

Financial assets are initially measured at fair value, in the case of investments not classified as *FVTPL*, fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issuance of financial assets.

All recognized financial assets are subsequently measured in their entirety at either amortized cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

**Subsequent Measurement**

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at fair value through other comprehensive income (*FVOCI*):

- the financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling the financial assets; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

Semua aset keuangan lain yang tidak diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi atau *FVOCI* selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (*FVTPL*).

Perusahaan dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan berikut ini pada pengakuan awal aset keuangan:

- Perusahaan dapat memilih yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan perubahan berikutnya dalam nilai wajar dari investasi ekuitas dalam *FVOCI* (tanpa klasifikasi kembali) jika memenuhi kriteria tertentu; dan
- Perusahaan dapat menetapkan investasi utang yang tidak dapat dibatalkan yang memenuhi biaya perolehan diamortisasi atau kriteria *FVOCI* sebagai yang diukur pada *FVTPL* jika tindakan tersebut menghilangkan atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi akuntansi.

Dalam tahun berjalan, Perusahaan tidak ada penetapan investasi utang yang memenuhi biaya perolehan diamortisasi atau kriteria *FVOCI* sebagai yang diukur pada *FVTPL* maupun investasi ekuitas sebagai *FVOCI*.

**Biaya Perolehan Diamortisasi dan Metode Bunga Efektif**

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah jumlah di mana aset keuangan diukur pada pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif dengan menggunakan metode suku bunga efektif dari setiap perbedaan antara jumlah awal dan jumlah jatuh tempo, disesuaikan dengan penyisihan kerugian. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto dari aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

Pendapatan bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur kemudian pada biaya perolehan diamortisasi dan pada *FVOCI*. Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto dari aset keuangan (basis bruto), kecuali untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

All other financial assets that are not classified as amortized cost or *FVOCI* are subsequently measured at fair value through profit or loss (*FVTPL*).

The Company may make the following irrevocable designation at initial recognition of a financial asset:

- the Company may irrevocably elect to present subsequent changes in fair value of an equity investment in *FVOCI* (no recycling) if meet certain criteria; and
- the Company may irrevocably designate a debt investment that meets the amortized cost or *FVOCI* criteria as measured at *FVTPL* if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch.

In the current year, the Company has neither designated any debt investments that meet the amortized cost or *FVOCI* criteria as measured at *FVTPL* nor any equity investment as *FVOCI*.

**Amortized Cost and Effective Interest Method**

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Interest income is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost and at *FVOCI*. For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset (gross basis), except for financial assets that have subsequently become credit-impaired.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**Biaya Perolehan Diamortisasi dan Metode Bunga Efektif (lanjutan)**

Untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit, pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif pada biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut. Jika, pada periode pelaporan berikutnya, risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami penurunan nilai kredit meningkat sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan nilai kredit, maka pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap nilai tercatat bruto aset keuangan.

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, Perusahaan mengakui pendapatan bunga dengan menerapkan suku bunga efektif yang disesuaikan dengan kredit ke biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut sejak pengakuan awal. Penghitungan tidak kembali ke basis bruto meskipun risiko kredit dari aset keuangan kemudian membaik sehingga aset keuangan tidak lagi memburuk.

Pendapatan bunga diakui dalam laporan laba rugi dan dimasukkan dalam baris item "Pendapatan Keuangan - Pendapatan Bunga".

**Aset Keuangan pada FVTPL**

Aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI diukur pada FVTPL.

Secara khusus:

- Investasi pada instrumen ekuitas diklasifikasikan sebagai FVTPL, kecuali Perusahaan menetapkan investasi ekuitas yang dimiliki untuk tidak diperdagangkan atau imbalan kontinjensi yang timbul dari kombinasi bisnis sebagai FVOCI yang tidak dapat dibatalkan pada pengakuan awal.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**Amortized Cost and Effective Interest Method (continued)**

For financial assets that have subsequently become credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the amortized cost of the financial asset. If, in subsequent reporting periods, the credit risk on the credit-impaired financial instrument improves so that the financial asset is no longer credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of the financial asset.

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, the Company recognizes interest income by applying the credit-adjusted effective interest rate to the amortized cost of the financial asset from initial recognition. The calculation does not revert to the gross basis even if the credit risk of the financial asset subsequently improves so that the financial asset is no longer credit-impaired.

Interest income is recognized in profit or loss and is included in the "Finance Income – Interest Income" line item.

**Financial Assets at FVTPL**

Financial assets that do not meet the criteria for being measured at amortized cost or FVOCI are measured at FVTPL.

Specifically:

- Investments in equity instruments are classified as at FVTPL, unless the Company designates an equity investment that is neither held for trading nor a contingent consideration arising from a business combination as at FVOCI irrevocably on initial recognition.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

- Instrumen utang yang tidak memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau kriteria *FVOCI* diklasifikasikan sebagai *FVTPL*. Selain itu, instrumen utang yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau kriteria *FVOCI* dapat ditetapkan sebagai *FVTPL* yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal jika penetapan tersebut menghilangkan atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan yang akan timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas dasar yang berbeda.

**Keuntungan dan Kerugian Selisih Kurs**

Nilai tercatat aset keuangan dalam mata uang asing ditentukan dalam mata uang asing tersebut dan dijabarkan dengan kurs spot pada setiap tanggal pelaporan.

Secara khusus,

- untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan, selisih kurs diakui dalam laba rugi pada baris item "Keuntungan atau Kerugian Selisih Kurs";
- untuk instrumen utang yang diukur pada *FVOCI* yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan, selisih kurs atas biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang tersebut diakui dalam laba rugi pada baris item "Keuntungan atau Kerugian Selisih Kurs";
- untuk aset keuangan yang diukur pada *FVTPL* yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan, selisih kurs diakui dalam laba rugi pada baris item "Keuntungan atau Kerugian Selisih Kurs"; dan
- untuk instrumen ekuitas yang diukur dengan *FVOCI*, selisih kurs diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam cadangan revaluasi investasi.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

- Debt instruments that do not meet the amortized cost criteria or the *FVOCI* criteria are classified as at *FVTPL*. In addition, debt instruments that meet either the amortized cost criteria or the *FVOCI* criteria may be designated as at *FVTPL* irrevocably upon initial recognition if such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would arise from measuring assets or liabilities or recognizing the gains and losses on them on different bases.

**Foreign Exchange Gains and Losses**

The carrying amount of financial assets that are denominated in a foreign currency is determined in that foreign currency and translated at the spot rate as at each reporting date.

Specifically,

- for financial assets measured at amortized cost that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences are recognized in profit or loss in the "Gains or Losses on Foreign Exchange" line item;
- for debt instruments measured at *FVOCI* that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences on the amortized cost of the debt instrument are recognized in profit or loss in the "Gains or Losses on Foreign Exchange" line item;
- for financial assets measured at *FVTPL* that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences are recognized in profit or loss in the "Gains or Losses on Foreign Exchange" line item; and
- for equity instruments measured at *FVOCI*, exchange differences are recognized in other comprehensive income in the investments revaluation reserve.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Perusahaan mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas investasi dalam instrumen utang yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada FVOCI, piutang sewa, aset kontrak, serta komitmen pinjaman pada kontrak jaminan keuangan. Tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui untuk investasi pada instrumen ekuitas. Jumlah kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada setiap tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal atas instrumen keuangan tersebut.

Perusahaan selalu mengakui ECL sepanjang umur untuk piutang usaha, aset kontrak dan piutang sewa. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan ini diestimasi dengan menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor-faktor yang spesifik bagi debitur, kondisi ekonomi secara umum dan penilaian terhadap arah saat ini maupun arah kondisi perkiraan kerugian pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu uang jika sesuai.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Perusahaan mengakui ECL sepanjang umur ketika terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal. Sebaliknya, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut dengan jumlah yang sama dengan ECL 12 bulan (12mECL). Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan atau risiko gagal bayar yang terjadi sejak pengakuan awal alih-alih pada bukti aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit pada tanggal pelaporan atau terjadi gagal bayar (*default*) yang sebenarnya.

ECL sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang dihasilkan dari semua kemungkinan peristiwa gagal bayar (*default*) selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, 12mECL merupakan porsi ECL sepanjang umur yang diharapkan dihasilkan dari peristiwa gagal bayar (*default*) pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**Impairment of Financial Assets**

The Company recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on investments in debt instruments that are measured at amortized cost or at FVOCI, lease receivables, contract assets, as well as on loan commitments financial guarantee contracts. No impairment loss is recognized for investments in equity instruments. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Company always recognizes lifetime ECL for trade receivables, contract assets and lease receivables. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12 month ECL (12mECL). The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit-impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12mECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Kredit Meningkat Signifikan**

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar (*default*) yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar (*default*) yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan informasi kuantitatif dan kualitatif yang wajar dan dapat didukung, termasuk pengalaman historis dan informasi berwawasan ke depan yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya.

Informasi berwawasan kedepan yang dipertimbangkan mencakup prospek masa depan industri dimana debitur Perusahaan beroperasi, yang diperoleh dari laporan ahli ekonomi, analisis keuangan, badan pemerintah, lembaga periset (*think-tanks*) terkait, dan organisasi serupa lainnya, serta pertimbangan berbagai sumber eksternal dan memperkirakan informasi ekonomi yang terkait dengan operasi inti Perusahaan.

Untuk komitmen pinjaman dan kontrak jaminan keuangan, pada tanggal Perusahaan menjadi salah satu pihak dari komitmen yang tidak dapat dibatalkan dianggap sebagai tanggal pengakuan awal untuk tujuan penilaian penurunan nilai instrumen keuangan. Dalam menilai apakah terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal atas komitmen pinjaman dan kontrak jaminan keuangan, Perusahaan mempertimbangkan perubahan risiko di mana debitur tertentu akan gagal bayar (*default*) dalam kontrak.

Perusahaan secara berkala memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya sesuai kebutuhan untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlah tersebut jatuh tempo.

Jika Perusahaan telah mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan dengan jumlah yang sama dengan *ECL* sepanjang umur pada periode pelaporan sebelumnya, tetapi menentukan pada tanggal pelaporan saat ini bahwa kondisi untuk *ECL* sepanjang umur tidak lagi terpenuhi, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian pada jumlah yang sama dengan *12mECL* pada tanggal pelaporan saat ini, kecuali untuk aset yang menggunakan pendekatan yang disederhanakan.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**Significant Increase in Credit Risk**

*In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Company compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Company considers both quantitative and qualitative information that is reasonable and supportable, including historical experience and forward-looking information that is available without undue cost or effort.*

*Forward-looking information considered includes the future prospects of the industries in which the Company's debtors operate, obtained from economic expert reports, financial analysts, governmental bodies, relevant think-tanks and other similar organizations, as well as consideration of various external sources of actual and forecast economic information that relate to the Company's core operations.*

*For loan commitments and financial guarantee contracts, the date that the Company becomes a party to the irrevocable commitment is considered to be the date of initial recognition for the purposes of assessing the financial instrument for impairment. In assessing whether there has been a significant increase in the credit risk since initial recognition of a loan commitment and financial guarantee contract, the Company considers the changes in the risk that the specified debtor will default on the contract.*

*The Company regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.*

*If the Company has measured the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to lifetime ECL in the previous reporting period, but determines at the current reporting date that the conditions for lifetime ECL are no longer met, the Company measures the loss allowance at an amount equal to 12mECL at the current reporting date, except for assets for which simplified approach was used.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Kredit Meningkatkan Signifikan (lanjutan)**

Perusahaan mengakui keuntungan atau kerugian penurunan nilai dalam laporan laba rugi untuk semua instrumen keuangan dengan penyesuaian yang sesuai dengan nilai tercatatnya melalui akun penyisihan kerugian, kecuali untuk investasi dalam instrumen utang yang diukur pada *FVOCI*, di mana penyisihan kerugian diakui pada penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, dan tidak mengurangi nilai tercatat aset keuangan pada laporan posisi keuangan.

**Kebijakan Penghapusan**

Perusahaan menghapus aset keuangan jika terdapat informasi yang menunjukkan bahwa debitur berada dalam kesulitan keuangan yang parah dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis. Aset keuangan yang dihapuskan mungkin masih tunduk pada aktivitas penegakan hukum berdasarkan prosedur pemulihan Perusahaan, dengan mempertimbangkan advis hukum jika sesuai. Setiap pemulihan yang dilakukan diakui dalam laba rugi.

**Penghentian Pengakuan Aset Keuangan**

Perusahaan menghentikan pengakuan aset keuangan hanya jika hak kontraktual atas arus kas dari aset tersebut berakhir, atau saat aset keuangan tersebut dialihkan dan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset kepada pihak lain. Jika Perusahaan tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan dan terus mengendalikan aset yang dialihkan, Perusahaan hak kepemilikannya atas aset dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Perusahaan memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang dialihkan, Perusahaan tetap mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar hasil yang diterima.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai *FVOCI*, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi direklasifikasi ke laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah ditetapkan Perusahaan pada pengakuan awal untuk diukur pada *FVOCI*, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**Significant Increase in Credit Risk (continued)**

The Company recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account, except for investments in debt instruments that are measured at *FVOCI*, for which the loss allowance is recognized in other comprehensive income and accumulated in the investment revaluation reserve, and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the statement of financial position.

**Write-off policy**

The Company writes off a financial asset when there is information indicating that the debtor is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Company's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

**Derecognition of Financial Assets**

The Company derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another party. If the Company neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Company recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Company retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Company continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at *FVOCI*, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investments revaluation reserve is reclassified to profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in equity instrument which the Company has elected on initial recognition to measure at *FVOCI*, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investments revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan**

Semua liabilitas keuangan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif atau pada *FVTPL*.

Namun, liabilitas keuangan yang timbul ketika pengalihan aset keuangan tidak memenuhi syarat untuk penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan, kontrak dan komitmen jaminan keuangan yang diterbitkan oleh Perusahaan, diukur sesuai dengan kebijakan akuntansi spesifik yang ditetapkan di bawah ini.

**Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada *FVTPL***

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai *FVTPL* jika liabilitas keuangan merupakan imbalan kontinjensi dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, dimiliki untuk diperdagangkan atau ditetapkan sebagai *FVTPL*.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- telah diperoleh terutama untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal, ini merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan yang diidentifikasi yang dikelola bersama oleh Perusahaan dan memiliki pola pengambilan keuntungan jangka pendek aktual terkini; atau
- merupakan derivatif, kecuali untuk derivatif yang merupakan kontrak jaminan keuangan atau instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif.

Liabilitas keuangan selain liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan atau imbalan kontinjensi dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis dapat ditetapkan sebagai *FVTPL* pada pengakuan awal jika:

- penetapan tersebut menghilangkan atau secara signifikan mengurangi pengukuran atau pengakuan yang inkonsistensi, yang jika tidak maka akan timbul; atau
- liabilitas keuangan merupakan bagian dari kelompok aset keuangan atau liabilitas keuangan atau keduanya, yang dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan oleh Perusahaan, dan informasi tentang pengelompokan tersebut adalah disediakan secara internal atas dasar tersebut; atau
- merupakan bagian dari kontrak yang mengandung satu atau lebih derivatif melekat, dan PSAK 109 mengizinkan seluruh kontrak gabungan untuk ditetapkan sebagai *FVTPL*.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Liabilities**

All financial liabilities are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method or at *FVTPL*.

However, financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies, financial guarantee contracts and commitments issued by the Company, are measured in accordance with the specific accounting policies set out below.

**Financial Liabilities Subsequently Measured at *FVTPL***

Financial liabilities are classified as at *FVTPL* when the financial liability is contingent consideration of an acquirer in a business combination, held for trading or it is designated as at *FVTPL*.

A financial liability is classified as held for trading if:

- it has been acquired principally for the purpose of repurchasing it in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Company manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or
- it is a derivative, except for a derivative that is a financial guarantee contract or a designated and effective hedging instrument.

A financial liability other than a financial liability held for trading or contingent consideration of an acquirer in a business combination may be designated as at *FVTPL* upon initial recognition if:

- such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency, that would otherwise arise; or
- the financial liability forms part of a group of financial assets or financial liabilities or both, which is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with the Company's documented risk management or investment strategy, and information about the grouping is provided internally on that basis; or
- it forms part of a contract containing one or more embedded derivatives, and PSAK 109 permits the entire combined contract to be designated as at *FVTPL*.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada FVTPL (lanjutan)**

Liabilitas keuangan pada *FVTPL* disajikan sebesar nilai wajar dengan keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sepanjang hal tersebut bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi menggabungkan setiap bunga yang dibayarkan atas liabilitas keuangan dan dimasukkan dalam baris item "Keuntungan dan Kerugian Lain-lain".

Namun, untuk liabilitas keuangan yang ditetapkan sebagai *FVTPL*, jumlah perubahan nilai wajar liabilitas keuangan yang dapat diatribusikan pada perubahan risiko kredit sendiri dari liabilitas tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan dampak dari perubahan risiko kredit liabilitas dalam penghasilan komprehensif lain akan menciptakan atau memperbesar inkonsistensi akuntansi dalam laba rugi. Sisa perubahan nilai wajar karena selain risiko kredit sendiri dari liabilitas diakui dalam laba rugi. Perubahan nilai wajar yang dapat diatribusikan pada risiko kredit liabilitas keuangan diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan kemudian tidak direklasifikasi ke laba rugi; sebagai gantinya, dapat dipindahkan ke saldo laba pada saat penghentian pengakuan liabilitas keuangan.

Keuntungan atau kerugian dari kontrak jaminan keuangan dan komitmen pinjaman yang diterbitkan oleh Perusahaan yang ditetapkan oleh Perusahaan pada nilai wajar melalui laba rugi diakui dalam laba rugi.

**Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada Biaya perolehan diamortisasi**

Liabilitas keuangan yang bukan merupakan imbalan kontinjensi dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, dimiliki untuk tidak diperdagangkan, atau ditetapkan sebagai *FVTPL*, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Liabilities (continued)**

**Financial Liabilities Subsequently Measured at FVTPL (continued)**

*Financial liabilities at FVTPL are stated at fair value with any gains or losses arising on changes in fair value recognized in profit or loss to the extent that they are not part of a designated hedging relationship. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any interest paid on the financial liabilities and is included in the "Other Gains and Losses" line item.*

*However, for financial liabilities that are designated as at FVTPL, the amount of change in the fair value of the financial liability that is attributable to changes in own credit risk of that liability is recognized in other comprehensive income, unless the recognition of the effects of changes in the liability's credit risk in other comprehensive income would create or enlarge an accounting mismatch in profit or loss. The remaining amount of change in the fair value due to other than own credit risk of liability is recognized in profit or loss. Changes in fair value attributable to a financial liability's credit risk that are recognized in other comprehensive income are not subsequently reclassified to profit or loss; instead, they are transferred to retained earnings upon derecognition of the financial liability.*

*Gains or losses on financial guarantee contracts and loan commitments issued by the Company that are designated by the Company as at fair value through profit or loss are recognized in profit or loss.*

**Financial Liabilities Subsequently Measured at Amortized Cost**

*Financial liabilities that are not contingent consideration of an acquirer in a business combination, not held-for-trading, or designated as at FVTPL, are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan Selanjutnya Diukur pada Biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)**

Metode suku bunga efektif adalah metode untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran tunai di masa depan (termasuk semua biaya dan poin bentuk lain yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan premi atau diskon lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika sesuai) periode yang lebih singkat, untuk biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan.

**Keuntungan dan Kerugian Selisih Kurs**

Untuk liabilitas keuangan dalam mata uang asing dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan, keuntungan dan kerugian selisih kurs ditentukan berdasarkan biaya perolehan diamortisasi instrumen tersebut. Keuntungan dan kerugian selisih kurs ini diakui dalam "Keuntungan atau Kerugian Selisih Kurs" dalam laba rugi untuk liabilitas keuangan yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan. Untuk liabilitas yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai untuk lindung nilai atas risiko mata uang asing, keuntungan dan kerugian selisih kurs diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Nilai wajar dari liabilitas keuangan dalam mata uang asing ditentukan dalam mata uang asing tersebut dan dijabarkan dengan kurs spot pada akhir periode pelaporan. Untuk liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL, komponen valuta asing merupakan bagian dari keuntungan atau kerugian nilai wajar dan diakui dalam laba rugi untuk liabilitas keuangan yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan.

**Penghentian Pengakuan Liabilitas Keuangan**

Perusahaan menghentikan pengakuan liabilitas keuangannya jika, dan hanya jika, liabilitas Perusahaan dilepaskan, dibatalkan, atau habis masa berlakunya. Selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan terutang, termasuk aset non tunai yang dialihkan atau liabilitas yang diambil alih, diakui dalam laba rugi.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Liabilities (continued)**

**Financial Liabilities Subsequently Measured at Amortized Cost (continued)**

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period, to the amortized cost of a financial liability.

**Foreign Exchange Gains and Losses**

For financial liabilities that are denominated in a foreign currency and are measured at amortized cost as at each reporting date, the foreign exchange gains and losses are determined based on the amortized cost of the instruments. These foreign exchange gains and losses are recognized in the "Gains or Losses on Foreign Exchange" in profit or loss for financial liabilities that are not part of a designated hedging relationship. For those which are designated as a hedging instrument for a hedge of foreign currency risk, foreign exchange gains and losses are recognized in other comprehensive income and accumulated in a separate component of equity.

The fair value of financial liabilities denominated in a foreign currency is determined in that foreign currency and translated at the spot rate at the end of the reporting period. For financial liabilities that are measured as at FVTPL, the foreign exchange component forms part of the fair value gains or losses and is recognized in profit or loss for financial liabilities that are not part of a designated hedging relationship.

**Derecognition of Financial Liabilities**

The Company derecognizes financial liabilities when, and only when, the Company's obligations are discharged, cancelled or they expire. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognized in profit or loss.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

**Penghentian Pengakuan Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

Ketika Perusahaan menukar dengan pemberi pinjaman yang eksis, suatu instrumen utang ke instrumen lain dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, pertukaran tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Demikian pula, Perusahaan mencatat modifikasi substansial dari persyaratan liabilitas yang ada atau bagian darinya sebagai penghapusan liabilitas keuangan asli dan pengakuan liabilitas baru.

Diasumsikan bahwa persyaratannya secara substansial berbeda jika nilai sekarang yang didiskontokan dari arus kas menurut persyaratan baru, termasuk biaya yang dibayarkan setelah dikurangi biaya yang diterima dan didiskontokan menggunakan tarif efektif awal sekurang-kurangnya 10 persen berbeda dari nilai wajar yang didiskontokan atas nilai sisa arus kas dari liabilitas keuangan awal. Jika modifikasi tidak substansial, perbedaan antara: (1) nilai tercatat liabilitas sebelum modifikasi; dan (2) nilai kini arus kas setelah modifikasi harus diakui dalam laba rugi sebagai keuntungan atau kerugian modifikasi dalam keuntungan dan kerugian lain.

**Akuntansi Lindung Nilai**

Perusahaan menetapkan derivatif tertentu sebagai instrumen lindung nilai sehubungan dengan risiko mata uang asing dan risiko suku bunga dalam lindung nilai nilai wajar, lindung nilai arus kas, atau lindung nilai atas investasi neto dalam operasi luar negeri yang sesuai. Lindung nilai atas risiko nilai tukar mata uang asing atas komitmen dicatat sebagai lindung nilai arus kas.

Pada insepisi hubungan lindung nilai, Perusahaan mendokumentasikan hubungan antara instrumen lindung nilai dan item yang dilindung nilai, bersama dengan tujuan manajemen risiko dan strateginya untuk melakukan berbagai transaksi lindung nilai. Selanjutnya, pada awal lindung nilai dan secara berkelanjutan, Perusahaan mendokumentasikan apakah instrumen lindung nilai efektif dalam mengimbangi perubahan nilai wajar atau arus kas dari item yang dilindungi nilai yang disebabkan oleh risiko lindung nilai, yaitu ketika hubungan lindung nilai memenuhi semua dari persyaratan efektivitas lindung nilai berikut:

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Financial Liabilities (continued)**

**Derecognition of Financial Liabilities (continued)**

When the Company exchanges with the existing lender one debt instrument into another one with the substantially different terms, such exchange is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Similarly, the Company accounts for substantial modification of terms of an existing liability or part of it as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new liability.

It is assumed that the terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective rate is at least 10 per cent different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If the modification is not substantial, the difference between: (1) the carrying amount of the liability before the modification; and (2) the present value of the cash flows after modification should be recognized in profit or loss as the modification gain or loss within other gains and losses.

**Hedge Accounting**

The Company designates certain derivatives as hedging instruments in respect of foreign currency risk and interest rate risk in fair value hedges, cash flow hedges, or hedges of net investments in foreign operations as appropriate. Hedges of foreign exchange risk on firm commitments are accounted for as cash flow hedges.

At the inception of the hedge relationship, the Company documents the relationship between the hedging instrument and the hedged item, along with its risk management objectives and its strategy for undertaking various hedge transactions. Furthermore, at the inception of the hedge and on an ongoing basis, the Company documents whether the hedging instrument is effective in offsetting changes in fair values or cash flows of the hedged item attributable to the hedged risk, which is when the hedging relationships meet all of the following hedge effectiveness requirements:

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Akuntansi Lindung Nilai (lanjutan)**

- ada hubungan ekonomi antara item yang dilindungi nilai dan instrumen lindung nilai;
- pengaruh risiko kredit tidak mendominasi perubahan nilai yang dihasilkan dari hubungan ekonomi tersebut; dan
- rasio lindung nilai dari hubungan lindung nilai adalah sama dengan yang dihasilkan dari jumlah item yang dilindungi nilai yang sebenarnya dilindungi nilai oleh Perusahaan dan jumlah instrumen lindung nilai yang sebenarnya digunakan Perusahaan untuk lindung nilai atas jumlah item yang dilindungi nilai tersebut.

Jika hubungan lindung nilai tidak lagi memenuhi persyaratan efektivitas lindung nilai yang berkaitan dengan rasio lindung nilai tetapi tujuan manajemen risiko untuk hubungan lindung nilai yang ditentukan tetap sama, Perusahaan menyesuaikan rasio lindung nilai dari hubungan lindung nilai (yaitu menyeimbangkan kembali lindung nilai) sehingga memenuhi kriteria kualifikasi lagi.

Perusahaan hanya menetapkan nilai intrinsik kontrak opsi sebagai item lindung nilai. Perubahan nilai wajar dari nilai waktu selaras dari opsi diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasikan dalam biaya penyisihan lindung nilai. Jika item yang dilindungi nilainya terkait dengan transaksi, nilai waktunya direklasifikasi ke laba rugi ketika item yang dilindungi nilainya mempengaruhi laba rugi. Jika item yang dilindungi nilai terkait dengan periode waktu, maka jumlah yang terakumulasi dalam biaya penyisihan lindung nilai direklasifikasi ke laba rugi secara basis rasional – Perusahaan menerapkan amortisasi garis lurus. Jumlah yang direklasifikasi tersebut diakui dalam laba rugi pada baris yang sama dengan item yang dilindungi nilai. Jika item yang dilindungi nilai adalah item non-keuangan, maka jumlah yang terakumulasi dalam biaya penyisihan lindung nilai dihapus langsung dari ekuitas dan dimasukkan ke dalam jumlah tercatat awal item non-keuangan yang diakui. Selanjutnya, jika Perusahaan mengharapkan sebagian atau seluruh kerugian yang terakumulasi dalam biaya penyisihan lindung nilai tidak akan dipulihkan di masa depan, jumlah tersebut segera direklasifikasi ke laba rugi.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Hedge Accounting (continued)**

- there is an economic relationship between the hedged item and the hedging instrument;
- the effect of credit risk does not dominate the value changes that result from that economic relationship; and
- the hedge ratio of the hedging relationship is the same as that resulting from the quantity of the hedged item that the Company actually hedges and the quantity of the hedging instrument that the Company actually uses to hedge that quantity of hedged item.

If a hedging relationship ceases to meet the hedge effectiveness requirement relating to the hedge ratio but the risk management objective for that designated hedging relationship remains the same, the Company adjusts the hedge ratio of the hedging relationship (i.e. rebalances the hedge) so that it meets the qualifying criteria again.

The Company designates only the intrinsic value of option contracts as a hedged item. The changes in the fair value of the aligned time value of the option are recognized in other comprehensive income and accumulated in the cost of hedging reserve. If the hedged item is transaction-related, the time value is reclassified to profit or loss when the hedged item affects profit or loss. If the hedged item is time-period related, then the amount accumulated in the cost of hedging reserve is reclassified to profit or loss on a rational basis – the Company applies straight-line amortization. Those reclassified amounts are recognized in profit or loss in the same line as the hedged item. If the hedged item is a non-financial item, then the amount accumulated in the cost of hedging reserve is removed directly from equity and included in the initial carrying amount of the recognized non-financial item. Furthermore, if the Company expects that some or all of the loss accumulated in cost of hedging reserve will not be recovered in the future, that amount is immediately reclassified to profit or loss.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Akuntansi Lindung Nilai (lanjutan)**

**Lindung Nilai - Nilai Wajar**

Perubahan nilai wajar atas instrumen lindung nilai yang memenuhi syarat diakui dalam laba rugi kecuali jika instrumen lindung nilai tersebut melakukan lindung nilai atas instrumen ekuitas yang ditetapkan pada *FVOCI* dalam hal ini diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Nilai tercatat item yang dilindungi nilai yang belum diukur pada nilai wajar disesuaikan dengan perubahan nilai wajar yang dapat diatribusikan pada risiko lindung nilai dengan entri yang sesuai dalam laba rugi. Untuk instrumen utang yang diukur pada *FVOCI*, nilai tercatatnya tidak disesuaikan karena telah diukur pada nilai wajarnya, tetapi keuntungan atau kerugian lindung nilai diakui dalam laba rugi, bukan penghasilan komprehensif lain. Jika item lindung nilai merupakan instrumen ekuitas yang ditetapkan pada *FVOCI*, keuntungan atau kerugian lindung nilai tetap berada dalam penghasilan komprehensif lain agar sesuai dengan instrumen lindung nilai.

Perusahaan menghentikan akuntansi lindung nilai hanya jika hubungan lindung nilai (atau bagian darinya) tidak lagi memenuhi kriteria kualifikasi (setelah penyeimbangan kembali, jika berlaku). Ini termasuk contoh ketika instrumen lindung nilai kedaluwarsa atau dijual, dihentikan atau dilaksanakan. Penghentian diperhitungkan secara prospektif. Penyesuaian nilai wajar atas nilai tercatat item yang dilindungi nilai yang timbul dari risiko lindung nilai diamortisasi ke laba rugi sejak tanggal tersebut.

**Lindung Nilai - Arus Kas**

Bagian efektif dari perubahan nilai wajar derivatif dan instrumen lindung nilai lain yang memenuhi syarat yang ditetapkan dan memenuhi syarat sebagai lindung nilai arus kas, diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam akun penyisihan lindung nilai arus kas, terbatas pada perubahan kumulatif nilai wajar dari item yang dilindungi nilai sejak dimulainya lindung nilai. Keuntungan atau kerugian yang terkait dengan bagian yang tidak efektif segera diakui dalam laba rugi, dan dimasukkan dalam baris item "Keuntungan dan Kerugian Lainnya".

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Hedge Accounting (continued)**

**Fair Value Hedges**

*The fair value change on qualifying hedging instruments is recognized in profit or loss except when the hedging instrument hedges an equity instrument designated at FVOCI in which case it is recognized in other comprehensive income.*

*The carrying amount of a hedged item not already measured at fair value is adjusted for the fair value change attributable to the hedged risk with a corresponding entry in profit or loss. For debt instruments measured at FVOCI, the carrying amount is not adjusted as it is already at fair value, but the hedging gain or loss is recognized in profit or loss instead of other comprehensive income. When the hedged item is an equity instrument designated at FVOCI, the hedging gain or loss remains in other comprehensive income to match that of the hedging instrument.*

*The Company discontinues hedge accounting only when the hedging relationship (or a part thereof) ceases to meet the qualifying criteria (after rebalancing, if applicable). This includes instances when the hedging instrument expires or is sold, terminated or exercised. The discontinuation is accounted for prospectively. The fair value adjustment to the carrying amount of the hedged item arising from the hedged risk is amortized to profit or loss from that date.*

**Cash Flow Hedges**

*The effective portion of changes in the fair value of derivatives and other qualifying hedging instruments that are designated and qualify as cash flow hedges is recognized in other comprehensive income and accumulated under the heading of cash flow hedging reserve, limited to the cumulative change in fair value of the hedged item from inception of the hedge. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognized immediately in profit or loss, and is included in the "Other Gains and Losses" line item.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**d. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Akuntansi Lindung Nilai (lanjutan)**

**Lindung Nilai - Arus Kas (lanjutan)**

Jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas direklasifikasi ke laba rugi pada periode ketika item yang dilindungi nilai mempengaruhi laba rugi, di baris yang sama dengan item yang dilindungi nilai yang diakui. Namun, ketika prakiraan transaksi lindung nilai menghasilkan pengakuan aset non-keuangan atau liabilitas non-keuangan, keuntungan dan kerugian yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas dikeluarkan dari ekuitas dan dimasukkan dalam pengukuran awal biaya aset non-keuangan atau liabilitas non-keuangan. Transfer ini tidak mempengaruhi penghasilan komprehensif lain. Lebih lanjut, jika Perusahaan memperkirakan bahwa sebagian atau seluruh kerugian yang diakumulasi dalam penghasilan komprehensif lain tidak akan dipulihkan di masa depan, jumlah tersebut segera direklasifikasi ke laba rugi.

Perusahaan menghentikan akuntansi lindung nilai hanya jika hubungan lindung nilai (atau bagian darinya) tidak lagi memenuhi kriteria kualifikasi (setelah penyeimbangan kembali, jika berlaku). Ini termasuk contoh ketika instrumen lindung nilai kedaluwarsa atau dijual, dihentikan atau dilaksanakan. Penghentian diperhitungkan secara prospektif. Keuntungan atau kerugian yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas pada saat itu tetap berada dalam ekuitas dan diakui pada saat prakiraan transaksi akhirnya diakui dalam laba rugi. Ketika prakiraan transaksi tidak lagi diharapkan terjadi, keuntungan atau kerugian yang diakumulasi dalam ekuitas segera diakui dalam laba rugi.

**Pengaturan Saling Hapus**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah bersih disajikan di laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, Perusahaan memiliki hak yang dapat diberlakukan secara hukum untuk menghapus jumlah yang diakui; dan bermaksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak untuk kompensasi harus tersedia saat ini daripada bergantung pada peristiwa di masa depan dan harus dapat dilaksanakan oleh salah satu pihak lawan, baik dalam kegiatan bisnis normal dan dalam hal terjadi gagal bayar (*default*), keadaan tidak dapat membayar (*insolvency*) atau kebangkrutan.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial Instruments (continued)**

**Hedge Accounting (continued)**

**Cash Flow Hedges (continued)**

*Amounts previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified to profit or loss in the periods when the hedged item affects profit or loss, in the same line as the recognized hedged item. However, when the hedged forecast transaction results in the recognition of a non-financial asset or a non-financial liability, the gains and losses previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are removed from equity and included in the initial measurement of the cost of the non-financial asset or non-financial liability. This transfer does not affect other comprehensive income. Furthermore, if the Company expects that some or all of the loss accumulated in other comprehensive income will not be recovered in the future, that amount is immediately reclassified to profit or loss.*

*The Company discontinues hedge accounting only when the hedging relationship (or a part thereof) ceases to meet the qualifying criteria (after rebalancing, if applicable). This includes instances when the hedging instrument expires or is sold, terminated or exercised. The discontinuation is accounted for prospectively. Any gain or loss recognized in other comprehensive income and accumulated in equity at that time remains in equity and is recognized when the forecast transaction is ultimately recognized in profit or loss. When a forecast transaction is no longer expected to occur, the gain or loss accumulated in equity is recognized immediately in profit or loss.*

**Offsetting Arrangements**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**e. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan tidak dipergunakan sebagai jaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

**f. Kas yang Dibatasi Penggunaannya**

Deposito berjangka yang dijadikan jaminan untuk bank garansi tidak diklasifikasikan sebagai bagian dari kas dan setara kas. Deposito berjangka ini disajikan sebagai bagian dari kas yang dibatasi penggunaannya.

Kas di bank dan deposito berjangka yang akan digunakan untuk membayar liabilitas yang akan jatuh tempo dalam 1 (satu) tahun, disajikan sebagai bagian dari aset lancar.

**g. Beban Dibayar di Muka**

Beban dibayar di muka diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya.

**h. Investasi pada Entitas Asosiasi**

Investasi Perusahaan pada entitas asosiasi diukur dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Perusahaan atau entitas anak mempunyai pengaruh signifikan, biasanya mempunyai kepemilikan saham 20% atau lebih dari hak suara entitas. Sesuai dengan metode ekuitas, nilai perolehan investasi termasuk *goodwill* yang teridentifikasi ditambah atau dikurangi dengan bagian Perusahaan atas laba atau rugi bersih, penerimaan dividen dari *investee* dan dikurangi dengan kerugian penurunan nilai sejak tanggal perolehan. Jika bagian atas Perusahaan atas kerugian entitas asosiasi sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, termasuk piutang tanpa agunan, Perusahaan menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Perusahaan memiliki kewajiban atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Laba rugi mencerminkan bagian atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi, Perusahaan mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika diterapkan, dalam laporan perubahan ekuitas. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Perusahaan dengan entitas asosiasi di eliminasi sesuai dengan jumlah kepentingan Perusahaan dalam entitas asosiasi. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi, disesuaikan jika diperlukan, untuk menjamin konsistensi kebijakan akuntansi dengan yang digunakan oleh Perusahaan.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Cash and cash equivalent**

Cash and cash equivalents represent cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement, and neither used as collateral nor restricted.

**f. Restricted Cash**

Time deposits which are pledged as collateral for bank guarantees are not classified as part of Cash and cash equivalent. These time deposits are presented as part of restricted cash.

Cash in banks and deposits will be used to pay liabilities due within 1 (one) year, is presented as part of current assets.

**g. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.

**h. Investment in Associates**

The Company's investment in associate is accounted for using the equity method. An associate is an entity in which the Company or its subsidiaries have significant influence, generally accompanying a shareholding of 20% or more of the voting power of the entity. Under the equity method, the cost of investment includes goodwill identified on acquisition, increased or decreased by the Company's share of profit or loss of the associate, and dividends received from the investee, net of any impairment loss since the date of acquisition. When the Company's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Company does not recognize further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

The profit or loss reflects the Company's share of the results of operations of the associate. When there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Company recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Company and the associate are eliminated to the extent of the Company's interest in the associate. Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Company.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**i. Aset Tetap**

Perusahaan menerapkan PSAK 216 (Revisi 2011) "Aset Tetap". Perusahaan telah memilih model biaya (*cost model*) sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetapnya.

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan, kecuali tanah, dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*) selama umur manfaat aset. Taksiran masa manfaat ekonomis sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>
Bangunan	20
Kendaraan	4
Peralatan kantor	4 - 5
Peralatan <i>outsourcing</i>	4 - 5

Pada setiap akhir tahun buku, manajemen mengkaji ulang nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

Tanah dinyatakan sebesar nilai perolehan dan tidak disusutkan, kecuali dapat dibuktikan bahwa tanah tersebut mempunyai umur manfaat tertentu. Beban-beban tertentu sehubungan dengan perolehan tanah pada saat perolehan pertama kali diakui sebagai bagian perolehan tanah.

Beban perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya; Biaya penggantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya, dan jika besar kemungkinan manfaat ekonomis dimasa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Perusahaan, dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal

Hasil atas penjualan yang dihasilkan pada saat suatu aset tetap dalam tahap pengembangan, misalnya hasil penjualan sampel yang dihasilkan pada saat pengujian suatu aset tetap beserta biaya produksinya diakui dalam laba rugi.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Fixed Assets**

The Company adopted PSAK 216 (Revised 2011) "Property, Plant and Equipment". The Company has chosen the cost model for measurement of their property, plant and equipment.

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan, kecuali tanah, dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*) selama umur manfaat aset. Taksiran masa manfaat ekonomis sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan	20	<i>Building</i>
Kendaraan	4	<i>Vehicles</i>
Peralatan kantor	4 - 5	<i>Office equipment</i>
Peralatan <i>outsourcing</i>	4 - 5	<i>Outsourcing equipment</i>

At the end of each financial year, management reviewed the residual values, useful lives and methods of depreciation, and if appropriate, adjusted prospectively.

Land is stated at cost and not depreciated, unless it can be proven that the land has a certain useful life. Certain cost associated with the acquisition of land at the time of acquisition was first recognized as part of the acquisition of land.

The cost of repairs and maintenance is charged to the statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred; replacement or inspection costs are capitalized when incurred, and if it is probable future economic benefits associated with the item will flow to the Company, and the cost of the asset can be measured reliably.

The proceeds from selling the output generated when the item of property, plant and equipment is in the development phase, for example, the proceeds from selling samples produced when testing an item of property, plant and equipment, together with the costs of production, are recognised in profit or loss.

The carrying amount of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**i. Aset Tetap (lanjutan)**

Aset dalam penyelesaian disajikan dalam "Aset Tetap" dan dinyatakan sebesar biaya perolehan. Akumulasi biaya perolehan untuk aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

**j. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan atau jumlah yang diatribusikan ke aset tersebut saat pertama kali diakui, apabila dapat diterapkan

Perusahaan telah memilih model biaya (*cost model*) sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset takberwujudnya

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas (*finite*) diamortisasi secara sistematis selama umur manfaatnya. Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas (*indefinite*) tidak perlu diamortisasi, namun secara tahunan wajib dilakukan perbandingan antara nilai tercatat dengan nilai yang dapat dipulihkan

Perpanjangan hak atas tanah tersebut diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*) selama taksiran masa manfaat hukum atau ekonomis, mana yang lebih cepat.

Beban ditangguhkan lainnya yang mempunyai masa manfaat ekonomis dimasa depan diamortisasi selama taksiran masa manfaat ekonomis dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*).

**k. Sewa**

**Perusahaan sebagai Penyewa**

Pada insepri kontrak, Perusahaan menilai apakah kontrak adalah, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak adalah atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasian selama suatu jangka waktu waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

**3. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Fixed Assets (continued)**

*Construction in progress is presented in the "Property, Plant and Equipment" and is stated at cost. The accumulated cost for the construction in progress is transferred to respective property, plant and equipment when the asset is completed and ready for its intended use.*

**j. Intangible Assets**

*Intangible assets are initially recognized at cost or the amount attributable to the item when it was first recognized, where applicable.*

*The Company has chosen the cost model for measurement intangible assets.*

*Intangible assets with finite useful lives are amortized systematically over the useful life. Intangible assets with indefinite life are not necessarily amortized, but must be done on an annual basis the comparison between the carrying value and the recoverable amount.*

*Land rights extensions are amortized using the straight-line method over the legal life or economic life, whichever is shorter.*

*Other deferred charges that have benefit economic in the future are amortized over the estimated future useful lives using the straight-line method.*

**k. Leases**

**Company as a Lessee**

*At the inception of a contract, the Company assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Perusahaan sebagai Penyewa (lanjutan)**

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasian, Perusahaan menilai apakah:

- Perusahaan memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset identifikasian selama periode penggunaan; dan
- Perusahaan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika Perusahaan memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah cara dan tujuan penggunaan aset telah ditentukan sebelumnya:
  1. Perusahaan memiliki hak untuk mengoperasikan aset identifikasian;
  2. Perusahaan telah mendesain aset identifikasian dengan cara yang telah ditentukan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset itu akan digunakan.

Pada insepisi atau penilaian kembali kontrak yang berisi komponen sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak untuk setiap komponen sewa atas dasar harga tersendiri relatif dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Akan tetapi, untuk sewa perbaikan dimana Perusahaan adalah penyewa, Perusahaan telah memilih untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa sebagai komponen tunggal.

Pada saat permulaan sewa, penyewa mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada harga perolehan, yang terdiri dari jumlah awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah biaya langsung awal yang timbul dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, Perusahaan mengukur aset hak-guna dengan menggunakan model biaya yang berkaitan aset tetap sesuai PSAK 116.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Leases (continued)**

**Company as a Lessee (continued)**

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company assesses whether:

- The Company has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
- The Company has the right to direct the use of the asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:
  1. The Company has the right to operate the asset;
  2. The Company has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components. However, for the leases of improvements in which the Company is a lessee, The Company has chosen not to separate the non-lease component and account for the lease and non-lease components as a single component.

Upon lease commencement a lessee recognizes a right-of-use asset and a lease liability. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

After lease commencement, The Company measures the right-of-use asset using a cost model that relates to Property, Plant and Equipment" under PSAK 116.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Perusahaan sebagai Penyewa (lanjutan)**

Berdasarkan model biaya, aset hak-guna diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Perusahaan pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna mencerminkan bahwa penyewa akan mengeksekusi opsi beli, Perusahaan mendepresiasi hak-guna sejak tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, Perusahaan mendepresiasi aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa pada awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang terutang selama masa sewa, didiskontokan pada suku bunga implisit dalam sewa jika hal itu dapat segera ditentukan. Jika suku bunga implisit tersebut tidak dapat segera ditentukan, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri dari:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi dikurangi piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, awalnya diukur menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh Perusahaan dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti Perusahaan akan mengeksekusi; dan
- pembayaran penalti untuk penghentian sewa lebih awal kecuali Perusahaan cukup pasti untuk tidak menghentikan kontrak lebih awal.

Pembayaran sewa variabel yang tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran, kecuali biaya tersebut dimasukkan dalam nilai tercatat aset lain menurut Pernyataan lain.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur kembali untuk mencerminkan perubahan dalam:

- masa sewa (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- penilaian opsi beli (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual (menggunakan tingkat diskonto yang tidak berubah); atau
- pembayaran sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk menentukan pembayaran tersebut (menggunakan tingkat diskonto yang tidak berubah).

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Leases (continued)**

**Company as a Lessee (continued)**

*Under the cost model, a right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment. If the lease transfers ownership of the underlying assets to the Company at the end of the lease period or if the acquisition cost of the right-of-use asset reflects that the lessee will make a purchase option, the Company depreciates the right-of-use asset from the commencement date until the end of the useful life of the asset underlying assets. If not, the Company depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.*

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments payable over the lease term, discounted at the rate implicit in the lease if that can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Company uses its incremental borrowing rate.*

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:*

- *fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable by the Company under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Company is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties payment for early termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.*

*Variable lease payments that are not included in the measurement of the lease liability are recognized in profit or loss in the period in which the event or condition that triggers payment occurs, unless the costs are included in the carrying amount of another asset under another Standard.*

*The lease liability is subsequently remeasured to reflect changes in:*

- *the lease term (using a revised discount rate);*
- *the assessment of a purchase option (using a revised discount rate);*
- *the amounts expected to be payable under residual value guarantees (using an unchanged discount rate); or*
- *future lease payments resulting from a change in an index or a rate used to determine those payments (using an unchanged discount rate).*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Sewa jangka pendek dan aset pendasar bernilai rendah**

Perusahaan telah memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang. Perusahaan mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa tersebut sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa. Perusahaan belum menentukan ambang batas aset bernilai rendah, oleh karena itu Perusahaan tidak menggunakan pengecualian ini dan menerapkan PSAK 116 sebagaimana mestinya.

**Modifikasi sewa**

Modifikasi sewa juga dapat meminta pengukuran kembali liabilitas sewa kecuali jika diperlakukan sebagai sewa terpisah.

Penyewa mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika keduanya:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu atau lebih aset pendasar; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat terhadap harga tersendiri tersebut untuk mencerminkan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, penyewa:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan dalam kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan tingkat diskonto revisian atas dasar sisa masa sewa dan sisa pembayaran sewa dengan penyesuaian yang sesuai dengan aset hak-guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental penyewa pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan nilai tercatat aset hak-guna untuk mencerminkan penghentian parsial atau penuh dari sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Penyewa mengakui dalam laba rugi setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan penghentian parsial atau penuh sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk semua modifikasi sewa lainnya.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Leases (continued)**

**Short-term leases and low value underlying assets**

The Company has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Company recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term. The Company has not determined the threshold of low value assets, accordingly the Company does not use this exemption and applies PSAK 116 as appropriate.

**Lease modification**

Lease modifications may also prompt remeasurement of the lease liability unless they are to be treated as separate leases.

The lessee accounts for a lease modification as a separate lease if both:

- the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the lessee:

- remeasure and allocate the consideration in the modified contract;
- determine the lease term of the modified lease;
- remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the lessee's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The lessee recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- make a corresponding adjustment to the right-of-use asset for all other lease modifications.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Perusahaan sebagai pesewa**

Ketika Perusahaan bertindak sebagai pesewa, Perusahaan mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika tidak, sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Sebagai bagian dari penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan indikator-indikator tertentu seperti:

- a. sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada penyewa pada akhir masa sewa;
- b. penyewa memiliki opsi untuk membeli aset pendasar dengan harga yang diperkirakan cukup lebih rendah dari nilai wajar pada tanggal opsi tersebut dapat dieksekusi sehingga menjadi cukup pasti, pada tanggal insepasi, bahwa opsi tersebut akan dieksekusi;
- c. masa sewa adalah untuk sebagian besar umur ekonomik aset pendasar, meskipun hak milik tidak dialihkan;
- d. pada tanggal insepasi, nilai kini dari pembayaran sewa setidaknya mencakup secara substansial seluruh nilai wajar aset pendasar;
- e. aset pendasar bersifat khusus sehingga hanya penyewa yang dapat menggunakannya tanpa modifikasi signifikan.

Pada permulaan sewa, Perusahaan mengakui aset yang dimiliki dalam sewa pembiayaan sebagai piutang pada jumlah yang sama dengan investasi neto sewa.

Investasi neto sewa adalah investasi sewa bruto yang didiskontokan pada tingkat bunga implisit dalam sewa. Investasi bruto dalam sewa adalah jumlah dari:

1. piutang pembayaran sewa oleh Perusahaan dalam sewa pembiayaan, dan
2. nilai residual yang tidak dijamin yang diperoleh Perusahaan. Nilai residual yang tidak dijamin adalah bagian dari nilai residual aset pendasar, yang realisasinya oleh Perusahaan tidak diyakini atau dijamin hanya oleh satu pihak yang terkait dengan Perusahaan.

Perusahaan mengakui pendapatan keuangan selama masa sewa dari sewa pembiayaan, berdasarkan pola yang mencerminkan tingkat pengembalian investasi neto periodik yang konstan. Hal ini dicapai dengan mengalokasikan sewa yang diterima (setelah dikurangi biaya jasa, dll.) oleh Perusahaan antara pendapatan keuangan (bunga) kepada Perusahaan dan pembayaran kembali saldo debitur (pokok), yaitu metode biaya perolehan diamortisasi.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Leases (continued)**

**Company as a lessor**

When the Company acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset. Otherwise a lease is classified as an operating lease.

As part of this assessment, the Company considers certain indicators such as :

- a. the lease transfers ownership of the asset to the lessee by the end of the lease term;
- b. the lessee has the option to purchase the asset at a price which is expected to be sufficiently lower than fair value at the date the option becomes exercisable that, at the inception of the lease, it is reasonably certain that the option will be exercised
- c. the lease term is for the major part of the economic life of the asset, even if title is not transferred;
- d. at the inception of the lease, the present value of the minimum lease payments amounts to at least substantially all of the fair value of the leased asset;
- e. the leased assets are of a specialized nature such that only the lessee can use them without major modifications being made.

Upon lease commencement, The Company recognizes assets held under a finance lease as a receivable at an amount equal to the net investment in the lease.

The net investment in the lease is the gross investment in the lease discounted at the interest rate implicit in the lease. The gross investment in the lease is the sum of:

1. lease payments receivable by the Company under a finance lease, and
2. any unguaranteed residual value accruing to the Company. The unguaranteed residual value is the portion of the residual value of the underlying asset, the realization of which by the Company is not assured or is guaranteed solely by a party related to the Company.

The Company recognizes finance income over the lease term of a finance lease, based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on the net investment. This is achieved by allocating the lease received (net of any charges for services etc.) by the Company between finance (interest) income to the Company and repayment of the debtor balance (principal), that is amortized cost method.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Perusahaan sebagai pesewa**

Perusahaan mengakui pembayaran sewa operasi sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus atau, jika lebih merepresentasikan pola manfaat dari penggunaan aset pendasar yang menurun, maka dengan dasar sistematis lain.

**Transaksi Jual dan Sewa-Balik**

Untuk menentukan apakah pengalihan aset dicatat sebagai penjualan, Perusahaan menerapkan ketentuan PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" untuk menentukan kapan kewajiban pelaksanaan terpenuhi.

Jika pengalihan aset memenuhi persyaratan PSAK 115 untuk dicatat sebagai penjualan, penjual mengukur aset hak-guna sesuai proporsi jumlah tercatat sebelumnya yang terkait dengan hak-guna yang masih dipertahankan. Oleh karena itu, penjual hanya mengakui keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak yang dialihkan kepada pembeli.

Jika nilai wajar imbalan penjualan tidak sama dengan nilai wajar aset, atau jika pembayaran sewa tidak pada harga pasar, hasil penjualan disesuaikan ke nilai wajar, baik dengan memperhitungkan pembayaran di muka atas pembayaran sewa jika berada di bawah harga pasar atau pembiayaan tambahan yang diberikan oleh pembeli kepada Perusahaan jika berada di atas harga pasar.

Perusahaan tidak melakukan transaksi penjualan dan sewa-balik selama tahun berjalan.

**Subsewa**

Berdasarkan PSAK 116, Perusahaan sebagai pesewa-antara memperhitungkan sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak terpisah. Perusahaan disyaratkan untuk mengklasifikasikan subsewa sebagai sewa pembiayaan atau operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama. Jika sewa utama adalah sewa jangka pendek yang diperhitungkan dengan menerapkan tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa, maka subsewa tersebut harus diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Leases (continued)**

**Company as a lessor**

*The Company recognizes operating lease payments as income on a straight-line basis or, if more representative of the pattern in which benefit from use of the underlying asset is diminished, another systematic basis.*

**Sale and Leaseback Transactions**

*To determine whether the transfer of an asset is accounted for as a sale the Company applies the requirements of PSAK 115 "Revenue from Contracts with Customers" for determining when a performance obligation is satisfied.*

*If an asset transfer satisfies the requirements of PSAK 115 to be accounted for as a sale the seller measures the right-of-use asset at the proportion of the previous carrying amount that relates to the right of use retained. Accordingly, the seller only recognizes the amount of gain or loss that relates to the rights transferred to the buyer.*

*If the fair value of the sale consideration does not equal the asset's fair value, or if the lease payments are not market rates, the sales proceeds are adjusted to fair value, either by accounting for prepayments of lease payments if any below-market term or additional financing provided by the buyer to the Company if any above-market term.*

*The Company has not entered into sale and leaseback transactions during the year.*

**Subleases**

*Under PSAK 116, the Company as an intermediate lessor accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The Company is required to classify the sublease as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease. If the head lease is a short term lease has accounted applying not to recognize right-of-use asset and lease liability, the sublease should be classified as an operating lease.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

**Subsewa (lanjutan)**

Ketika Perusahaan melakukan subsewa pembiayaan, Perusahaan:

- menghentikan pengakuan aset hak-guna terkait dengan sewa utama yang dialihkan ke subpenyewa dan mengakui investasi neto sewa;
- mengakui perbedaan antara aset hak-guna dan investasi neto dalam subsewa dalam laba atau rugi; dan
- mempertahankan liabilitas sewa terkait dengan sewa utama dalam laporan posisi keuangannya, yang merupakan pembayaran sewa yang terutang kepada pesewa utama.

Selama masa sewa, Perusahaan mengakui pendapatan keuangan dari subsewa dan beban bunga dari sewa utama.

Ketika Perusahaan melakukan subsewa operasi, Perusahaan tetap memiliki liabilitas sewa dan aset hak-guna yang terkait dengan sewa utama di laporan posisi keuangannya. Selama masa sewa, Perusahaan mengakui biaya penyusutan atas aset hak-guna dan bunga atas liabilitas sewa dan mengakui pendapatan sewa dari subsewa.

Kelompok Usaha tidak melakukan transaksi subsewa selama tahun berjalan.

**l. Penurunan Nilai Aset**

Perusahaan menerapkan PSAK 236 (Revisi 2013) "Penurunan Nilai Aset" yang menggantikan PSAK 236 (2009) "Penurunan Nilai Aset". PSAK ini tidak diterapkan untuk persediaan, aset yang timbul dari kontrak konstruksi, aset pajak tangguhan, aset yang timbul dari imbalan kerja, aset keuangan, properti investasi pada nilai wajar, aset kontrak asuransi, aset tidak lancar dimiliki untuk dijual. PSAK ini diterapkan untuk aset tetap, properti investasi pada biaya perolehan, aset takberwujud dan *goodwill*, investasi pada Perusahaan anak, Perusahaan asosiasi dan ventura bersama pada biaya perolehan.

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian secara tahunan penurunan nilai aset diperlukan, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Leases (continued)**

**Subleases (continued)**

When the Company enters into the finance sublease, the Company:

- derecognizes the right-of-use asset relating to the head lease that it transfers to the sublessee and recognizes the net investment in the sublease;
- recognizes any difference between the right-of-use asset and the net investment in the sublease in profit or loss; and
- retains the lease liability relating to the head lease in its statement of financial position, which represents the lease payments owed to the head lessor.

During the term of the sublease, the Company recognizes both finance income on the sublease and interest expense on the head lease.

When the Company enters into the operating sublease, the Company retains the lease liability and the right-of-use asset relating to the head lease in its statement of financial position. During the term of the sublease, the Company recognizes a depreciation charge for the right-of-use asset and interest on the lease liability and recognizes lease income from the sublease.

The Group has not entered into sublease transaction during the year.

**l. Impairment of Assets**

The Company adopted PSAK 236 (Revised 2013) "Impairment of Assets" which replaces PSAK 236 (2009) "Impairment of Assets". It does not apply to inventories, assets arising from construction contracts, deferred tax assets, assets arising from employee benefits, financial assets, investment property carried at fair value, insurance contract assets, non-current assets held for sale. It applies to property, plant and equipment, investment property at cost, intangible assets and goodwill, investments in subsidiaries, associates, and joint ventures carried at cost.

At the end of each reporting period, the Company assesses whether there is any indication that an asset may be impaired. If such indication exists or when annual impairment testing of an asset is required, the Company estimates the recoverable amount of the assets.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**1. Penurunan Nilai Aset (lanjutan)**

Jumlah terpulihkan suatu aset atau *CGU* adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat harus diturunkan menjadi sebesar terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, kecuali berkaitan dengan aset revaluasian dimana rugi penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi di *OCI*.

Jika jumlah terpulihkan adalah nilai wajar dikurangi biaya pelepasan, tingkat hirarki nilai wajar dimana pengukuran nilai wajar dikategorikan, teknik penilaian yang digunakan untuk mengukur nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan asumsi utama yang digunakan dalam pengukuran nilai wajar pengukuran dikategorikan dalam “level 2” dan “level 3” dari hirarki nilai wajar adalah dengan mengacu pada PSAK 113 “Pengukuran Nilai Wajar”.

Jumlah terpulihkan dari jenis aset takberwujud berikut diukur setiap tahunnya apakah terdapat atau tidak ada indikasi bahwa nilainya mungkin menurun. Dalam beberapa hal, perhitungan rinci jumlah terpulihkan terkini yang dibuat dalam periode sebelumnya dapat digunakan dalam uji penurunan nilai atas aset tersebut pada periode berjalan:

- aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas;
- aset takberwujud belum tersedia untuk digunakan;
- *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai keuntungan dalam laporan laba rugi kecuali terkait dengan aset revaluasian dimana pembalikan diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi dalam *OCI*.

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan dalam periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset revisian, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**1. Impairment of Assets (continued)**

*Recoverable amount of an asset or CGU is the higher amount between the fair value less costs of disposal and value in use. If the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount should be reduced to their recoverable amount. Impairment loss is recognized immediately in the statement of profit or loss and other comprehensive income unless it relates to a revalued asset where the impairment loss is treated as a revaluation decrease in OCI.*

*If recoverable amount is fair value less costs of disposal, the level of the fair value hierarchy within which the fair value measurement is categorized, the valuation techniques used to measure fair value less costs of disposal and the key assumptions used in the measurement of fair value measurements categorized within “Level 2” and “Level 3” of the fair value hierarchy are referred to PSAK 113 “Fair Value Measurement”.*

*The recoverable amounts of the following types of intangible assets are measured annually whether or not there is any indication that it may be impaired. In some cases, the most recent detailed calculation of recoverable amount made in a preceding period may be used in the impairment test for that asset in the current period:*

- *an intangible asset with an indefinite useful life;*
- *an intangible asset not yet available for use;*
- *goodwill acquired in a business combination.*

*Impairment losses recognized in prior periods for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there are changes in the assumptions used to determine the recoverable amount of the asset since the last impairment loss is recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to the recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed the carrying amount, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of impairment loss is recognized as income in the statement of profit or loss unless it relates to a revalued asset where the reversal is treated as a revaluation increase in OCI.*

*After such reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset’s revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**l. Penurunan Nilai Aset (lanjutan)**

*Goodwill* diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin menurun. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menilai jumlah terpulihkan dari masing-masing unit penghasil kas (*CGU*) atau kelompok *CGU* untuk mana *goodwill* terkait. Di mana jumlah terpulihkan *CGU* lebih kecil dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Penurunan yang berkaitan dengan *goodwill* tidak dapat dibalik di tahun-tahun mendatang.

**m. Liabilitas Imbalan Kerja**

Perusahaan mengadopsi program imbalan pasti yang tidak didanai dan mencatat imbalan kerja untuk memenuhi imbalan di bawah Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 yang menggantikan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja.

Biaya imbalan kerja untuk pekerja harus diakui pada periode dimana imbalan diperoleh oleh pekerja, daripada ketika dibayar atau terutang.

Komponen biaya imbalan pasti diakui sebagai berikut:

1. biaya jasa diatribusikan ke periode sekarang dan masa lalu diakui dalam laba rugi;
2. bunga neto pada liabilitas atau aset imbalan pasti ditentukan dengan menggunakan tingkat diskonto pada awal periode diakui dalam laba rugi;
3. pengukuran kembali dari liabilitas atau aset imbalan pasti terdiri dari:
  - keuntungan dan kerugian aktuarial;
  - imbal balik aset program;
  - setiap perubahan dalam dampak batas atas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto.diakui di *OCI* (tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya).

Pengukuran liabilitas (aset) imbalan pasti bersih mensyaratkan penerapan metode penilaian aktuarial, atribusi imbalan untuk periode jasa, dan penggunaan asumsi aktuarial. Nilai wajar aset program dikurangi dari nilai kini liabilitas imbalan pasti dalam menentukan defisit bersih atau surplus.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**l. Impairment of Assets (continued)**

*Goodwill* is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for *goodwill* by assessing the recoverable amount of each cash generating unit (*CGU*) or group of *CGUs* to which the *goodwill* relates. Where the recoverable amount of the *CGU* is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment relating to *goodwill* cannot be reversed in future years.

**m. Employee Benefits Liability**

The Company adopts an unfunded defined benefit plan and records employee benefits to cover adequately the benefits under the Law No. 13 year 2003 concerning Manpower and Law No. 6 Year 2023 replacing the previous Law No. 11 of 2020 concerning Job Creation Act.

The cost of providing employee benefits should be recognized in the period in which the benefit is earned by the employee, rather than when it is paid or payable.

The components of defined benefit cost are recognized as follows:

1. service cost attributable to the current and past periods is recognized in profit or loss;
2. net interest on the net defined benefit liability or asset, determined using the discount rate at the beginning of the period is recognized in profit or loss;
3. remeasurements of the net defined benefit liability or asset, comprising:
  - actuarial gains and losses;
  - return on plan assets;
  - Any changes in the effect of the asset ceiling, excluding amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset).

is recognized in *OCI* (not reclassified to profit or loss in a subsequent period).

The measurement of a net defined benefit liabilities or assets requires the application of an actuarial valuation method, the attribution of benefits to periods of service, and the use of actuarial assumptions. The fair value of any plan assets is deducted from the present value of the defined benefit liabilities in determining the net deficit or surplus.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**m. Liabilitas Imbalan Kerja (lanjutan)**

Nilai kini liabilitas imbalan pasti Perusahaan dan biaya jasa terkait ditentukan dengan menggunakan metode “*Projected Unit Credit*”, yang menganggap setiap periode jasa akan menghasilkan satu unit tambahan dari imbalan dan mengukur setiap unit secara terpisah untuk menghasilkan liabilitas akhir. Hal ini mensyaratkan Perusahaan untuk mengatribusikan imbalan pada periode kini (untuk menentukan biaya jasa kini) dan periode kini dan periode lalu (untuk menentukan nilai kini liabilitas imbalan pasti). Imbalan tersebut diatribusikan sepanjang periode jasa menggunakan formula imbalan yang dimiliki program, kecuali jasa pekerja di tahun-tahun akhir akan meningkat secara material dibandingkan tahun-tahun sebelumnya, dalam hal ini menggunakan dasar metode garis lurus.

Biaya jasa lalu adalah perubahan liabilitas imbalan pasti atas jasa pekerja pada periode-periode lalu, yang timbul sebagai akibat dari perubahan pengaturan program dalam periode kini (yaitu memperkenalkan perubahan program atau mengubah imbalan yang akan dibayar, atau kurtailmen yang secara signifikan mengurangi jumlah pekerja yang disertakan).

Biaya jasa lalu diakui sebagai beban pada awal tanggal ketika perubahan program atau kurtailmen terjadi dan tanggal ketika Perusahaan mengakui setiap pesangon, atau biaya terkait restrukturisasi dalam PSAK 237 “Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi”.

Keuntungan atau kerugian atas penyelesaian program imbalan pasti diakui pada saat penyelesaian terjadi.

Sebelum biaya jasa lalu ditentukan, atau keuntungan atau kerugian pada penyelesaian diakui, liabilitas imbalan pasti atau aset disyaratkan untuk diukur kembali, namun Perusahaan tidak disyaratkan untuk membedakan antara biaya jasa lalu yang dihasilkan dari kurtailmen dan keuntungan dan kerugian pada penyelesaian di mana transaksi ini terjadi bersama-sama

**n. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan**

Aset yang diamortisasi ditelaah untuk penurunan nilai apabila terjadi kondisi atau perubahan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian penurunan nilai diakui sebesar jumlah tercatat aset yang melebihi jumlah terpulihkannya.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Employee Benefits Liability (continued)**

*The present value of an Company's defined benefit liabilities and related service costs is determined using the “Projected Unit Credit” method, which sees each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately in building up the final liabilities. This requires an Company to attribute benefit to the current period (to determine current service cost) and the current and prior periods (to determine the present value of defined benefit obligations). Benefit is attributed to periods of service using the plan's benefit formula, unless an employee's service in later years will lead to a materially higher of benefit than in earlier years, in which case a straight-line basis is used.*

*Past service cost is the change in a defined benefit liability for employee service in prior periods, arising as a result of changes to plan arrangements in the current period (i.e. plan amendments introducing or changing benefits payable, or curtailments which significantly reduce the number of covered employees).*

*Past service cost is recognized as an expense at the earlier of the date when a plan amendment or curtailment occurs and the date when an Company recognizes any termination benefits, or related restructuring costs under PSAK 237 “Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets”.*

*Gains or losses on the settlement of a defined benefit plan are recognized when the settlement occurs.*

*Before past service costs are determined, or a gain or loss on settlement is recognized, the net defined benefit liability or asset is required to be remeasured, however an Company is not required to distinguish between past service costs resulting from curtailments and gains and losses on settlement where these transactions occur together.*

**n. Impairment of Non-financial Assets**

*Assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**n. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan (lanjutan)**

Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi dari nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pemakaian. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah teridentifikasi (unit penghasil kas). Aset nonkeuangan yang mengalami penurunan ditelaah untuk kemungkinan pembalikan dari penurunan nilai tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

**Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan**

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi Kontrak dengan Pelanggan

Kontrak adalah kesepakatan antara dua pihak atau lebih yang menciptakan hak dan kewajiban yang dapat dipaksakan.

2. Identifikasi Kewajiban Pelaksanaan dalam Kontrak

Kewajiban pelaksanaan adalah janji kepada pelanggan untuk mengalihkan barang atau jasa (atau sekumpulan barang atau jasa) yang berifat dapat dibedakan; atau serangkaian barang atau jasa bersifat dapat dibedakan yang secara substansial sama dan memiliki pola pengalihan yang sama kepada pelanggan. Bersifat dapat dibedakan artinya dapat dipisahkan, atau dapat diidentifikasi secara terpisah.

3. Penetapan Harga Transaksi

Harga transaksi adalah jumlah imbalan yang diperkirakan menjadi hak Perusahaan dalam pertukaran untuk mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga (misalnya, pajak pertambahan nilai). Jika imbalan yang dijanjikan dalam kontrak mencakup jumlah variabel, Perusahaan mengestimasi jumlah imbalan yang diharapkan menjadi haknya dalam pertukaran untuk mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dikurangi estimasi jumlah variabel yang akan dibayar selama kontrak.

4. Alokasi Harga Transaksi untuk Kewajiban Pelaksanaan

Alokasikan harga transaksi untuk setiap kewajiban pelaksanaan berdasarkan harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relative perlu diestimasi.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**n. Impairment of Non-financial Assets (continued)**

The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped to the smallest identifiable until that separate cash flows (cash-generating units). Non-financial assets that suffered an impairment is reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

**o. Revenue and Expense Recognition**

**Revenue from contracts with customers**

Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identification of the Contract with the Customer

Contract is an agreement between two or more parties that creates enforceable rights and obligations.

2. Identification of the Performance Obligation in the Contract

A performance obligation is a promise to a customer to transfer good or service (or a bundle of goods or services) that is distinct; or a series of distinct goods or services that are substantially the same and that have the same pattern of transfer to the customer. Distinct means separable, or separately identifiable.

3. Determination of the Transaction Price

The transaction price is the amount of consideration that the Company expects to be entitled to in exchange for the goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties (for example, value added tax). If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated variable amount which will be paid during the contract period.

4. Allocation Transaction Price to Performance Obligations

Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price is required to be estimated.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

**Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan (lanjutan)**

5. Pengakuan Pendapatan ketika Kewajiban Pelaksanaan Dipenuhi  
Pendapatan dari penjualan diakui sebagai representasi penyerahan barang atau jasa dengan jumlah yang secara tepat mewakili kewajiban pelaksanaan yang dilakukan dan hak untuk menerima imbalan sebagai imbalan atas barang dan/atau jasa tersebut. Pengakuan pendapatan tergantung pada apakah pengalihan diselesaikan sepanjang waktu atau pada waktu tertentu. Pengalihan kendali diperhitungkan.

Untuk setiap kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu, pendapatan diakui dengan mengukur kemajuan penyelesaian kewajiban pelaksanaan tersebut berdasarkan pengukuran kemajuan yang tepat baik “Metode Keluaran” atau “Metode Masukan”.

**Biaya Mendapatkan Kontrak**

Biaya inkremental untuk mendapatkan kontrak dengan pelanggan diakui sebagai aset jika Perusahaan mengharapkan untuk memulihkan biaya tersebut. Biaya inkremental tersebut adalah biaya yang timbul untuk mendapatkan kontrak dengan pelanggan yang tidak akan terjadi jika kontrak tersebut tidak berhasil diperoleh.

**Biaya Pemenuhan Kontrak**

Suatu aset diakui untuk biaya yang timbul untuk memenuhi kontrak hanya jika biaya tersebut memenuhi semua kriteria berikut:

- biaya terkait langsung dengan kontrak atau kontrak yang diantisipasi yang secara spesifik dapat diidentifikasi oleh Perusahaan;
- biaya menghasilkan atau meningkatkan sumber daya Perusahaan yang akan digunakan untuk memenuhi (atau terus memenuhi) kewajiban pelaksanaan di masa depan; dan
- biaya diharapkan dapat dipulihkan.

Aset yang dihasilkan akan diamortisasi secara sistematis selama periode kontrak. Ketika biaya yang timbul dalam memenuhi kontrak dengan pelanggan berada dalam lingkup Pernyataan lain, biaya tersebut diperhitungkan sesuai dengan Pernyataan lainnya.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**o. Revenue and Expense Recognition (continued)**

**Revenue from contracts with customers (continued)**

5. *Recognition of Revenue when Performance Obligation is Satisfied*  
*Revenue from sales is recognized as a representation of the delivery of goods or the rendering of services at the amount that correctly represents the performed obligation and the right to receive consideration in exchange for the goods and/or services. Revenue recognition depends on whether the transfer is being settled over time or at a certain point in time. In any case, the transfer of control is taken into account.*

*For each performance obligation that is satisfied over time, revenue is recognized by measuring progress towards completion of that performance obligation based on appropriate measurement of progress either “Output Method” or “Input Method”.*

**Costs of Obtaining a Contract**

*The incremental costs of obtaining a contract with a customer are recognized as an asset if the Company expects to recover those costs. Those incremental costs are costs incurred to obtain a contract with a customer that would not have been incurred if the contract had not been successfully obtained.*

**Costs of Fulfilling a Contract**

*An asset is recognized for the costs incurred to fulfil a contract only if those costs meet all of the following criteria:*

- *the costs relate directly to a contract or to an anticipated contract that the Company can specifically identify;*
- *the costs generate or enhance resources of the Company that will be used in satisfying (or in continuing to satisfy) performance obligations in the future; and*
- *the costs are expected to be recovered.*

*Any resulting asset would be amortized on a systematic basis over period of the contract. When costs incurred in fulfilling a contract with a customer are within the scope of other Standards, they are accounted for in accordance with those other Standards.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

**Biaya Pemenuhan Kontrak (lanjutan)**

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang ditentukan dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga seperti PPN (Pajak Pertambahan Nilai).

Perusahaan mengakui pendapatan saat mengalihkan kendali atas produk atau jasa kepada pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

**p. Pajak Penghasilan**

Jumlah pajak kini untuk periode kini dan periode sebelumnya, yang belum dibayar, diakui sebagai liabilitas. Apabila jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode kini dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terhutang untuk periode-periode tersebut, maka selisihnya diakui sebagai aset.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak kecuali jika timbul perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

- a. pengakuan awal goodwill ; atau
- b. pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang
  - i. bukan dari transaksi kombinasi bisnis; dan
  - ii. pada saat transaksi, tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak (rugi pajak).
- c. perbedaan temporer kena pajak terkait dengan investasi pada Perusahaan anak, cabang dan Perusahaan asosiasi, dan bagian partisipasi dalam pengaturan bersama, tetapi hanya sepanjang bahwa Perusahaan mampu mengontrol waktu pembalikan perbedaan dan besar kemungkinan pembalikan tidak akan terjadi pada perkiraan masa mendatang.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan, kerugian fiskal dan kredit pajak yang belum dimanfaatkan sepanjang besar kemungkinan akan ada laba kena pajak akan tersedia dalam jumlah yang cukup memadai sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut dapat dimanfaatkan kecuali jika timbul perbedaan temporer dapat dikurangkan yang berasal dari:

- a. pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang
  - i. bukan dari transaksi kombinasi bisnis; dan
  - ii. pada saat transaksi, tidak mempengaruhi baik laba akuntansi maupun laba kena pajak (rugi pajak).

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**o. Revenue and Expense Recognition (continued)**

**Costs of Fulfilling a Contract (continued)**

Revenue is measured based on the consideration specified in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties such as VAT (Value Added Tax).

The Company recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

**p. Income Tax**

Current tax for current and prior periods, to the extent unpaid, is recognized as a liability. If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess is recognized as an asset.

Deferred tax liability is recognized for all taxable temporary differences unless the deferred tax liability arises from:

- a. initial recognition of goodwill; or
- b. the initial recognition of an asset or liability of a transaction which
  - i. other than in a business combination; and,
  - ii. at the time of the transaction, does not affect either the accounting or the taxable profit (fiscal loss).
- c. temporary differences associated with investments in subsidiaries, branches, and associates, and interests in joint arrangements, but only to the extent that the Company is able to control the timing of the reversal of the differences and it is probable that the reversal will not occur in the foreseeable future.

Deferred tax asset is recognized for deductible temporary differences, unused tax losses and unused tax credits to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilized unless the deferred tax asset arises from:

- a. the initial recognition of an asset or liability of a transaction which
  - i. other than in a business combination; and
  - ii. at the time of the transaction, does not affect accounting profit or taxable profit (fiscal loss).

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**p. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

- b. perbedaan temporer dapat dikurangkan yang ditimbulkan dari Perusahaan anak, cabang dan Perusahaan asosiasi, serta bagian partisipasi dalam pengaturan bersama sepanjang dan hanya sepanjang kemungkinan besar terjadi:
- perbedaan temporer akan terpulihkan pada masa depan yang dapat diperkirakan; dan
  - laba kena pajak akan tersedia dalam jumlah yang memadai sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan.

Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode kini dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diharapkan untuk dibayar (direstitusi) kepada otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau yang telah secara substantif berlaku pada periode pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan harus diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, yaitu dengan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif berlaku pada periode pelaporan.

Aset dan Liabilitas pajak tangguhan tidak boleh didiskontokan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan harus ditinjau kembali pada akhir periode pelaporan. Perusahaan mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang cukup memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Pengurangan jumlah tercatat aset pajak tangguhan dilakukan pembalikan apabila kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya cukup memadai.

Untuk transaksi atau peristiwa lainnya yang diakui dalam laba rugi, setiap pengaruh pajak terkait juga diakui dalam laba rugi. Untuk transaksi atau peristiwa lainnya yang diakui diluar laba rugi (baik dalam OCI maupun langsung dalam ekuitas), setiap pengaruh pajak terkait juga diakui diluar laba rugi (baik dalam OCI maupun langsung dalam ekuitas, masing-masing). Demikian juga, pengakuan aset dan liabilitas pajak tangguhan dalam kombinasi bisnis mempengaruhi jumlah goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis tersebut atau keuntungan dari pembelian dengan diskon.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**p. Income Tax (continued)**

- b. deductible temporary differences arising from investments in subsidiaries, branches and associates, and interests in joint arrangements, are only recognized to the extent that it is probable that:
- the temporary difference will reverse in the foreseeable future and
  - taxable profit will be available against which the temporary difference will be utilized.

*Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods is measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted for the reporting period.*

*Deferred tax assets and liabilities shall be measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted for the reporting period.*

*Deferred tax assets and liabilities may not be discounted.*

*The carrying amount of a deferred tax asset shall be reviewed at the end of each reporting period. An Company shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilized. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.*

*For transactions and other events recognized in profit or loss, any related tax effects are also recognized in profit or loss. For transactions and other events recognized outside profit or loss (either in OCI or directly in equity), any related tax effects are also recognized outside profit or loss (either in OCI or directly in equity, respectively). Similarly, the recognition of deferred tax assets and liabilities in a business combination affects the amount of goodwill arising in that business combination or the amount of the bargain purchase gain recognized.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**p. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika, dan hanya jika, memiliki hak secara hukum untuk saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait Perusahaan kena pajak yang sama, atau Perusahaan berniat untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

**q. Laba (Rugi) Per Saham Dasar**

Laba (rugi) neto per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) neto untuk para pemegang saham dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode/tahun bersangkutan.

Saham biasa dapat diterbitkan atau jumlah saham biasa dapat berkurang, tanpa disertai perubahan pada arus kas atau aset lain atau pada liabilitas. Perubahan tersebut dapat berbentuk dividen saham, saham bonus, pemecahan saham atau penggabungan saham.

Untuk perhitungan laba per saham, perubahan tersebut dianggap seolah-olah sudah terjadi pada awal tahun laporan keuangan yang disajikan.

Dalam menghitung laba per saham dilusian, jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar harus disesuaikan dengan memperhitungkan dampak semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

**r. Segmen Operasi**

Perusahaan melaporkan informasi segmen yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis yang mana Perusahaan terlibat dan lingkungan ekonomi dimana Perusahaan beroperasi.

Sebuah segmen operasi adalah sebuah komponen dari Perusahaan yang:

- a. terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari Perusahaan yang sama);
- b. hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- c. tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**p. Income Tax (continued)**

*Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if, and only if, legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to the same taxable Company, or the Company intends to settle its current tax assets and liabilities on a net basis.*

**q. Basic Earnings (Loss) Per Share**

*Basic earnings (loss) per share are computed by dividing net profit (loss) to shareholders with the weighted average number of outstanding shares during the period/year.*

*Common shares may be issued or the number of shares of common stock may be reduced, without accompanying changes in cash flows or other assets or liabilities. These changes may take the form of stock dividends, bonus shares, stock splits or stock merger.*

*For the calculation of earnings per share, the change is considered as if it had occurred at the beginning of the financial statements presented.*

*In calculating diluted earnings per share, the weighted average number of common shares outstanding should be adjusted to take into account the effects of all dilutive potential common shares.*

**r. Operating Segment**

*The Company discloses segment information that will enable users of financial statements to evaluate the nature and financial effects of the business activities in which the Company engages and economic environments in which it operates..*

*An operating segment is a component of an Company:*

- a. *that engages in business activities which it may earn revenue and incur expenses (including revenue and expenses relating to the transaction with other components of the same Company);*
- b. *whose operating results are reviewed regularly by the Company's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and*
- c. *for which discrete financial information is available.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**r. Segmen Operasi (lanjutan)**

Perusahaan melakukan segmentasi pelaporan berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi Perusahaan legal di dalam Perusahaan.

Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

**s. Biaya Emisi Saham Ditangguhkan**

Biaya emisi saham dicatat sebagai pengurang modal disetor dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas dalam akun "Tambahkan Modal Disetor". Biaya-biaya yang telah dikeluarkan sehubungan dengan penawaran umum tersebut disajikan sebagai biaya emisi saham sebagai pengurang tambahan modal disetor.

**t. Pengukuran Nilai Wajar**

Perusahaan menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input tidak dapat diobservasi.

Jika harga transaksi ditentukan menjadi nilai wajarnya pada tanggal tersebut, maka teknik penilaian menggunakan input yang tidak dapat diobservasi harus disesuaikan untuk menunjukkan bahwa nilai wajar pada saat pengakuan awal, jadi memastikan bahwa pengukuran kembali masa depan hanya mencerminkan perubahan nilai berikutnya untuk pengakuan awal.

Jika sebaliknya, nilai wajar pada saat pengakuan awal berbeda dari harga transaksi, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan harus diakui dalam laporan laba rugi kecuali PSAK lain menentukan perlakuan yang berbeda.

PSAK 113 mensyaratkan pengungkapan kuantitatif dan kualitatif tentang pengukuran nilai wajar. Berikut ini adalah tiga level hirarki nilai wajar atas dasar input untuk teknik penilaian:

- Input level 1:

Input level 1 adalah secara penuh dapat diobservasi (yaitu harga kuotasian tanpa penyesuaian di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses Perusahaan pada tanggal pengukuran.

- Input level 2:

Input level 2 adalah input selain harga kuotasian yang termasuk dalam level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung atau tidak langsung.

- Input level 3:

Input level 3 adalah input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**r. Operating Segment (continued)**

Segment reporting made by the Company is based on the financial information used by operating decision makers in evaluating operating segment performance and determining the allocation of its resources. Segmentation based on the activity of each legal Company operating activities in the Company.

All transactions between segments are eliminated.

**s. Deferred Stock Issuance Cost**

The stock issuance cost is recorded as a deduction of proceed from paid in capital and presented as part of stockholders' equity under "Additional Paid-in Capital" account. Cost incurred related to the public offering is presented as a stock issuance cost and recorded as a deduction of paid-in capital as part of stockholders' equity.

**t. Fair Value Measurement**

An Company uses valuation techniques appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

If the transaction price for an item is determined to be its fair value at that date, then any valuation technique utilizing unobservable inputs must be calibrated to show that fair value at initial recognition, thus ensuring that future remeasurements reflect only changes in value subsequent to initial recognition.

If on the other hand, the fair value at initial recognition differs from the transaction price, the resulting gain or loss must be recognized in profit or loss unless another PSAK specifies a different treatment.

PSAK 113 requires a number of quantitative and qualitative disclosures about fair value measurements. Many of these are related to the following three-level fair value hierarchy on the basis of the inputs to the valuation technique:

- Level 1 inputs:

Level 1 inputs are fully observable (e.g. unadjusted quoted prices in active market for identical assets or liabilities that the Company can access at the measurement date.

- Level 2 inputs:

Level 2 inputs are those other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.

- Level 3 inputs:

Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**u. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan**

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan Perusahaan pada tanggal laporan posisi keuangan (peristiwa penyesuaian), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan.

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa non-penyesuaian), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam laporan keuangan.

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

**Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi**

Penyusunan laporan keuangan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan dibawah ini.

Perusahaan mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan :

**Menentukan Mata Uang Fungsional**

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana Perusahaan beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling memengaruhi pendapatan dan harga pokok penjualan dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling sesuai mewakili dampak ekonomi yang mendasari transaksi, peristiwa dan kondisi.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)**

**u. Events after the Reporting Period**

Events that occur after the reporting period that provide additional information about the Company's financial position on the date of the statement of financial position (adjusting events), if any, have been reflected in the financial statements.

Events that occur after the reporting period that do not require adjustment (non-adjusting events), if the amount of material, are disclosed in the financial statements.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS**

**Judgments, Estimates and Assumptions**

The preparation of the financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

The key assumptions of the future and the other key source of uncertainty in estimation at the reporting date that have a significant risk of material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities for the future period described below.

The Company bases its estimates and assumptions on the parameters available at the time the financial statements are prepared. Assumptions and situation concerning the future development may change due to market changes or circumstances beyond the control of the Company. The changes are reflected in the related assumptions as incurred.

The following judgments, estimates and assumptions made by management in implementing accounting policies of the Company have the most significant effect on the amount recognized in the financial statements:

**Determining Functional Currency**

The functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Company operates. The management considers the currency that mainly influences the revenue and cost of sales and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Menentukan Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan dalam Catatan 3 laporan keuangan.

Menentukan Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil pengujian semata pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") atas jumlah pokok terutang dan model bisnis. Perusahaan menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana pengelolaannya. Perusahaan memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis dimana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Perusahaan tentang apakah model bisnis yang memiliki aset keuangan yang tersisa masih sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan model bisnis dan oleh karena itu terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut.

Menentukan Peningkatan Risiko Kredit yang Signifikan

Kerugian kredit ekspektasian ("ECL") diukur sebagai penyisihan yang setara dengan ECL 12-bulan ("12mECL") untuk aset tahap 1, atau ECL sepanjang umur untuk aset tahap 2 atau tahap 3. Suatu aset bergerak ke tahap 2 ketika risiko kreditnya telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Dalam menilai apakah risiko kredit suatu aset telah meningkat secara signifikan, Perusahaan mempertimbangkan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung secara kualitatif dan kuantitatif.

Menentukan dan Menghitung Penyisihan Kerugian

Ketika mengukur kerugian kredit ekspektasian ("ECL"), Perusahaan menggunakan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung, yang didasarkan pada asumsi untuk pergerakan masa depan dari berbagai pendorong ekonomi dan bagaimana pendorong ini akan saling memengaruhi.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)**

**Judgments, Estimates and Assumptions (continued)**

Determining Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Company determines classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by considering the definitions set forth in PSAK 109 are met. Accordingly, financial assets and financial liabilities are recognized in accordance with the Company's accounting policies as disclosed in Note 3 to the financial statements.

Determining Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the solely payment of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding and the business model test. The Company determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed. The Company monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Company's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets.

Determining Significant Increase in Credit Risk

Expected credit losses ("ECL") are measured as an allowance equal to 12-month ECL ("12mECL") for stage 1 assets, or lifetime ECL for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased the Group takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward looking information.

Determining and Calculating Loss Allowance

When measuring expected credit losses ("ECL"), the Company uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Menentukan dan Menghitung Penyisihan Kerugian (lanjutan)

*Loss given default* adalah estimasi kerugian yang timbul karena gagal bayar (*default*). Hal ini didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo dan yang diharapkan akan diterima pemberi pinjaman, dengan mempertimbangkan arus kas dari agunan dan peningkatan kredit integral.

Probabilitas *default* merupakan input utama dalam mengukur “ECL”. Probabilitas gagal bayar (*default*) adalah estimasi kemungkinan gagal bayar (*default*) selama jangka waktu tertentu, yang penghitungannya mencakup data historis, asumsi, dan ekspektasi kondisi masa depan.

Menentukan Nilai Wajar dan Perhitungan Amortisasi Biaya Perolehan dari Instrumen Keuangan

Perusahaan mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar dan pada biaya perolehan yang diamortisasi, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar dan asumsi yang digunakan dalam perhitungan amortisasi biaya perolehan ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah nilai wajar atau amortisasi dapat berbeda bila Perusahaan menggunakan metodologi penilaian atau asumsi yang berbeda. Perubahan tersebut dapat memengaruhi secara langsung laba atau rugi Perusahaan.

Menentukan Apakah Suatu Pengaturan adalah atau Mengandung Sewa

Penentuan apakah suatu pengaturan merupakan atau mengandung sewa memerlukan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah pengaturan tersebut memberikan hak untuk memperoleh secara substansial semua manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset, bahkan jika pengaturan tersebut hak tidak secara eksplisit ditentukan dalam pengaturan.

Estimasi Beban Pensiun dan Imbalan Kerja

Penentuan kewajiban dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Perusahaan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)**

**Judgments, Estimates and Assumptions (continued)**

Determining and Calculating Loss Allowance (continued)

*Loss given default* is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

Probability of default constitutes a key input in measuring “ECL”. Probability of default is an estimate of the likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions.

Determining Fair Value and Calculation of Cost Amortization of Financial Instruments

The Company records certain assets and financial liabilities at fair value and at amortized cost, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement and assumptions used in the calculation of cost amortization is determined using verifiable objective evidence, the amount of the fair value or amortized cost may differ if the Company uses different valuation methodologies or assumptions. These changes directly affect the Company's profit or loss.

Determining Whether an Arrangement is or Contains a Lease

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgment to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Estimated Pension Costs and Employee Benefits

The determination of the Company's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Estimasi Beban Pensiun dan Imbalan Kerja (lanjutan)

Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Perusahaan langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat memengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 15 atas laporan keuangan.

Penyusutan Aset Tetap dan Aset Takberwujud

Perusahaan mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan aset takberwujud berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dan didukung dengan rencana dan strategi usaha dan perilaku pasar.

Estimasi dari masa manfaat aset tetap dan aset takberwujud adalah berdasarkan penelaahan Perusahaan terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara.

Estimasi masa manfaat ditelaah minimal setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset serta perkembangan teknologi.

Namun demikian, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)**

**Judgments, Estimates and Assumptions (continued)**

Estimated Pension Costs and Employee Benefits (continued)

Those assumptions include discount rates, annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, and retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Company's assumptions are recognized immediately in profit or loss as and when they occur. While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's actual experiences or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 15 to the financial statements.

Depreciation of Fixed Assets and Intangible Assets

The Company estimates the useful lives of fixed assets and intangible assets based on the expected utilization of assets and supported by plans and business strategy and market behavior.

Estimation of useful lives of fixed assets and intangible assets are provided based on the Company's evaluation on industry practice, internal technical evaluation and experience for assets equivalent.

The estimated useful lives are reviewed at least at each year end reporting and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other restrictions on the use of assets as well as technological developments.

However, it is possible, future results of operations could be materially affected by changes in the estimates due to changes in the factors mentioned above, and therefore the future depreciation charges may be revised.

Income Tax

Significant judgments made in determining the provision for income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business activities. The Company recognizes a liability for corporate income tax based on estimates of whether there will be an additional income tax.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Pajak Penghasilan (lanjutan)

Dalam situasi tertentu, Perusahaan tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan, atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks serta jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 237 (Revisi 2009) "Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi" dan ISAK 123 "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan". Perusahaan membuat analisis untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 14 atas laporan keuangan.

Perusahaan menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Perusahaan juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 14.

Pengukuran Nilai Wajar dan Proses Penilaian

Beberapa aset dan liabilitas Perusahaan diukur pada nilai wajar untuk tujuan pelaporan keuangan

Dalam mengestimasi nilai wajar aset atau liabilitas, Perusahaan menggunakan pendekatan pasar - data yang dapat diobservasi sepanjang tersedia. Dimana input level 1 tidak tersedia, Perusahaan terlibat dengan penilai pihak ketiga yang memenuhi syarat untuk melakukan penilaian.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)**

**Judgments, Estimates and Assumptions (continued)**

Income Tax (continued)

*In certain situations, the Company cannot determine the exact amount of their current or future tax liability due to on going investigation, or the negotiations with tax authorities. Uncertainties arise concerning the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of the taxable income in the future.*

*In determining the amount to be recognized related to uncertain tax liabilities, the Company applies the similar consideration that they will use in determining the amount of provision that must be recognized in accordance with PSAK 237 (Revised 2009) "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" and ISAK 123 "Uncertainty in the Treatment of Income Taxes". The Company makes the analysis to all tax positions related to income taxes to determine if tax liability for unrecognized tax benefits should be recognized. More detailed information is disclosed in Note 14 to the financial statements.*

*The Company reviews the deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow for part or all of the deferred tax assets to be utilized. The Company also reviews the expected timing and tax rates on the reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly. More detailed information is disclosed in note 14.*

Fair Value Measurements and Valuation Processes

*Some of the Company's assets and liabilities are measured at fair value for financial reporting purposes*

*In estimating the fair value of an asset or a liability, the Company uses market approach - observable data to the extent it is available. Where level 1 inputs are not available, the Company engages third party qualified valuers to perform the valuation.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. KAS DAN SETARA KAS**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Kas - Rupiah	20.040.505
Bank - Rupiah	
PT Bank Central Asia Tbk	13.303.888.906
PT Bank Permata Tbk	2.313.887.988
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.550.063.337
PT Bank Oke Indonesia Tbk	131.864.141
PT Bank DKI	11.811.552
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	9.246.176
PT Bank Saqu Indonesia	8.799.444
PT Bank Hibank Indonesia	4.983.414
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.828.718
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.130.664
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-
PT Bank MNC International Tbk	-
<b>Sub-total</b>	<b><u>17.340.504.340</u></b>
Deposito berjangka - Rupiah	
PT Bank Central Asia Tbk	2.717.000.000
<b>Sub-total</b>	<b><u>2.717.000.000</u></b>
<b>Total</b>	<b><u>20.077.544.845</u></b>

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, tidak terdapat bank yang ditempatkan pada bank pihak berelasi. Kas yang dibatasi penggunaannya ataupun yang digunakan sebagai jaminan disajikan pada Catatan 6 dalam laporan keuangan.

Tingkat suku bunga deposito berjangka untuk periode dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 adalah masing-masing sebesar 3,75% per tahun.

**6. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
PT Bank Central Asia Tbk	27.000.000.000
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.075.968.525
<b>Total</b>	<b><u>30.075.968.525</u></b>

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
	20.040.484	<i>Cash on hand - Rupiah</i>
		<i>Cash in banks - Rupiah</i>
	2.730.236.095	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
	1.864.309.564	<i>PT Bank Permata Tbk</i>
	1.454.988.015	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
	101.319.924	<i>PT Bank Oke Indonesia Tbk</i>
	-	<i>PT Bank DKI</i>
	14.955.017	<i>PT Bank Syariah Indonesia Tbk</i>
	-	<i>PT Bank Saqu Indonesia</i>
	-	<i>PT Bank Hibank Indonesia</i>
	77.582.556	<i>PT Bank Tabungan Negara (Persero)Tbk</i>
	1.419.858	<i>PT Bank Pan Indonesia Tbk</i>
	42.408.739	<i>PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk</i>
	5.070.308	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
	4.675.859	<i>PT Bank MNC International Tbk</i>
<b>Sub-total</b>	<b><u>6.296.965.935</u></b>	<b><i>Sub-total</i></b>
		<i>Time deposits - Rupiah</i>
	1.045.000.000	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
<b>Sub-total</b>	<b><u>1.045.000.000</u></b>	<b><i>Sub-total</i></b>
<b>Total</b>	<b><u>7.362.006.419</u></b>	<b><i>Total</i></b>

As of March 31, 2026 and December 31, 2025, there are no cash in banks that are placed in a related party bank, restricted in use or used as collateral are presented in Note 6 to the financial statements.

The interest rates on time deposits for the period and year ended March 31, 2026 and December 31, 2025, were 3.75% per annum, respectively.

**6. RESTRICTED CASH**

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
	-	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
	2.885.211.525	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
<b>Total</b>	<b><u>2.885.211.525</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. PIUTANG USAHA**

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Pihak berelasi (Catatan 28)	3.588.496.492
Neto	3.588.496.492
Pihak ketiga	
PT Nusantara Ekspres Kilat	75.288.550.939
PT Huawei Tech Investment	24.259.687.834
Bank Indonesia	15.711.513.442
PT Expro Indonesia	10.987.975.987
PT Integrasi Jaringan Ekosistem	8.417.350.760
PT PGAS Telekomunikasi Nusantara	7.941.743.833
PT Frank's Indonesia	5.744.508.236
PT Goto Gojek Tokopedia Tbk	4.967.676.416
PT Astra Sedaya Finance	4.803.523.211
PT Tirta Fresindo Jaya	4.155.562.435
PT Indomitra Jaya Prakasa	4.025.652.597
PT Indomobil Trada Nasional PT Singapura	3.821.052.105
Freshgreen Makmur	3.683.475.151
PT Madhani Talatah Nusantara	3.677.632.817
PT Singapura QFresh Sejahtera	3.627.799.735
PT Bintang Toedjoe	2.843.011.299
PT Iforte Solusi Infotek	2.836.321.111
PT Bank Central Asia Tbk	2.773.385.472
PT Pepsico Indonesia Foods and Beverages	2.535.910.283
PT Beiersdorf Indonesia	2.477.705.164
PT Starone Mitra Telekomunikasi	1.844.311.411
PT Iforte Global Internet PT Singapura	1.727.569.667
Segarhijau Sayuran	1.605.914.017
PT Portalindo Jaya Persada	1.410.851.620
PT PGAS Solution	1.410.851.620
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1.000.000.000)	13.149.322.949
Sub-total	214.318.008.491
Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	(4.639.167.481)
Neto	209.678.841.010
<b>Total</b>	<b>213.267.337.502</b>

**7. TRADE RECEIVABLES**

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>	
	3.848.319.478	<i>Related parties (Note 28)</i>
	3.848.319.478	<i>Net</i>
		<i>Third parties</i>
	49.036.794.677	<i>PT Nusantara Ekspres Kilat</i>
	25.241.313.735	<i>PT Huawei Tech Investment</i>
	5.191.688.620	<i>Bank Indonesia</i>
	9.321.722.200	<i>PT Expro Indonesia</i>
	1.797.893.307	<i>PT Integrasi Jaringan Ekosistem</i>
	-	<i>PT PGAS Telekomunikasi Nusantara</i>
	3.043.076.643	<i>PT Frank's Indonesia</i>
	2.072.173.714	<i>PT Goto Gojek Tokopedia Tbk</i>
	3.451.063.204	<i>PT Astra Sedaya Finance</i>
	4.155.562.435	<i>PT Tirta Fresindo Jaya</i>
	4.025.652.597	<i>PT Indomitra Jaya Prakasa</i>
	3.055.676.591	<i>PT Indomobil Trada Nasional PT Singapura</i>
	2.707.549.376	<i>Freshgreen Makmur PT Madhani Talatah Nusantara</i>
	3.363.168.353	<i>PT Singapura QFresh Sejahtera</i>
	2.340.516.020	<i>PT Bintang Toedjoe</i>
	2.855.011.299	<i>PT Iforte Solusi Infotek</i>
	4.830.084.129	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
	1.348.944.647	<i>PT Pepsico Indonesia Foods and Beverages</i>
	1.621.534.786	<i>PT Beiersdorf Indonesia</i>
	2.204.192.876	<i>PT Starone Mitra Telekomunikasi</i>
	1.792.339.034	<i>PT Iforte Global Internet PT Singapura</i>
	2.140.643.977	<i>Segarhijau Sayuran</i>
	1.410.851.620	<i>PT Portalindo Jaya Persada</i>
	10.055.332.463	<i>PT PGAS Solution</i>
	9.957.657.848	<i>Others (each below Rp 1,000,000,000)</i>
Sub-total	166.748.123.458	<i>Sub-total</i>
Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	(4.579.769.544)	<i>Less allowance for impairment losses of receivables</i>
Neto	162.168.353.914	<i>Net</i>
<b>Total</b>	<b>166.016.673.392</b>	<b>Total</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian piutang usaha berdasarkan umur piutang:

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Belum jatuh tempo	204.297.836.825
Jatuh tempo:	
0 - 30 hari	953.199.680
31 - 60 hari	510.816.257
61 - 90 hari	49.539.043
91 - 120 hari	23.545.641
Lebih dari 120 hari	12.071.567.537
<b>Total</b>	<b>217.906.504.983</b>
Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	(4.639.167.481)
<b>Neto</b>	<b>213.267.337.502</b>

Mutasi penyisihan kerugian nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Saldo awal	4.579.769.544
Penambahan tahun berjalan (Catatan 26)	59.397.937
<b>Saldo akhir</b>	<b>4.639.167.481</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian dari piutang usaha.

**8. PIUTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA**

Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga berdasarkan sifatnya adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Pihak ketiga	
PT Wirasena	
Integrated Services ("WIS")	18.989.929.397
Tenaga mitra kerja	800.566.790
Karyawan	26.808.133
<b>Total</b>	<b>19.817.304.320</b>
Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	(82.248.586)
<b>Neto</b>	<b>19.735.055.734</b>

**7. TRADE RECEIVABLES (continued)**

Details of trade receivables based on aging of receivables:

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>
156.167.687.578	
517.020.217	
266.374.621	
61.655.685	
80.294.147	
13.503.410.688	
<b>170.596.442.936</b>	
(4.579.769.544)	
<b>166.016.673.392</b>	

The movements of allowance for impairment losses of trade receivables are as follow:

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>
4.028.511.406	
551.258.138	
<b>4.579.769.544</b>	

Management believes that the allowance for impairment of trade receivables is adequate to cover possible losses from trade receivables.

**8. OTHER RECEIVABLES - THIRD PARTIES**

Details of other receivable - third parties by nature are as follows:

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>
18.153.873.365	
854.269.183	
40.939.535	
<b>19.049.082.083</b>	
(82.248.586)	
<b>18.966.833.497</b>	

Third parties  
PT Wirasena  
Integrated Services ("WIS")  
Partner workforce  
Employee  
Total  
Less allowance for impairment losses of receivables  
Net

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. PIUTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA (lanjutan)**

Pada tanggal 29 Mei 2023, Perusahaan memiliki perjanjian kepada WIS sehubungan dengan kerjasama proyek jasa *manpower coal hauling* dan *PIT operation* dengan jangka waktu dua tahun dan persentasi bagi hasil keuntungan sebesar 45% untuk Perusahaan dan 55% untuk WIS.

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain - pihak ketiga cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian dari piutang lain-lain - pihak ketiga.

**9. UANG MUKA**

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>
<b>Uang muka</b>		
Projek <i>FTTH Service</i>	945.988.505	284.359.805
Personel <i>support and Office Service</i>	699.446.350	243.795.700
<i>Technical dan maintenance</i>	446.579.310	187.448.977
Jasa keamanan	242.616.783	29.150.000
<i>Call center service</i>	70.990.500	17.125.000
Proyek per wilayah	7.680.000	91.805.000
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 100.000.000)	4.183.741.411	3.335.144.183
<b>Total</b>	<b>6.597.042.859</b>	<b>4.188.828.665</b>

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Tanggal / Date	Harga Perolehan / Cost			Akumulasi Bagian atas Laba (Rugi) Neto Entitas Asosiasi / Accumulated Share in Net Profit (Loss) of an Associate					Nilai Investasi Tercatat / Carrying Amount of Investment
	Saldo Awal / Beginning Balance	Penambahan Investasi / Additional Investment	Saldo akhir / Ending Balance	Saldo Awal / Beginning Balance	Labas/Entitas Asosiasi Periode/Tahun Berjalan / Share in Net Loss of Associate for the Period/Year	Dividen / Deviden	Saldo akhir / Ending Balance		
31 Maret 2026 / March 31, 2026	500.000.000	-	500.000.000	960.562.145	52.559.672	-	1.013.121.817	1.513.121.817	
31 Desember 2025 / December 31, 2025	500.000.000	-	500.000.000	786.483.589	263.262.987	(89.184.431)	960.562.145	1.460.562.145	

Berdasarkan Akta Notaris Nurlisa Uke Desy, S.H., No. 108 tanggal 19 September 2019 Perusahaan dan para Pemegang Saham Lainnya mendirikan PT Jaringan Solusi Teknik dengan modal disetor dan ditempatkan sebesar Rp 2.500.000.000. Dari jumlah tersebut, Perusahaan memiliki 20% kepemilikan saham atau 50.000 lembar saham dengan nominal Rp 10.000 per saham senilai Rp 500.000.000.

**8. OTHER RECEIVABLES - THIRD PARTIES (continued)**

On May 29 2023, the Company had an agreement with WIS regarding the collaboration on *manpower coal hauling* and *PIT operation service projects* with period of two years and profit sharing percentage of 45% for the Company and 55% for WIS.

Management believes that the allowance for impairment of other receivables- third parties is adequate to cover possible losses from other receivables - third parties.

**9. ADVANCES**

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>	
		<b>Advances</b>
		<i>FTTH Service Project</i>
		<i>Personnel support and Office Services</i>
		<i>Technical and maintenance Security service</i>
		<i>Call center service</i>
		<i>Project per region</i>
		<i>Others (each below Rp 100,000,000)</i>
	<b>4.188.828.665</b>	<b>Total</b>

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

The carrying value of investments in an associate using equity method as of March 31, 2026 and December 31, 2025 are as follows:

Based on Notarial Deed of Nurlisa Uke Desy, S.H., No. 108 dated September 19, 2019, the Company and Other Shareholders established PT Jaringan Solusi Teknik with paid-up capital of Rp 2,500,000,000. Of this amount, the Company has 20% ownership or 50,000 shares with a nominal value of Rp 10,000 per share valued at Rp 500,000,000.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP**

**11. FIXED ASSETS**

<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>					
	<b>Saldo Awal / Beginning Balance</b>	<b>Penambahan / Additions</b>	<b>Pengurangan / Deductions</b>	<b>Saldo Akhir / Ending Balance</b>	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Tanah	10.917.583.723	-	-	10.917.583.723	Land
Bangunan	35.161.018.138	50.346.150	-	35.211.364.288	Buildings
Kendaraan	2.433.241.501	-	-	2.433.241.501	Vehicles
Peralatan kantor	15.558.685.331	308.817.044	(376.375.000)	15.491.127.375	Office equipment
Peralatan Outsourcing	27.154.278.957	197.595.946	(203.150.000)	27.148.724.903	Outsourcing equipment
<b>Total Biaya Perolehan</b>	<b>91.224.807.650</b>	<b>556.759.140</b>	<b>(579.525.000)</b>	<b>91.202.041.790</b>	<b>Total Acquisition Costs</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					<b>Accumulated Depreciation</b>
Bangunan	13.874.329.919	349.885.076	-	14.224.214.995	Buildings
Kendaraan	2.215.532.905	99.455.402	-	2.314.988.307	Vehicles
Peralatan kantor	10.501.675.128	1.254.902.807	(244.643.750)	11.511.934.185	Office equipment
Peralatan outsourcing	11.985.010.328	511.499.392	(150.689.063)	12.345.820.657	Outsourcing equipment
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>38.576.548.280</b>	<b>2.215.742.677</b>	<b>(395.332.813)</b>	<b>40.396.958.144</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>52.648.259.370</b>			<b>50.805.083.646</b>	<b>Net Book Value</b>
<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>					
	<b>Saldo Awal / Beginning Balance</b>	<b>Penambahan / Additions</b>	<b>Pengurangan / Deductions</b>	<b>Saldo Akhir / Ending Balance</b>	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Tanah	10.917.583.723	-	-	10.917.583.723	Land
Bangunan	34.911.068.138	249.950.000	-	35.161.018.138	Buildings
Kendaraan	2.661.107.227	-	(227.865.726)	2.433.241.501	Vehicles
Peralatan kantor	13.135.943.372	2.422.741.959	-	15.558.685.331	Office equipment
Peralatan outsourcing	27.942.732.163	-	(788.453.206)	27.154.278.957	Outsourcing equipment
<b>Total Biaya Perolehan</b>	<b>89.568.434.623</b>	<b>2.672.691.959</b>	<b>1.016.318.932</b>	<b>91.224.807.650</b>	<b>Total Acquisition Costs</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					<b>Accumulated Depreciation</b>
Bangunan	13.631.816.049	242.513.870	-	13.874.329.919	Buildings
Kendaraan	2.015.773.059	199.759.846	-	2.215.532.905	Vehicles
Peralatan kantor	9.598.182.927	3.018.475.350	(2.114.983.149)	10.501.675.128	Office equipment
Peralatan outsourcing	10.056.582.009	3.740.903.274	(1.812.474.955)	11.985.010.328	Outsourcing equipment
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>35.302.354.044</b>	<b>7.201.652.340</b>	<b>(3.927.458.104)</b>	<b>38.576.548.280</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>54.266.080.579</b>			<b>52.648.259.370</b>	<b>Net Book Value</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP (lanjutan)**

Alokasi beban penyusutan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
Beban umum dan administrasi (Catatan 25)	1.082.528.785	749.229.130	General and Administrative expenses (Note 25)
Beban pokok pendapatan	<u>1.133.213.892</u>	<u>988.829.563</u>	Costs of revenues
<b>Total</b>	<b><u>2.215.742.677</u></b>	<b><u>1.738.058.693</u></b>	<b>Total</b>

Rincian keuntungan penjualan aset tetap sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
Biaya perolehan	579.525.000	-	Acquisition costs
Akumulasi penyusutan	<u>(395.332.813)</u>	<u>-</u>	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	184.192.187	-	Net book value
Hasil penjualan	<u>459.608.108</u>	<u>-</u>	Proceeds from sale
<b>Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 26)</b>	<b><u>275.415.921</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b>Gain on sale of fixed assets (Note 26)</b>

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, tidak terdapat aset tetap yang tidak digunakan sementara ataupun aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif. Pada tanggal yang sama, jumlah tercatat bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah sebagai berikut:

*As of March 31, 2026 and December 31, 2025, fixed assets not used temporarily or fixed assets that were suspended from active use. On the same date, the gross carrying amount of the fixed assets that have been fully depreciated but still in use amounted as follow:*

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
Peralatan <i>outsourcing</i>	1.810.933.062	1.810.933.062	Outsourcing equipment
Kendaraan	1.458.741.000	1.440.861.789	Vehicles
Peralatan kantor	243.994.925	243.994.925	Office equipment
Bangunan	<u>68.018.000</u>	<u>68.018.000</u>	Buildings
<b>Total</b>	<b><u>3.581.686.987</u></b>	<b><u>3.563.807.776</u></b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, beberapa aset tetap Perusahaan dijaminkan untuk fasilitas utang bank (Catatan 16).

*As of March 31, 2026 and December 31, 2025, several fixed assets of the Company are pledged as collateral for the bank loan facilities (Note 16).*

Manajemen berkeyakinan bahwa pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap.

*Management believes that as of March 31, 2026 and December 31, 2025, no events or changes in circumstances indicate any impairment of fixed assets.*

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. ASET TAKBERWUJUD**

**12. INTANGIBLE ASSETS**

<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>					
	<b>Saldo Awal / Beginning Balance</b>	<b>Penambahan / Additions</b>	<b>Pengurangan / Deductions</b>	<b>Saldo Akhir / Ending Balance</b>	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Aplikasi sistem	9.960.710.202	221.300.000	-	10.182.010.202	System application
<b>Akumulasi</b>					<b>Accumulated</b>
<b>Amortisasi</b>					<b>Amortization</b>
Aplikasi sistem	(8.504.300.718)	(288.649.358)	-	(8.792.950.076)	System application
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>1.456.409.484</b>			<b>1.389.060.126</b>	<b>Net Book Value</b>
<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>					
	<b>Saldo Awal / Beginning Balance</b>	<b>Penambahan / Additions</b>	<b>Pengurangan / Deductions</b>	<b>Saldo Akhir / Ending Balance</b>	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Aplikasi sistem	9.935.526.731	688.564.431	(663.380.960)	9.960.710.202	System application
<b>Akumulasi</b>					<b>Accumulated</b>
<b>Amortisasi</b>					<b>Amortization</b>
Aplikasi sistem	(8.106.556.602)	(1.061.125.076)	663.380.960	(8.504.300.718)	System application
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>1.828.970.129</b>			<b>1.456.409.484</b>	<b>Net Book Value</b>

Pada 31 Maret 2026 dan 2025, amortisasi aplikasi komputer masing-masing sebesar Rp 288.649.358 dan Rp 244.077.031 dibebankan ke beban umum dan administrasi (Catatan 25).

As of March 31, 2026 and 2025, amortization of computer applications amounting to Rp 288,649,358 and Rp 244,077,031, respectively, was charged to general and administrative expenses (Note 25).

Manajemen berkeyakinan bahwa pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud.

Management believes that as March 31, 2026 and December 31, 2025, no events or changes in circumstances indicate any impairment of intangible assets.

**13. UTANG USAHA**

**13. TRADE PAYABLES**

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, seluruh utang usaha dalam mata uang Rupiah.

As of March 31, 2026 and December 31, 2025, all trade payables were denominated in Rupiah.

Rincian utang usaha adalah sebagai berikut:

The detail of trade payables are as follows:

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>	
Pihak berelasi (Catatan 28)	898.680.298	651.783.187	Related parties (Note 28)
Pihak ketiga			Third parties
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 500.000.000)	1.451.533.499	2.049.267.842	Other (each below Rp 500,000,000)
<b>Total</b>	<b>2.350.213.797</b>	<b>2.701.051.029</b>	<b>Total</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. UTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian utang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Belum jatuh tempo	1.451.533.499
Jatuh tempo:	
31 - 60 hari	898.680.298
61 - 90 hari	-
<b>Total</b>	<b><u>2.350.213.797</u></b>

Tidak ada jaminan yang secara khusus diberikan oleh Perusahaan atas utang usaha.

**14. PERPAJAKAN**

**a. Pajak Dibayar di Muka**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Pajak Penghasilan	
Pasal 21	-
Pasal 4 (2)	-
Taksiran pajak penghasilan badan lebih bayar (Pasal 28A)	
31 Maret 2026	281.019.720
Tahun 2025	3.226.310.834
Tahun 2024	4.989.000.561
<b>Total</b>	<b><u>8.496.331.115</u></b>

**b. Utang Pajak**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Pajak Penghasilan	
Pasal 4 (2)	58.936.440
Pasal 21	5.421.014.737
Pasal 23	322.946.892
Pasal 26	164.624.281
Denda pajak	613.899.885
Pajak Pertambahan Nilai	301.057.623
<b>Total</b>	<b><u>6.882.479.858</u></b>

**c. Pajak Penghasilan Badan**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Manfaat (beban) pajak penghasilan:	
Pajak kini	(938.916.660)
Pajak tangguhan	52.653.016
<b>Neto</b>	<b><u>(886.263.644)</u></b>

**13. TRADE PAYABLES (continued)**

The aging of trade payables are as follows:

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
	1.236.056.917	Current
		Past due:
	1.063.093.531	31 - 60 days
	401.900.581	61 - 90 days
<b>Total</b>	<b><u>2.701.051.029</u></b>	<b>Total</b>

There are no guarantees specifically provided by the Company for its trade payables.

**14. TAXATION**

**a. Prepaid Taxes**

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
	42.581	Income tax article 21
	153.321.925	article 4 (2)
Taksiran overpayment of corporate income tax (Article 28A)		Estimated overpayment of corporate income tax (Article 28A)
31 Maret 2026	-	March 31, 2026
Year 2025	3.226.310.834	Year 2025
Year 2024	4.989.000.561	Year 2024
<b>Total</b>	<b><u>8.368.675.901</u></b>	<b>Total</b>

**b. Taxes Payables**

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
	89.495.730	Income Taxes Article 4 (2)
	4.487.225.730	Article 21
	334.633.479	Article 23
	156.407.348	Article 26
	560.133.055	Tax penalties
	270.456.793	Value Added Tax
<b>Total</b>	<b><u>5.898.352.135</u></b>	<b>Total</b>

**c. Corporate Income Tax**

	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
	(283.422.260)	Income tax benefits (expenses):
	51.454.706	Current tax
		Deferred tax
<b>Neto</b>	<b><u>(231.967.554)</u></b>	<b>Net</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan akumulasi rugi fiskal Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>	<b>31 Maret 2025 / March 31, 2025</b>
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	3.667.003.713	340.245.990
Beda waktu:		
Penyisihan nilai piutang usaha	59.397.937	53.951.070
Imbalan kerja	179.933.955	179.933.955
Sub-total	239.331.892	233.885.025
Beda tetap:		
Denda pajak	59.097.111	522.833.674
Beban pajak	67.269.906	67.269.906
Biaya rapat	123.064.039	-
Pengobatan	101.771.042	102.754.788
Transportasi	42.211.230	49.641.849
Sumbangan	59.608.028	51.820.828
Komunikasi eksekutif	39.790.411	32.609.269
Pemasaran	137.831.322	-
Lain-lain	(98.983.407)	-
Penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final	(117.631.963)	(32.500.577)
Laba entitas asosiasi	(52.559.672)	(80.277.112)
Sub-total	361.468.047	714.152.625
<b>Taksiran laba kena pajak</b>	<b>4.267.803.652</b>	<b>1.288.283.640</b>
<b>Taksiran laba kena pajak - Pembulatan</b>	<b>4.267.803.000</b>	<b>1.288.283.000</b>
<b>Beban pajak penghasilan - kini</b>	<b>938.916.660</b>	<b>283.422.260</b>
Dikurangi pajak dibayar di muka Pasal 23	(1.219.936.380)	(891.668.834)
<b>Taksiran tagihan pajak penghasilan - Pasal 28A</b>	<b>(281.019.720)</b>	<b>(608.246.574)</b>

Taksiran laba kena pajak hasil rekonsiliasi di atas menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan Perusahaan.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan - neto yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan jumlah yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku terhadap rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

**14. TAXATION (continued)**

**c. Corporate Income Tax (continued)**

A reconciliation between profit before tax as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income with accumulated fiscal loss of the Company is as follows:

	<b>31 Maret 2025 / March 31, 2025</b>	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	340.245.990	<i>Profit before income tax per statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Beda waktu:		<i>Timing differences:</i>
Penyisihan nilai piutang usaha	53.951.070	<i>Provisions of trade receivables</i>
Imbalan kerja	179.933.955	<i>Employee benefits</i>
Sub-total	233.885.025	<i>Sub-total</i>
Beda tetap:		<i>Permanent differences:</i>
Denda pajak	522.833.674	<i>Tax penalty</i>
Beban pajak	67.269.906	<i>Tax expense</i>
Biaya rapat	-	<i>Meeting expense</i>
Pengobatan	102.754.788	<i>Treatment</i>
Transportasi	49.641.849	<i>Transportation</i>
Sumbangan	51.820.828	<i>Donation</i>
Komunikasi eksekutif	32.609.269	<i>Executive communication</i>
Pemasaran	-	<i>Marketing</i>
Lain-lain	-	<i>Others</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final	(32.500.577)	<i>Income already subjected to final tax</i>
Laba entitas asosiasi	(80.277.112)	<i>Share in profit of associates</i>
Sub-total	714.152.625	<i>Sub-total</i>
<b>Taksiran laba kena pajak</b>	<b>1.288.283.640</b>	<b><i>Estimated taxable profit</i></b>
<b>Taksiran laba kena pajak - Pembulatan</b>	<b>1.288.283.000</b>	<b><i>Estimated taxable profit - Rounding</i></b>
<b>Beban pajak penghasilan - kini</b>	<b>283.422.260</b>	<b><i>Income tax expenses - Current</i></b>
Dikurangi pajak dibayar di muka Pasal 23	(891.668.834)	<i>Less prepaid taxes Article 23</i>
<b>Taksiran tagihan pajak penghasilan - Pasal 28A</b>	<b>(608.246.574)</b>	<b><i>Estimated income tax for refund - Article 28A</i></b>

The estimated taxable profit resulted from the above reconciliation provides the basis for the Company's Annual Corporate Income Tax Return.

Reconciliation between income tax expenses - net included in statement profit or loss and other comprehensive income and the amount computed by applying the applicable tax rates to loss before income tax statement profit or loss and other comprehensive income is as follows:

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**14. TAXATION (continued)**

**c. Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)**

**c. Corporate Income Tax (continued)**

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>	<b>31 Maret 2025 / March 31, 2025</b>	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	3.667.003.713	340.245.990	<i>Profit before income tax per statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Pajak yang dihitung pada tarif pajak yang berlaku (Catatan 14f)	(806.740.817)	(74.854.118)	<i>Tax calculated at applicable tax rate (Note 14f)</i>
Pengaruh pajak atas beda tetap:			<i>Tax effect of permanent differences:</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final	25.879.032	7.150.127	<i>Income already subjected to final tax</i>
Laba entitas asosiasi	11.563.128	17.660.965	<i>Share in profit of associates</i>
Pembulatan	143	141	<i>Rounding</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	(116.965.130)	(181.924.669)	<i>Non-deductible Expenses</i>
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b>(886.263.644)</b>	<b>(231.967.554)</b>	<b><i>Income tax expenses - net</i></b>

**d. Aset Pajak Tangguhan**

**d. Deferred Tax Assets**

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>				
	<b>Saldo Awal / Beginning Balance</b>	<b>Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to statement of profit or loss</b>	<b>Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income</b>	<b>Saldo akhir / Ending balance</b>	
Liabilitas imbalan kerja	1.407.025.474	39.585.470	-	1.446.610.944	<i>Employee benefit liabilities</i>
Penyisihan penurunan nilai:					<i>Allowance for impairment losses:</i>
Piutang usaha	1.007.549.300	13.067.546	-	1.020.616.846	<i>Trade receivables</i>
Piutang lain-lain	18.094.689	-	-	18.094.689	<i>Other receivables</i>
<b>Total</b>	<b>2.432.669.463</b>	<b>52.653.016</b>	<b>-</b>	<b>2.485.322.479</b>	<b><i>Total</i></b>
	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>				
	<b>Saldo Awal / Beginning Balance</b>	<b>Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to statement of profit or loss</b>	<b>Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income</b>	<b>Saldo akhir / Ending balance</b>	
Liabilitas imbalan kerja	1.162.960.612	199.369.809	44.695.052	1.407.025.474	<i>Employee benefit liabilities</i>
Penyisihan penurunan nilai:					<i>Allowance for impairment losses:</i>
Piutang usaha	886.272.510	121.276.790	-	1.007.549.300	<i>Trade receivables</i>
Piutang lain-lain	18.094.689	-	-	18.094.689	<i>Other receivables</i>
<b>Total</b>	<b>2.067.327.811</b>	<b>320.646.599</b>	<b>44.695.052</b>	<b>2.432.669.463</b>	<b><i>Total</i></b>

Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan di atas dapat dipulihkan di masa yang akan datang.

The management believes that deferred tax assets are recoverable in the future year.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**e. Perubahan Peraturan Pajak**

Perubahan Tarif Pajak

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah mengesahkan Rancangan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan ("RUU HPP") menjadi UU Nomor 7 Tahun 2021 yang menetapkan, antara lain, kenaikan tarif Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") dari semula 10% menjadi 11% mulai tanggal 1 April 2022 dan 12% mulai tanggal 1 Januari 2025. Selain itu, membatalkan penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula turun ke 20% menjadi tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

Pada bulan Desember 2024, Pemerintah Indonesia mengesahkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 131 Tahun 2024 tentang Perlakuan Pajak Pertambahan Nilai atas Impor Barang Kena Pajak, Penyerahan Barang Kena Pajak, Penyerahan Jasa Kena Pajak, Pemanfaatan Barang Kena Pajak Tidak Berwujud dari Luar Daerah Pabean di Dalam Daerah Pabean, dan Pemanfaatan Jasa Kena Pajak dari Luar Daerah Pabean di Dalam Daerah Pabean yang mengubah cara perhitungan pajak pertambahan nilai yang terutang dihitung dengan cara mengalikan tarif 12% dengan dasar pengenaan pajak berupa nilai lain sebesar 11/12 (sebelas per dua belas) dari harga jual mulai tanggal 1 Januari 2025.

**15. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, Perusahaan mencatat liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan berdasarkan perhitungan laporan aktuarial Kantor Konsulta Aktuarial Budi Ramdani tanggal 27 Februari 2026. Liabilitas tersebut dihitung menggunakan metode "Projected Unit Credit", dengan asumsi-asumsi utama sebagai berikut:

	<u>2025</u>	
Usia pensiun	56 tahun / 56 years	Retirement age
Tingkat diskonto	6,44%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	8,00%	Rate of salary increase
Tingkat mortalitas	10% TMI 2019	Mortality rate
Tingkat pensiun dini / pengunduran diri	3,00%	Early retirement / withdrawal rate

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari program imbalan kerja adalah sebagai berikut:

**14. TAXATION (continued)**

**e. Changes in Tax Regulations**

Change in Tax Rates

On October 29, 2021, the Government approved the Bill on the Harmonization of Tax Regulations ("RUU HPP") into Law Number 7 Year 2021 which stipulates, among others, the increase of Value Added Tax ("VAT") from previously 10% to become 11% effective on April 1, 2022 and 12% effective on January 1, 2025. In addition, the bill revokes the reduction of the tax rates for entitled corporate income taxpayers and permanent establishments from previously decrease to 20% to remain at 22% for fiscal year 2022 onwards.

In December 2024, the Government of Indonesia enacted the Minister of Finance Regulation of the Republic of Indonesia No. 131 Year 2024 related to the Treatment of Value Added Tax on the Import of Taxable Goods, Delivery of Taxable Goods, Delivery of Taxable Services, Utilization of Intangible Taxable Goods from Outside the Customs Area within the Customs Area, and Utilization of Taxable Services from Outside the Customs Area within Customs Area, which changes the of the method of calculating the value added tax payable by multiplying the rate of 12% (twelve percent) with the tax base in the form of another value of 11/12 (eleven twelfths) of the selling price, effective from January 1, 2025.

**15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

On March 31, 2026 and December 31, 2025, the Company recorded estimated liabilities for employee work remuneration based on the calculation of the actuarial reports of the Actuarial Consultant Office Budi Ramdani dated February 27, 2026. The liabilities are calculated using the "Projected Unit Credit" method, with the following main assumptions:

The amounts recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income on employee benefits program are as follows:

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
Biaya jasa kini	179.933.955	747.961.163	Current service costs
Biaya bunga neto	-	375.343.740	Net interest expenses
<b>Biaya (manfaat) imbalan pasti yang diakui pada laba rugi (Catatan 25)</b>	<b>179.933.955</b>	<b>1.123.304.903</b>	<b>Defined costs (benefit) Recognized in profit or loss (Note 25)</b>
<b>Pengukuran kembali yang diakui pada penghasilan komprehensif lain</b>	<b>-</b>	<b>(203.159.329)</b>	<b>Remeasurements recognized in other comprehensive income</b>
<b>Total</b>	<b><u>179.933.955</u></b>	<b><u>920.145.574</u></b>	<b>Total</b>

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of defined benefits liability are as follows:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
Saldo awal	6.395.570.333	5.286.184.592	Beginning balance
Biaya jasa kini	179.933.955	747.961.163	Current service cost
Biaya bunga neto	-	375.343.740	Net interest expense
Imbalan yang dibayarkan	-	(217.078.495)	Benefit paid
Pengukuran kembali yang diakui pada penghasilan komprehensif lain	-	203.159.329	Remeasurement of employee benefits liability in other comprehensive income
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>6.575.504.288</u></b>	<b><u>6.395.570.333</u></b>	<b>Ending balance</b>

Sensitivitas keseluruhan liabilitas pensiun terhadap perubahan tertimbang asumsi dasar adalah sebagai berikut:

The overall sensitivity of the pension liability to the weighted change in basic assumptions are as follows:

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>			
	<b>Tingkat diskonto/ Discount rate</b>		<b>Tingkat gaji mendatang/ Future salary rate</b>	
	<b>Persentase/ Percentage</b>	<b>Dampak pada nilai kini kewajiban pasti/ Effect on present value of benefits obligation</b>	<b>Persentase/ Percentage</b>	<b>Dampak pada nilai kini kewajiban pasti / Effect on present value of benefits obligation</b>
Kenaikan / Increase	1%	(5.914.485.971)	1%	6.689.362.271
Penurunan / Decrease	1%	6.932.951.735	1%	(5.943.048.274)

Jatuh tempo yang tidak didiskontokan, manfaat program manfaat pasti yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

The maturity date of, the undiscounted benefits of the defined benefit plan as of March 31, 2026 and December 31, 2025 are as follows:

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
1 sampai dengan 2 tahun	345.331.165	1 to 2 years
2 sampai dengan 5 tahun	2.783.622.997	2 to 5 years
5 sampai dengan 10 tahun	6.885.946.701	5 to 10 years
Di atas 5 tahun	32.829.360.946	More than 5 years
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>42.844.261.809</u></b>	<b>Ending Balance</b>

**16. UTANG BANK**

**16. BANK LOANS**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
<b>Jangka Pendek</b>			<b>Short-term</b>
PT Bank Central Asia Tbk			PT Bank Central Asia Tbk
<i>Time Loan Revolving</i>	166.471.792.788	71.700.306.261	<i>Time Loan Revolving</i>
<i>Time Loan Revolving Seasonal</i>	3.353.679.000	-	<i>Time Loan Revolving Seasonal</i>
PT Bank Permata Tbk			PT Bank Permata Tbk
<i>Revolving loan PO Financing</i>	2.571.432.689	2.995.493.792	<i>Revolving loan PO Financing</i>
<b>Total jangka pendek</b>	<b><u>172.396.904.477</u></b>	<b><u>74.695.800.053</u></b>	<b>Total Short-term</b>
<b>Jangka Panjang</b>			<b>Long-term</b>
PT Bank Central Asia Tbk			PT Bank Central Asia Tbk
Kredit Investasi	1.420.135.281	-	Investment Credit
Dikurangi:			Less:
Bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun mendatang	(1.004.335.305)	-	Less current maturity within one year
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b><u>415.799.976</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b>Long-term portion</b>
<b>Total</b>	<b><u>173.817.039.758</u></b>	<b><u>74.695.800.053</u></b>	<b>Total</b>

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")**

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Pemberian Kredit No. 00159/SLK-KOM/2026 tertanggal 22 Januari 2026, BCA menyetujui permohonan perpanjangan kredit dan pengajuan kredit menjadi sebagai berikut:

Based on the Credit Approval Letter No. 00159/SLK-KOM/2026 dated January 22, 2026, BCA approved the extension of the existing credit facility and the proposed credit facility, as follows:

No.	Fasilitas / Facilities	Plafon / Plafond	Bunga / Interest	Jangka Waktu / Term
1.	Fasilitas Kredit Lokal / <i>Local Credit Facility</i>	Rp 10.000.000.000	9,00%	Berakhir tanggal 25 Januari 2027 / <i>Maturing on January 25, 2027</i>
2.	Fasilitas Time Loan Revolving 1 / <i>Time Loan Revolving 1 Facility</i>	Rp 60.000.000.000	8,75%	Berakhir tanggal 25 Januari 2027 / <i>Maturing on January 25, 2027</i>
3.	Fasilitas Time Loan Revolving 2 (Baru) / <i>Time Loan Revolving 2 Facility (New)</i>	Rp 80.000.000.000	8,75%	Berakhir tanggal 25 Januari 2027 / <i>Maturing on January 25, 2027</i>
4.	Fasilitas Time Loan Revolving <i>Seasonal (Baru) / Time Loan Revolving Seasonal Facility (New)</i>	Rp 10.000.000.000	8,75%	Berakhir tanggal 25 Januari 2027 / <i>Maturing on January 25, 2027</i>
5.	Kredit Investasi / <i>Investment Credit</i>	Rp 4.147.544.108	8,75%	Berakhir tanggal 24 Juni 2029 / <i>Maturing on June 24, 2029</i>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK (lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (lanjutan)**

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi dan melengkapi beberapa persyaratan kredit dengan rincian sebagai berikut:

1. Jangka waktu 3 tahun (tanpa *grace period*) sejak penarikan pertama atau sesuai tanggal berakhirnya kontrak (mana yang lebih cepat) dan *availability period* sampai dengan tanggal 25 Januari 2027.
2. Dapat direalisasikan untuk pembiayaan piutang usaha berdasarkan dokumen Kontrak Kerja Sama (SPK) yang masih berlaku (selain proyek yang dibiayai oleh KOPEBI dan Kopindosat) dengan ketentuan sebagai berikut:
  - a. Khusus fasilitas *Time Loan Revolving 2* hanya dapat digunakan untuk pembiayaan piutang usaha dari PT Nusantara Ekspres Kilat
  - b. Nilai penarikan maksimal 80% dari nominal Kontrak Kerja Sama dan dokumen tersebut dapat digunakan untuk penarikan berikutnya.
  - c. Apabila dalam kontrak tidak tercantum nominal proyek atau nilai penarikan > nominal pada Kontrak Kerja Sama, maka nilai penarikan maksimal 80% dari rekapitulasi gaji.
  - d. Khusus untuk pelanggan PT Huawei Tech Investment, PT Aplikasinusa Lintasarta, PT Iforie Solusi Infotek dan PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk beserta perusahaan afiliasinya, fasilitas *Time Loan Revolving* dapat direalisasikan berdasarkan dokumen *purchase order* tenaga kerja dengan nilai pencairan maksimal 80% dari *underlying* tersebut.
3. Lain-lain sesuai dengan syarat pada SPPK No. 00159/SLK-KOM/2026 tanggal 22 Januari 2026.

Berdasarkan Perjanjian Pemberitahuan Perpanjangan *Availability Period* No. 01907/SLK-KOM/2025 tertanggal 16 Juni 2025, Perusahaan memperoleh perpanjangan *availability period* dan persetujuan pencairan fasilitas. Perpanjangan *availability period* fasilitas Kredit Investasi sampai dengan 24 Juni 2026. Persetujuan pencairan fasilitas Kredit Investasi untuk pembiayaan proyek debitor dengan customer PT Iforte Solusi Infotek dan PT Huawei Tech Investment maksimal 70% dari *underlying*.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 02781/SLK-KOM/2024 tanggal 23 Desember 2024, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk dengan rincian sebagai berikut:

No.	Fasilitas / <i>Facilities</i>	Plafon / <i>Plafond</i>	Bunga / <i>Interest</i>	Jangka Waktu / <i>Term</i>
1.	Kredit Investasi / <i>Investment Credit</i>	Rp 5.000.000.000	9,00%	25 Desember 2024 - 25 Januari 2026 / <i>December 25, 2024 - January 25, 2026</i>
2.	Fasilitas Kredit Lokal / <i>Local Credit Facility</i>	Rp 10.000.000.000	9,25%	25 Desember 2024 - 25 Januari 2026 / <i>December 25, 2024 - January 25, 2026</i>
3.	Fasilitas <i>Time Loan Revolving 1</i> / <i>Time Loan Revolving 1 Facility</i>	Rp 60.000.000.000	9,00%	25 Desember 2024 - 25 Januari 2026 / <i>December 25, 2024 - January 25, 2026</i>

**16. BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (continued)**

The Company was required to comply and complete several credit requirements the following details:

1. A period of 3 years (without a *grace period*) from the first withdrawal or according to the contract end date (whichever comes first) and the *availability period* until January 25, 2027.
2. Can utilized for the financing of trade receivables based on valid *Cooperation Agreements/Work Orders (SPK)* (excluding projects financed by KOPEBI and Kopindosat), subject to the following conditions:
  - a. Specifically for the *Time Loan Revolving 2* facility, it may only be used to finance trade receivables from PT Nusantara Ekspres Kilat.
  - b. The maximum drawdown is 80% of the nominal value stated in the *Cooperation Agreement*, and such document may be used for subsequent drawdowns.
  - c. If the contract does not specify the project value or if the drawdown exceeds the nominal value stated in the *Cooperation Agreement*, the maximum drawdown shall be 80% of the payroll recapitulation.
  - d. Specifically for customers of PT Huawei Tech Investment, PT Aplikasinusa Lintasarta, PT Iforie Solusi Infotek, and PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk, including their affiliated companies, the *Time Loan Revolving* facility may be utilized based on manpower purchase orders, with a maximum disbursement of 80% of the *underlying* document.
3. Others in accordance with the terms in SPPK No. 00159/SLK-KOM/2026 dated January 22, 2026.

Based on the *Extension of Availability Period Notification Agreement* No. 01907/SLK-KOM/2025 dated June 16, 2025, the Company obtained an extension of the *availability period* and approval for facility disbursement. The *availability period* for the *Investment Credit* facility is extended until June 24, 2026. The approval for disbursement of the *Investment Credit* facility for financing the debtor's project with customers PT Iforte Solusi Infotek and PT Huawei Tech Investment is up to a maximum of 70% of the *underlying*.

Based on *Credit Agreement* No. 02781/SLK-KOM/2024 dated 25 December 2024, the Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk with the following details:

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK (lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (lanjutan)**

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi dan melengkapi beberapa persyaratan kredit dengan rincian sebagai berikut:

1. Jangka waktu 3 tahun (tanpa *grace period*) sejak penarikan pertama atau sesuai tanggal berakhirnya kontrak (mana yang lebih cepat) dan availability period sampai dengan tanggal 24 Juni 2026.
2. Debitor wajib menyerahkan Perjanjian Induk/SPK/Perjanjian Kerja Sama lainnya yang berlaku sampai dengan 31 Desember 2026 terkait proyek dengan PT Iforte Solusi Infotek yang dibiayai oleh fasilitas Kredit Investasi maksimal tanggal 31 Desember 2025 (seluruh dokumen wajib ditandatangani oleh kedua belah pihak). Apabila belum menyerahkan dokumen tersebut sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, maka debitor wajib melunasi sisa outstanding atas fasilitas yang dibiayai tersebut.
3. Lain-lain sesuai dengan syarat pada SPPK No. 02781/SLK-KOM/2025 tanggal 23 Desember 2024.

**Agunan:**

- 1 unit tanah dan bangunan di Jl. Poltangan Raya No. 35, Jakarta Selatan atas nama Perusahaan, terdiri dari 3 sertifikat yaitu:
  - SHGB No. 2103/Tanjung Barat
  - SHGB No. 2104/Tanjung Barat
  - SHGB No. 2105/Tanjung Barat
- 1 unit tanah dan bangunan di Jl. Pelajar Pejuang 45 No. 59A, Bandung atas nama Perusahaan, terdiri dari 2 sertifikat yaitu:
  - SHGB No. 40/Lingkar Selatan
  - SHGB No. 43/Lingkar Selatan
- 1 unit tanah dan bangunan di Jl. Sidosermo Airdas I No.10 D & 10 E, Surabaya atas nama Perusahaan, terdiri dari 2 sertifikat yaitu:
  - SHGB No. 367/Sidosermo
  - SHGB No. 368/Sidosermo
- 1 unit tanah dan bangunan di Jl. Urip Sumoharjo, Kompleks Ruko Karuwisi Trade Centre Blok B2 No.247, Makassar atas nama Perusahaan, terdiri dari 2 sertifikat yaitu:
  - SHGB No. 20030/Karuwisi Utara
  - SHGB No. 20031/Karuwisi Utara
- Piutang usaha minimal sebesar Rp 125.000.000.000
- Perlengkapan proyek-proyek Kredit Investasi
- *Cash Collateral* (Deposito) minimal sebesar Rp 24.000.000.000 yang akan diserahkan secara bertahap untuk fasilitas *Time Loan Revolving 2*
- *Cash Collateral* (Deposito) sebesar 30% dari setiap pembukaan akseptasi untuk fasilitas *Time Loan Revolving Seasonal*

**16. BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (continued)**

The Company was required to comply and complete several credit requirements the following details:

1. A period of 3 years (without a grace period) from the first withdrawal or according to the contract end date (whichever comes first) and the availability period until June 24, 2026.
2. The debtor is required to submit the Master Agreement/SPK/other Cooperation Agreements valid until December 31, 2026, related to the project with PT Iforte Solusi Infotek financed by the Investment Credit facility no later than December 31, 2025 (all documents must be signed by both parties). If the documents are not submitted by December 31, 2025, the debtor is obliged to repay the remaining outstanding balance of the financed facility.
3. Others in accordance with the terms in SPPK No. 02781/SLK-KOM/2025 dated December 23, 2024.

**Collateral:**

- 1 unit of land and building on Jl. Poltangan Raya No. 35, South Jakarta in the name of the Company, consisting of 3 certificates, are:
  - SHGB No. 2103/Tanjung Barat
  - SHGB No. 2104/Tanjung Barat
  - SHGB No. 2105/Tanjung Barat
- 1 unit of land and building on Jl. Warrior Student 45 No. 59A, Bandung in the name of the Company, consisting of 2 certificates, are:
  - SHGB No. 40/Lingkar Selatan
  - SHGB No. 43/Lingkar Selatan
- 1 unit of land and building on Jl. Sidosermo Airdas I No.10 D & 10 E, Surabaya in the name of the Company, consisting of 2 certificates, are:
  - SHGB No. 367/Sidosermo
  - SHGB No. 368/Sidosermo
- 1 unit of land and building on Jl. Urip Sumoharjo, Karuwisi Trade Centre Complex, Block B2 No. 247, Makassar, in the name of the Company, consisting of 2 certificates, are:
  - SHGB No. 20030/Karuwisi Utara
  - SHGB No. 20031/Karuwisi Utara
- Minimum trade receivables of Rp 125,000,000,000
- Equipment of Credit Investment projects
- Minimum Cash Collateral (Deposit) of Rp 24,000,000,000, which will be disbursed in installments for the Time Loan Revolving 2 facility.
- Cash Collateral (Deposit) of 30% of each acceptance opening for the Seasonal Revolving Time Loan facility

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK (lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk (“BCA”) (lanjutan)**

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi beberapa pembatasan keuangan dengan rincian sebagai berikut:

1. Rasio Lancar

<u>Tahun / Year</u>	<u>Rasio / Ratio</u>
31 Maret 2026 / March 31, 2026	1,55
31 Desember 2025 / December 31, 2025	2,17

2. Pendapatan sebelum Bunga, Pajak, Depresiasi, dan Amortisasi / (Bunga dan Pokok)

<u>Tahun / Year</u>	<u>Rasio / Ratio</u>
31 Maret 2026 / March 31, 2026	9,54
31 Desember 2025 / December 31, 2025	3,48

3. Rasio pinjaman terhadap ekuitas

<u>Tahun / Year</u>	<u>Rasio / Ratio</u>
31 Maret 2026 / March 31, 2026	1,42
31 Desember 2025 / December 31, 2025	N/A

**PT Bank Permata Tbk**

Berdasarkan perubahan keempat perjanjian pemberian fasilitas perbankan No. 1336/KK/AMD/V/2024/CG15 tanggal 27 Mei 2025. Perusahaan memperoleh perpanjangan:

<u>No.</u>	<u>Fasilitas/Facilities</u>	<u>Tujuan/Purposes</u>	<u>Plafon/Plafond</u>	<u>Bunga/Interest</u>	<u>Jangka waktu/Term</u>
1.	<i>Revolving Loan PO Financing</i>	Mendukung modal kerja Nasabah yang merupakan supplier dari PT Astra International dan PT Astra Sedaya Finance	Rp 10.000.000.000	10,5%	18 Februari 2024 - 18 Februari 2025 / February 18, 2024 - February 18, 2025

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi dan melengkapi beberapa persyaratan kredit dengan rincian sebagai berikut:

- Telah menyerahkan seluruh dokumen / data-data yang dipersyaratkan oleh Bank
- Telah menyerahkan asli dokumen jaminan dan dokumen pendukungnya kepada Bank dan Bank telah melakukan serta memperoleh hasil pengecekan keaslian atas dokumen jaminan dari instansi terkait
- Telah mengembalikan; menyerahkan kepada Bank, asli Persetujuan Pemberian Kredit yang telah ditandatangani oleh pejabat yang berwenang

**16. BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk (“BCA”) (continued)**

The company is required to comply with several financial covenants with the following details:

1. Current Ratio

<u>Pembatasan / Convenats</u>	<u>Kesimpulan / Conclusion</u>
Minimal 1,2 / Minimum 1.2	Memenuhi syarat / Qualified
Minimal 1,2 / Minimum 1.2	Memenuhi syarat / Qualified

2. Earning Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization / (Interest and Principal)

<u>Pembatasan / Convenats</u>	<u>Kesimpulan / Conclusion</u>
Minimal 1,25 / Minimum 1.25	Memenuhi syarat / Qualified
Minimal 1,25 / Minimum 1.25	Memenuhi syarat / Qualified

3. Debt to equity ratio

<u>Pembatasan / Convenats</u>	<u>Kesimpulan / Conclusion</u>
Maksimal 2,50 / Maximum 2.50	Memenuhi syarat / Qualified
N/A	N/A

**PT Bank Permata Tbk**

Based on the Securities Collateral Credit Agreement No. 1336/KK/AMD/V/2024/CG15 dated May 27, 2025, The company obtained extension of credit facilities:

The Company was required to comply and complete several credit requirements the following details:

- Has submitted all documents / data required by the Bank
- Has submitted the original guarantee documents and supporting documents to the Bank and the Bank has carried out and obtained the results of checking the authenticity of the guarantee documents from the relevant agencies
- Has returned; submit to the Bank, the original of the Credit Grant Agreement which has been signed by the authorized official

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK (lanjutan)**

**PT Bank Permata Tbk (lanjutan)**

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi dan melengkapi beberapa persyaratan kredit dengan rincian sebagai berikut (lanjutan):

- Telah menyerahkan kepada Bank:
  - Surat pernyataan akan menyerahkan asli bukti kepemilikan barang jaminan dan dokumen-dokumen pendukung yang disyaratkan Bank (bila fasilitas merupakan take over dari bank lain)
  - Persetujuan RUPS atas ijin-ijin lainnya yang disyaratkan oleh anggaran dasar, peraturan, keputusan dari badan/instansi berwenang dan Bank sehubungan dengan perolehan fasilitas kredit ini

Perusahaan telah mematuhi dan melengkapi persyaratan kredit tersebut.

Atas pinjaman tersebut Perusahaan tidak memberikan jaminan.

Sampai dengan laporan keuangan diterbitkan, perpanjangan perjanjian ini masih dalam proses.

**PT Bank Saqu Indonesia (Bank Saqu)**

Berdasarkan perjanjian kredit No. 26120/Krd/SAQU/03/2026 tanggal 13 Maret 2026, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Aksep (PA) untuk tujuan modal kerja sebesar Rp 70.000.000.000 dengan bunga sebesar 0,50% per tahun dan jangka waktu selama 12 bulan.

Perusahaan diwajibkan untuk mematuhi peraturan dan kebijakan bank, antara lain:

- Memelihara dan menyerahkan segala salinan bukti pendaftaran, ijin-ijin usaha dalam melaksanakan kegiatan usaha
- Memberitahukan kepada bank atas setiap peristiwa atau keadaan yang mempengaruhi keadaan usaha Perusahaan, atau terjadi pelanggaran/kelalaian oleh Perusahaan untuk memperbaiki pelanggaran/kelalaian tersebut
- Memelihara dan mempertahankan kewajiban pembayaran kembali fasilitas kredit kepada bank berdasarkan dokumen kredit
- Membayar seluruh kewajiban pajak dan beban-beban lain yang ditetapkan oleh pemerintah sebagaimana mestinya
- Lain-lain sesuai dengan kewajiban Perusahaan pada perjanjian kredit.

Perusahaan telah mematuhi kewajiban tersebut.

Pada Maret 2026, Perusahaan telah melunasi seluruh fasilitas kredit tersebut.

**16. BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Permata Tbk (continued)**

The Company was required to comply and complete several credit requirements the following details (continued):

- Has submitted to the Bank:
  - The statement letter will submit the original proof of ownership of the collateral and supporting documents required by the Bank (if the facility is a take over from another bank)
  - Approval of the RUPS for other permits required by the articles of association, regulations, decisions of authorized bodies/agencies and the Bank in connection with the acquisition of this credit facility

The Company has complied with and completed the credit requirements.

For these loans, the Company does not provide a guarantee.

Up to the financial statement were issued, the extension of this agreement is on renewal process.

**PT Bank Saqu Indonesia**

Based on Credit Agreement No. 26120/Krd/SAQU/03/2026 dated March 13, 2026, the Company obtained an Acceptance Loan (PA) facility for working capital amounting to Rp 70,000,000,000 with an interest rate of 0,50% per annum with a term of 12 months.

The Company is required to comply with the bank's terms and policies, including, among others:

- To maintain and provide copies of all registration documents and business licenses required to conduct its operations
- To notify the bank of any events or circumstances that may affect the Company's business condition, or any breach/default by the Company, and to remedy such breach/default
- To maintain and fulfill its obligations to repay the credit facility in accordance with the credit agreement
- To settle all tax obligations and other charges imposed by the government in a timely manner
- Other obligations as stipulated in the credit agreement

The Company has complied with these obligations.

In March 2026, the Company has fully paid the credit facility.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK (lanjutan)**

**PT Bank DKI**

Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas dari PT Bank DKI dengan rincian sebagai berikut:

Perjanjian kredit / Credit Agreement	Tanggal Perjanjian / Date of Agreement	Fasilitas / Facilities	Batas maksimum pinjaman / Credit Limit	Jaminan / Collateral	Tingkat Bunga / Interest Rate	Jangka Waktu / Terms
No. 013/PK/404/II/2026	13 Feb 2026/ Feb 13, 2026	Kredit Agunan Tunai/ Cash Collateral	Rp 25.000.000.000	Jaminan gadai atas saldo rekening giro atas nama PT Abadi Kreasi Unggul Nusantara yang diblokir sebesar Rp 25.000.000.000/ Pledge of current account balances in the name of PT Abadi Kreasi Unggul Nusantara amounting to Rp 25,000,000,000, which are restricted.	0,5% per tahun/ 0,5% per annum	12 bulan / 12 month
No. 014/PK/404/II/2026	13 Feb 2026/ Feb 13, 2026	Kredit Agunan Tunai/ Cash Collateral	Rp 12.750.000.000	Jaminan gadai atas saldo rekening giro atas nama PT Abadi Kreasi Unggul Nusantara yang diblokir sebesar Rp 12.750.000.000/ Pledge of current account balances in the name of PT Abadi Kreasi Unggul Nusantara amounting to Rp 12,750,000,000, which are restricted.	0,5% per tahun/ 0,5% per annum	12 bulan / 12 month
No. 015/PK/404/II/2026	13 Feb 2026/ Feb 13, 2026	Kredit Agunan Tunai/ Cash Collateral	Rp 12.750.000.000	Jaminan gadai atas saldo rekening giro atas nama PT Abadi Kreasi Unggul Nusantara yang diblokir sebesar Rp 12.750.000.000/ Pledge of current account balances in the name of PT Abadi Kreasi Unggul Nusantara amounting to Rp 12,750,000,000, which are restricted.	0,5% per tahun/ 0,5% per annum	12 bulan / 12 month
<b>Total</b>			<b>Rp 50.500.000.000</b>			

Pada Maret 2026, Perusahaan telah melunasi seluruh fasilitas kredit tersebut sebesar Rp 50.500.000.000. Sehubungan dengan pelunasan tersebut, fasilitas kredit telah dinyatakan lunas dan tutup oleh PT Bank DKI berdasarkan surat No. 753/WKJS/III/2026 tertanggal 17 Maret 2026.

**16. BANK LOANS (continued)**

**PT Bank DKI**

The Company has obtained several credit facilities from PT Bank DKI, as detailed below:

In March 2026, the Company has fully paid the credit facility amounting to Rp 50,500,000,000. In connection with the repayment, the credit facility was declared fully paid and closed by PT Bank DKI based on letter No. 753/WKJS/III/2026 dated March 17, 2026.

**17. BEBAN AKRUAL**

	31 Maret 2026 / March 31, 2026
Kebijakan	2.012.210.118
Seragam dan perlengkapan	1.662.722.072
Pendidikan/pembinaan	892.577.872
Technical dan maintenance	516.374.634
Wilayah	494.735.256
BPJS (Jamsostek)	472.530.198
Tunjangan hari raya	347.177.576
Personel support dan office service	261.212.120
Jasa Keamanan	208.818.927
Fiber to the home	99.916.944
Asuransi	75.740.747
Call center service	62.327.821
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 100.000.000)	1.291.228.236
<b>Total</b>	<b>8.397.572.521</b>

**17. ACCRUED EXPENSES**

	31 Desember 2025 / December 31, 2025	
	1.703.510.297	Policy
	2.546.293.204	Uniforms and equipment
	651.319.007	Education/coaching
	588.340.902	Technical and maintenance
	446.700.883	Regional
	149.139.380	BPJS (Jamsostek)
	4.500.623.989	Religious holiday allowance
	106.965.552	Personel support and office service
	114.991.029	Security service
		Fiber to the home
	-	Insurance
	108.878.475	Call center service
	996.710.144	Others (each below Rp 100,000,000)
<b>Total</b>	<b>11.913.472.862</b>	<b>Total</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. UTANG LAIN-LAIN**

	<u>31 Maret 2026 /</u> <u>March 31, 2026</u>
<b>Jangka Pendek</b>	
Pihak ketiga	
Koperasi Bank Indonesia	200.000.000
Lain-lain	109.201.978
<b>Total utang lain-lain jangka pendek</b>	<u><u>309.201.978</u></u>
<b>Jangka Panjang</b>	
Pihak berelasi (Catatan 28)	22.475.000.000
Pihak ketiga	
Koperasi Bank Indonesia	10.987.968.816
<b>Total utang lain-lain jangka panjang</b>	<u><u>33.462.968.816</u></u>

**Koperasi Pegawai Bank Indonesia ("KOPEBI")**

Berdasarkan akta perjanjian No. 025/PERSADA/LCC.PKS/II-25 tanggal 18 Februari 2025 antar KOPEBI dengan perusahaan berisi tentang pendanaan penyedia Jasa Tenaga Alih Daya untuk proyek pelaksanaan pekerjaan pengamanan, penyelamatan dan operator electronic system (ESS) di Kantor Perwakilan Bank Indonesia wilayah Sumatera Tahun 2024-2026.

- Nilai pendanaan yang diberikan Kopebi ke Persada adalah sebesar Rp 4.092.566.450 per bulan pendanaan.
- Nilai pendanaan maksimal adalah 2 bulan pendanaan penggajian, maksiman adalah sebesar Rp 8.185.132.900, yang akan di gunakan untuk pembayaran gaji tenaga alih daya/karyawan setiap bulan
- Nilai pendanaan tunjangan hari raya tahun pertama dan kedua masing-masing sebesar Rp 2.802.835.918.
- Nilai pendanaan uang kompensasi cuti di tahun pertama dan tahun kedua masing-masing sebesar Rp 2.802.835.918
- Nilai pendanaan uang kompensasi cuti di tahun kedua sebesar Rp 2.802.835.918
- Nilai pendanaan biaya seragam dan peralatan di tahun pertama sebesar Rp 2.876.945.388 dan di tahun kedua sebesar Rp 1.852.292.388

**18. OTHER PAYABLES**

	<u>31 Desember 2025 /</u> <u>December 31, 2025</u>
	155.316.748
	17.742.535
	<u><u>173.059.283</u></u>
	39.975.000.000
	4.092.566.448
	<u><u>44.067.566.448</u></u>

**Koperasi Pegawai Bank Indonesia ("KOPEBI")**

Based on the deed of agreement No. 025/PERSADA/LCC.PKS/II-25 dated February 18, 2025 between KOPEBI and the company contains the funding of Outsourcing Service Providers for the project of carrying out security, rescue and electronic system operator (ESS) work at the Bank Indonesia Representative Office in the Sumatra region for 2024-2026.

- The funding value provided by Kopebi to Persada is Rp 4,092,566,450 per month of funding.
- The maximum funding value is 2 months of payroll funding, the maximum is Rp 8,185,132,900, which will be used to pay salaries for outsourced workers/employees every month
- The funding value of the first and second year holiday allowances is Rp 2,802,835,918 respectively.
- The value of leave compensation funding in the first and second years is Rp 2,802,835,918 respectively
- The value of the leave compensation funding in the second year is Rp 2,802,835,918
- The funding value of uniform and equipment costs in the first year is Rp 2,876,945,388 and in the second year is IDR 1,852,292,388

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. UTANG LAIN-LAIN (lanjutan)**

**Koperasi Pegawai Bank Indonesia ("KOPEBI")**  
**(lanjutan)**

Pola bagi hasil/nisbah yang telah disepakati oleh kedua belah pihak adalah Perusahaan akan mengambil dana pokok pinjaman/pendanaan pada setiap periode peminjaman yang telah ditentukan waktunya dalam perjanjian ini. Perusahaan sepakat bahwa proyek pendanaan ini akan dikenakan bunga pinjaman sebagaimana dimaksud dalam perjanjian ini yaitu untuk Kopebi adalah sebesar 13%, sesuai rincian perhitungan yang telah disepakati.

Serta jika terjadi kenaikan atau penurunan fluktuasi suku bunga Bank Indonesia secara signifikan, maka pembagian keuntungan akan ditinjau Kembali. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 1 (satu) tahun, 6 (enam bulan) dimulai pada bulan Februari 2025 dan berakhir pada bulan Agustus 2026.

**19. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN**

Rincian pembayaran utang pembiayaan konsumen minimum pada masa yang akan datang berdasarkan perjanjian utang pembiayaan konsumen tersebut adalah sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
Pembayaran angsuran minimum:			<i>Minimum lease payment:</i>
Sampai dengan satu tahun	-	132.782.414	<i>Not later than one year</i>
Lebih dari satu tahun dan kurang dari empat tahun	-	-	<i>Later than one year and no later than four years</i>
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>132.782.414</b>	<b>Total</b>
Dikurangi beban bunga yang belum jatuh tempo	-	-	<i>Less future finance charges</i>
<b>Nilai sekarang atas pembayaran minimum utang pembiayaan konsumen</b>	<b>-</b>	<b>132.782.414</b>	<b>Present value of minimum lease payments</b>
Dikurangi bagian jangka pendek	-	132.782.414	<i>Less current portion</i>
<b>Bagian jangka Panjang</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Non-current portion</b>

Perusahaan memiliki perjanjian utang pembiayaan konsumen dengan PT Toyota Astra Finance Service, untuk pengadaan kendaraan. Perjanjian pembiayaan konsumen akan mensyaratkan pembayaran dengan jangka waktu 48 bulan, dan akan jatuh tempo pada tanggal 21 April 2026. Tingkat bunga 6,47% per tahun pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025.

Utang ini dijamin dengan aset yang dibeli menggunakan dana dari pinjaman terkait. Perjanjian pembiayaan konsumen membatasi Perusahaan, antara lain, untuk meminjamkan, menyewakan, menjual dan mengalihkan hak kepemilikan kendaraan yang dibeli. Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, Perusahaan telah mematuhi pembatasan sesuai dengan perjanjian.

**18. OTHER PAYABLES (continued)**

**Koperasi Pegawai Bank Indonesia ("KOPEBI")**  
**(continued)**

The profit-sharing/ratio pattern that has been agreed upon by both parties is that the Company will collect the principal of the loan/funding for each borrowing period that has been determined in this transaction. The Company agrees that this funding project will be subject to loan interest as referred to in this agreement, which is 13% for Kopebi, according to the details of the calculation that has been agreed.

And if there is a significant increase or decrease in Bank Indonesia's interest rate fluctuations, the profit distribution will be reviewed. This Agreement is valid for a period of 1 (one) year, 6 (six months) starting in February 2025 and ending in August 2026.

**19. CONSUMER FINANCING PAYABLE**

The details of consumer debt financing payments in the future based on the consumer financing payable agreement are as follows:

The Company has a consumer financing loan agreement with PT Toyota Astra Finance Service, for the procurement of vehicles. Consumer financing agreements will require payments of 48 months and will mature on April 21, 2026. The interest rate 6,47% per year on March 31, 2026 and December 31, 2025.

This debt is guaranteed by assets purchased using funds from the related loan. The consumer financing agreement restricts the Company, inter alia, from lend, rent, selling and transferring ownership rights of vehicles purchased. As of March 31, 2026 and December 31, 2025, the Company has complied with the restrictions in accordance with the agreement.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA**

Pendapatan diterima di muka merupakan akun atas sewa tempat untuk ATM (Anjungan Tunai Mandiri) Bank Mandiri. Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 masing-masing sebesar Rp 326.136.746 dan Rp 115.416.655.

**20. UNEARNED REVENUE**

Unearned income is an account for rent for Bank Mandiri ATM (Automated Teller Machine). As of March 31, 2026 and December 31, 2025, the amount is Rp 326,136,746 and Rp 115,416,655, respectively.

**21. MODAL SAHAM**

Susunan pemegang saham pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

**21. SHARE CAPITAL**

The composition of the shareholders as of March 31, 2026 and December 31, 2025 are as follows:

<b>Pemegang saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh / Number of Shares Issued and Fully Paid</b>	<b>Persentase Pemilikan (%) / Percentage of Ownership (%)</b>	<b>Total Modal Disetor / Total Paid-up Capital</b>	<b>Shareholders</b>
Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk	1.885.452.800	59,86%	37.709.056.000	Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk
Tn Sigit Kuntjahjo Publik (masing-masing kepemilikan dibawah 5%)	364.547.200	11,57%	7.290.944.000	Tn Sigit Kuntjahjo Public (each ownership less than 5%)
<b>Total</b>	<b>3.150.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>63.000.000.000</b>	<b>Total</b>

**22. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Tambahan modal disetor dari IPO sebesar 900.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 20 per saham yang ditawarkan Rp 100 per saham	72.000.000.000
Biaya emisi saham	(4.146.169.272)
Pengampunan pajak	918.964.899
<b>Total</b>	<b>68.772.795.627</b>

PT Personel Alih Daya Tbk telah memanfaatkan fasilitas kebijakan pengampunan pajak sesuai dengan Undang-undang No. 11 Tahun 2016 tentang Pengampunan Pajak, pada periode pertama dengan tarif pengampunan pajak 3%.

Pada tanggal 20 Desember 2016 Perusahaan memperoleh tanda terima surat pernyataan harta dari Direktorat Jenderal Pajak No. D4600001385 dengan nilai piutang usaha yang diakui sebesar Rp 918.964.899 dan uang tebusan pengampunan pajak sebesar Rp 27.568.947.

**22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>
Tambahan modal disetor dari IPO sebesar 900.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 20 per saham yang ditawarkan Rp 100 per saham	72.000.000.000
Biaya emisi saham	(4.146.169.272)
Pengampunan pajak	918.964.899
<b>Total</b>	<b>68.772.795.627</b>

Additional paid-in capital from IPO amounted to 900,000,000 shares with a nominal value of Rp 20 per share offered at Rp 100 per share. Share issuance costs. Tax amnesty. Total

PT Personel Alih Daya Tbk has utilized the tax amnesty policy facility in accordance with Law No. 11 of 2016 concerning Tax Amnesty, in the first period with a tax amnesty rate of 3%.

On December 20, 2016, the Company obtained a receipt of the statement of assets from the Directorate General of Tax No. D4600001385 with the recognized trade receivables value of Rp 918,964,899 and ransom tax amnesty amounting to Rp 27,568,947.

**23. PENDAPATAN**

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Kurir	270.993.245.394
Jasa keamanan	69.620.588.787
Personel support dan office service	57.558.968.239
Technical dan maintenance	43.072.809.952
Jasa call center	19.840.329.065
Fiber to the home dan project management office	5.188.749.298
<b>Total</b>	<b>466.274.690.735</b>

**23. REVENUES**

	<b>31 Maret 2025 / March 31, 2025</b>
Kurir	-
Jasa keamanan	71.745.009.173
Personel support dan office service	132.495.254.062
Technical dan Maintenance	33.483.427.667
Call center service	18.311.176.439
Fiber to the home and project management office	-
<b>Total</b>	<b>256.034.867.341</b>

Courier Security service Personel support and office service Technical and Maintenance Call center service Fiber to the home and project management office Total

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. PENDAPATAN (lanjutan)**

Untuk periode-periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Maret 2025, pendapatan dengan nilai kumulatif yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih adalah sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Pihak ketiga	
PT Nusantara Ekspres Kilat	260.914.354.600
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	37.725.374.439
Bank Indonesia	19.694.218.011
<b>Total</b>	<b><u>318.333.947.050</u></b>

Lihat Catatan 28 untuk rincian transaksi dengan pihak berelasi.

**24. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Kurir	263.783.596.556
Personel support dan office service	55.207.711.438
Jasa keamanan	67.163.659.518
Technical dan maintenance	40.455.357.679
Jasa call center	18.778.480.951
Fiber to the home dan project management office	4.628.478.997
<b>Total</b>	<b><u>450.017.285.139</u></b>

Tidak ada pembelian yang melebihi 10% dari total pendapatan untuk periode yang berakhir 31 Maret 2026 dan 31 Maret 2025.

**25. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Pegawai	5.334.982.022
Administrasi	1.313.504.268
Penyusutan (Catatan 11)	1.082.528.785
Amortisasi (Catatan 12)	288.649.358
Jasa	259.347.403
Imbalan kerja (Catatan 15)	179.933.955
Perjalanan dan transportasi	127.420.534
Perbaikan dan perawatan	96.755.818
<b>Total</b>	<b><u>8.683.122.143</u></b>

**23. REVENUES (continued)**

For the periods ended March 31, 2026 and March 31, 2025, revenues with a cumulative sales value exceeding 10% of the total net revenue are as follows:

	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
		Third parties
	35.647.717.629	PT Nusantara Ekspres Kilat
		PT Bank Syariah Indonesia Tbk
	35.389.729.026	Bank Indonesia
	18.480.128.695	
<b>Total</b>	<b><u>89.517.575.350</u></b>	<b>Total</b>

See Note 28 for details of transactions with related parties.

**24. COSTS OF REVENUES**

	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
	-	Courier
	128.358.936.359	Personel support and office service
	68.936.459.974	Security service
	32.159.291.526	Technical and maintenance
	17.132.445.307	Call center service
	-	Fiber to the home and project management office
<b>Total</b>	<b><u>246.587.133.166</u></b>	<b>Total</b>

There were no purchases that exceeded 10% of total revenues for the periods ended March 31, 2026 and March 31, 2025.

**25. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
	4.020.057.142	Employee
	980.546.538	Administrative
	749.229.130	Depreciation (Note 11)
	244.077.031	Amortization (Note 12)
	189.095.734	Services
	179.933.955	Employee benefit (Note 15)
	120.599.498	Traveling and transportation
	28.277.072	Repairs and maintenance
<b>Total</b>	<b><u>6.511.816.100</u></b>	<b>Total</b>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. BEBAN USAHA LAINNYA - NETO**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
Denda pajak	59.097.111
Beban pajak	67.269.906
Penyisihan piutang usaha (Catatan 7)	59.397.937
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 11)	(275.415.921)
Lain-lain	(68.601.277)
<b>Neto</b>	<b><u>158.252.244</u></b>

Denda pajak merupakan denda atas keterlambatan pembayaran dan pelaporan SPT masa Pajak Penghasilan dan Pajak Pertambahan Nilai terutang.

**26. OTHER OPERATING EXPENSES - NET**

	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
	522.833.674	<i>Tax penalty</i>
	67.269.906	<i>Tax expenses</i>
	53.951.070	<i>Provision of trade receivables (Note 7)</i>
	-	<i>Gain on sale of fixed assets (Note 11)</i>
	(38.847.365)	<i>Others</i>
<b>Net</b>	<b><u>605.207.285</u></b>	

*Tax penalty represent penalty for the late payment and reporting of monthly tax return of income tax and value added tax payable.*

**27. PENGHASILAN (BIAYA) KEUANGAN**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
<b>Penghasilan Keuangan</b>	
Jasa giro	42.133.040
Bunga deposito	75.498.923
Sub-total	117.631.963
<b>Biaya Keuangan</b>	
Bunga pinjaman	(3.707.153.834)
Administrasi Asuransi	(160.491.054)
Administrasi Bank	(51.574.243)
Sub-total	(3.919.219.131)
<b>Neto</b>	<b><u>(3.801.587.168)</u></b>

**27. FINANCE INCOME (COSTS)**

	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
	26.317.967	<i>Finance Income</i>
	6.182.610	<i>Current account service</i>
	32.500.577	<i>Deposit interest</i>
	32.500.577	<i>Sub-total</i>
	(1.939.611.609)	<i>Finance Costs</i>
	(147.874.361)	<i>Loan interest</i>
	(15.756.519)	<i>Insurance administrative</i>
	(2.103.242.489)	<i>Bank administrative</i>
	(2.103.242.489)	<i>Sub-total</i>
<b>Net</b>	<b><u>(2.070.741.912)</u></b>	

**28. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>
<b>Piutang usaha (Catatan 7)</b>	
Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk	1.094.230.564
PT Applikanusa Lintasarta	2.449.633.473
PT Indosat Tbk	44.632.455
<b>Total</b>	<b><u>3.588.496.492</u></b>
<b>Persentase terhadap total aset</b>	<b><u>1,01%</u></b>
<b>Utang usaha (Catatan 13)</b>	
Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk	898.680.298
<b>Persentase terhadap total liabilitas</b>	<b><u>0,39%</u></b>

**28. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES**

*Detail of the nature and type of transaction with related parties are as follows :*

	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
	2.101.420.749	<i>Trade receivables (Note 7)</i>
	1.581.376.405	<i>Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk</i>
	165.522.324	<i>PT Applikanusa Lintasarta PT Indosat Tbk</i>
	3.848.319.478	<i>Total</i>
	1,45%	<i>Percentage of total assets</i>
	651.783.187	<i>Trade payables (Note 13)</i>
	651.783.187	<i>Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk</i>
	0,45%	<i>Percentage of total liabilities</i>

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**28. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**28. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES (continued)**

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Desember 2025 / December 31, 2025</u>	
<b>Utang lain-lain (Catatan 18)</b>			<b>Other payables (Note 18)</b>
<b>Jangka panjang</b>			<b>Non-current</b>
Koperasi Pegawai			Koperasi Pegawai
PT Indosat Tbk	15.625.000.000	33.125.000.000	PT Indosat Tbk
Wahono	4.250.000.000	4.250.000.000	Wahono
Sigit Kuntjahjo	2.600.000.000	2.600.000.000	Sigit Kuntjahjo
<b>Total</b>	<b>22.475.000.000</b>	<b>39.975.000.000</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase terhadap total liabilitas</b>	<b>9,68%</b>	<b>27,36%</b>	<b>Percentage of total liabilities</b>
	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
<b>Pendapatan (Catatan 23)</b>			<b>Revenues (Note 23)</b>
PT Aplikanusa Lintasarta	2.135.108.401	2.049.701.056	PT Aplikanusa Lintasarta
Koperasi Pegawai			Koperasi Pegawai
PT Indosat Tbk	2.056.272.703	438.806.569	PT Indosat Tbk
PT Indosat Tbk	40.905.003	-	PT Indosat Tbk
<b>Total</b>	<b>4.232.286.107</b>	<b>2.488.507.625</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Persentase terhadap total pendapatan</b>	<b>0,91%</b>	<b>0,97%</b>	<b>Percentage of total revenues</b>

Pada 31 Maret 2026 dan 2025, Perusahaan menyediakan manfaat imbalan kerja kepada Dewan Komisaris dan Direksi masing-masing Sebagai berikut:

On March 31, 2026 and 2025, the Company provided employee benefits to the Board of Commissioners and the Board of Directors respectively as follows:

	<u>31 Maret 2026 / March 31, 2026</u>	<u>31 Maret 2025 / March 31, 2025</u>	
Komisaris	511.096.944	344.240.320	Commissioner
Direksi	635.758.110	518.217.237	Directors
<b>Total</b>	<b>1.146.855.054</b>	<b>862.457.557</b>	<b>Total</b>

Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Nature of transaction and relationship with related parties are as follows:

<u>Pihak-pihak berelasi/ Name of related parties</u>	<u>Sifat relasi/ Nature of relationship</u>	<u>Transaksi/ Transactions</u>
Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk	Pemegang saham / Shareholder	Piutang usaha, utang usaha, utang lain-lain dan pendapatan / Trade receivables, trade payables, other payables and revenues
Sigit Kuntjahjo PT Indosat Tbk	Pemegang saham / Shareholder Afiliasi /Affiliate	Utang lain-lain / Other payables Piutang usaha, utang usaha, dan pendapatan / Trade receivables and revenue
PT Aplikanusa Lintasarta	Afiliasi /Affiliate	Piutang usaha dan pendapatan / Trade receivables and revenue
Wahono	Personel manajemen kunci / Key management personnel	Utang lain-lain / Other payables

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**28. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Wahono**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman pada tanggal 15 Juli 2021. Perusahaan memperoleh pinjaman dari Wahono dengan nilai plafon sebesar Rp 4.250.000.000. Pinjaman tersebut digunakan untuk tambahan modal kerja. Dengan jangka waktu selama 1 tahun dan diperpanjang secara otomatis. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 10,5%. Perjanjian pinjaman mengalami perubahan, yang terakhir dengan Surat No. 192/PERSADA/LLC.PKS/VIII-22 tanggal 19 Agustus 2022.

**Sigit Kuntjahjo**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman pada tanggal 15 Juli 2021. Perusahaan memperoleh pinjaman dari Sigit Kuntjahjo dengan nilai plafon sebesar Rp 2.600.000.000. Pinjaman tersebut digunakan untuk tambahan modal kerja. Dengan jangka waktu selama 1 tahun dan diperpanjang secara otomatis. Perjanjian ini dikenakan bunga sebesar 10,5%. Perjanjian pinjaman mengalami perubahan, yang terakhir dengan Surat No. 191/PERSADA/LLC.PKS/VIII-22 tanggal 19 Agustus 2022.

**Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk (“Kopindosat”)**

Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham Sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 29 April 2022, terdapat konversi utang menjadi modal saham sebesar Rp 3.000.000.000 (Catatan 21).

Berdasarkan perjanjian pembiayaan mudharabah muthlaqah No. No.0606.K200.09.21 pada tanggal 17 Juni 2021. Perusahaan memperoleh pembiayaan mudharabah muthlaqah dari Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk dengan nilai pembiayaan yang diberikan hingga tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp 20.250.000.000. Pinjaman tersebut digunakan untuk tambahan modal kerja, dengan jangka waktu 31 Desember 2022 dan diperpanjang secara otomatis. Perjanjian ini dikenakan Nisbah yang akan diterima masing-masing pihak yaitu Perusahaan sebesar 8% (delapan persen) dan Kopindosat sebesar 92% (sembilan puluh dua persen) atau setara margin 9,21% (sembilan koma dua puluh satu persen) per tahun.

**29. INSTRUMEN KEUANGAN**

Kecuali utang lain-lain jangka panjang dan utang pembiayaan konsumen, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui dalam laporan posisi keuangan mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo jangka pendek dari instrumen keuangan.

Perbandingan antara jumlah tercatat dan nilai wajar dari tiap kelompok aset dan liabilitas keuangan pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, adalah sebagai berikut:

**28. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES (continued)**

**Wahono**

*Based on the Loan Agreement dated July 15, 2021. The company obtained a loan from Wahono with a ceiling value of Rp 4,250,000,000. The loan is used for additional working capital. With a period of 1 years and automatically renewed. This agreement bears interest at 10.5%. The loan agreement has been amended for several times, the latest amendment by Credit Notice No. 192/PERSADA/LLC.PKS/VIII-22 dated August 19, 2022.*

**Sigit Kuntjahjo**

*Based on the Loan Agreement dated July 15, 2021. The company obtained a loan from Sigit Kuntjahjo with a ceiling value of Rp 2.600.000.000. The loan is used for additional working capital. With a period of 1 years and automatically renewed. This agreement bears interest at 10.5%. The loan agreement has been amended for several times, the latest amendment by Credit Notice No. 191/PERSADA/LLC.PKS/VIII-22 dated August 19, 2022.*

**Koperasi Pegawai PT Indosat Tbk (“Kopindosat”)**

*Based on Decision of the Shareholders in Lieu of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 29, 2022, there is conversion of due to related party to share capital amounting to Rp 3,000,000,000 (Note 21).*

*Based on the mudharabah muthlaqah financing agreement No. No.0606.K200.09.21 on June 17, 2021. The Company obtained mudharabah muthlaqah financing from the Employee Cooperative of PT Indosat Tbk with a total financing value of Rp 20,250,000,000 until December 31, 2022. The loan is used for additional working capital, with a term of December 31, 2022 and automatically renewed. This agreement is subject to a ratio that will be received by each party, namely the Company at 8% (eight percent) and Kopindosat at 92% (ninety two percent) or the equivalent margin of 9.21% (nine point twenty one percent) per year.*

**29. FINANCIAL INSTRUMENTS**

*Except for long-term other payables and consumer financing payables, the management considers that the carrying amounts of the financial assets and financial liabilities recognized in the statement of financial position approximate their fair values due to short-term maturity of these financial instruments.*

*The comparison between the carrying amount and fair value of each group of financial assets and liabilities as of March 31, 2026 and December 31, 2025, are as follows:*



**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**Risiko Kredit (lanjutan)**

Perusahaan melakukan transaksi hanya dengan pihak ketiga yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik. Ini adalah kebijakan Perusahaan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan transaksi secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus menerus dengan tujuan bahwa eksposur Perusahaan terhadap piutang tak tertagih tidak signifikan.

Kas dan setara kas dan kas yang dibatasi penggunaannya ditempatkan pada lembaga keuangan yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik.

Eksposur maksimum atas risiko kredit adalah sebesar jumlah tercatat dari masing-masing kelas aset keuangan dalam laporan posisi keuangan.

Manajemen juga senantiasa memantau kolektibilitas penagihan dan mengupayakan secara maksimum pencapaian *zero bad debt*.

Pada tanggal 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025, kualitas kredit pada setiap klasifikasi aset keuangan berdasarkan peringkat yang dilakukan oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>						
	<b>Belum Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai / Neither Past Due or Impaired</b>	<b>Telah Jatuh Tempo tetapi Tidak Mengalami Penurunan Nilai / Neither Past Due But Not Impaired</b>	<b>Mengalami Penurunan Nilai / Impaired</b>	<b>Penyisihan Penurunan Nilai / Allowance for impairment losses</b>	<b>Total / Total</b>	
Kas dan setara kas	20.077.544.845	-	-	-	20.077.544.845	Cash on hand and Cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	30.075.968.525	-	-	-	30.075.968.525	Restricted cash
Piutang usaha - neto	204.297.836.825	13.608.668.158	-	(4.639.167.481)	213.267.337.502	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga	19.817.304.320	-	-	(82.248.586)	19.735.055.734	Other receivables- third parties
<b>Total</b>	<b>274.268.654.515</b>	<b>13.608.668.158</b>	<b>-</b>	<b>(4.721.416.067)</b>	<b>283.155.906.606</b>	<b>Total</b>

<b>31 Desember 2025 / December 31 2025</b>						
	<b>Belum Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai / Neither Past Due or Impaired</b>	<b>Telah Jatuh Tempo tetapi Tidak Mengalami Penurunan Nilai / Neither Past Due But Not Impaired</b>	<b>Mengalami Penurunan Nilai / Impaired</b>	<b>Penyisihan Penurunan Nilai / Allowance for impairment losses</b>	<b>Total / Total</b>	
Kas dan setara kas	7.362.006.419	-	-	-	7.362.006.419	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	2.885.211.525	-	-	-	2.885.211.525	Restricted cash
Piutang usaha - neto	156.167.687.578	14.428.755.358	-	(4.579.769.544)	166.016.673.392	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga	19.049.082.083	-	-	(82.248.586)	18.966.833.497	Other receivables- third parties
<b>Total</b>	<b>185.463.987.605</b>	<b>14.428.755.358</b>	<b>-</b>	<b>(4.110.759.992)</b>	<b>195.962.174.899</b>	<b>Total</b>

**30. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT (continued)**

**Credit Risk (continued)**

The Company trades only with recognized and creditworthy third parties. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis with the objective that the Company's exposure to bad debts is not significant.

Cash and cash equivalent and restricted cash are placed with financial institutions which are regulated and reputable.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets in the statement of financial position.

Management also constantly monitors collectibility of billing and seeks to maximize the achievement of zero bad debt.

As of March 31, 2026 and December 31, 2025, the credit quality per class of financial assets based on the Company's rating is as follows:

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**Risiko Harga**

Risiko Suku Bunga

Perusahaan tidak memiliki aset dengan tingkat bunga signifikan, pendapatan dan arus kas dari operasi Perusahaan secara substansial bebas dari pengaruh perubahan tingkat suku bunga pasar. Perusahaan tidak memiliki eksposur signifikan terhadap risiko suku bunga karena tidak memiliki pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

**Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko dimana suatu Perusahaan akan mengalami kesulitan dalam perolehan dana untuk memenuhi komitmen terkait dengan instrumen keuangan. Risiko likuiditas mungkin timbul dari ketidakmampuan untuk menjual dengan segera aset keuangan dengan harga mendekati nilai wajarnya.

Perusahaan memonitor risiko likuiditas dengan mempertimbangkan jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan dan proyeksi arus kas dari aktivitas operasi.

**30. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT (continued)**

**Price Risk**

Interest Rate Risk

As the Company has no significant interest-bearing assets, the Company's income and operating cash flows are not significantly affected by the changes in market interest rates. The Company has no significant exposure to interest rate risk as it has no loan with floating interest rate.

**Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in raising funds to meet commitments associated with financial instruments. Liquidity risk may arise from inability to sell a financial asset promptly at close to its fair value.

The Company monitors their liquidity risk by taking into consideration maturity of both its financial assets and liabilities and projected cash flows from operations.

31 Maret 2026 / March 31, 2026

	Belum jatuh tempo/ <i>Not yet due</i>	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than one year</i>	1 - 2 tahun/ <i>1 - 2 years</i>	3 - 5 tahun/ <i>3 - 5 years</i>	Total/ <i>Total</i>	
	Utang usaha	1.451.533.499	898.680.298	-	-	
Beban akrual	8.397.572.521	-	-	-	8.397.572.521	Accrued expenses
Utang lain-lain	-	309.201.978	33.462.968.816	-	33.772.170.794	Other payables
Utang bank	-	173.401.239.782	415.799.976	-	173.817.039.758	Bank loans
<b>Total</b>	<b>9.849.106.020</b>	<b>174.609.122.058</b>	<b>33.878.768.792</b>	<b>-</b>	<b>218.336.996.870</b>	<b>Total</b>

31 Desember 2025 / December 31, 2025

	Belum jatuh tempo/ <i>Not yet due</i>	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than one year</i>	1 - 2 tahun/ <i>1 - 2 years</i>	3 - 5 tahun/ <i>3 - 5 years</i>	Total/ <i>Total</i>	
	Utang usaha	1.236.056.917	1.464.994.112	-	-	
Beban akrual	11.913.472.862	-	-	-	11.913.472.862	Accrued expenses
Utang lain-lain	-	173.059.284	44.067.566.448	-	44.240.625.732	Other payables
Utang bank	-	74.695.800.053	-	-	74.695.800.053	Bank loans
Utang pembiayaan konsumen	-	132.782.414	-	-	132.782.414	Consumer financing payable
<b>Total</b>	<b>13.149.529.779</b>	<b>76.466.635.863</b>	<b>44.067.566.448</b>	<b>-</b>	<b>133.683.732.090</b>	<b>Total</b>

**Pengelolaan Modal**

Tujuan Perusahaan mengelola modal untuk mempertahankan kelangsungan usaha Perusahaan serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Perusahaan secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola struktur modal dan hasil pengembalian ke pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Perusahaan, profitabilitas masa sekarang dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis.

**Capital Management**

The Company's objectives in managing capital are to safeguard the Company's ability to sustain as a going concern whilst seeking to maximize benefits to shareholders and other stakeholders.

The Company actively and regularly reviews and manages its capital structure and optimal return to the shareholders, taking into consideration the future capital needs and efficiency of the Company's capital, present and future profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**Pengelolaan Modal (lanjutan)**

Perusahaan mengelola permodalan dengan menggunakan rasio pengungkit. Kebijakan Perusahaan adalah menjaga rasio pengungkit dalam kisaran yang umum dalam industri sejenis dengan tujuan untuk mengamankan pendanaan terhadap biaya yang rasional.

Rasio pengungkit dihitung sebagai utang bersih dibagi dengan total modal. Utang bersih dihitung sebagai pinjaman ditambah utang usaha dan utang lain-lain dikurangi kas dan setara kas. Total modal dihitung sebagai ekuitas ditambah utang bersih.

Perhitungan rasio pengungkit 31 Maret 2026 dan 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Total liabilitas	232.121.117.760
Dikurangi:	
Kas dan setara kas	20.077.544.845
<b>Liabilitas neto</b>	<b>212.043.572.915</b>
<b>Total ekuitas</b>	<b>122.621.133.278</b>
<b>Rasio pengungkit</b>	<b>1,73</b>

**31. LABA NETO PER SAHAM DASAR**

Laba neto per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto untuk para pemegang saham dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode bersangkutan.

	<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>
Laba neto periode berjalan	2.780.740.069
<b>Jumlah</b>	
<b>rata-rata tertimbang saham</b>	
<b>(setelah perubahan nilai</b>	
<b>nominal saham)</b>	<b>3.150.000.000</b>
<b>Laba per saham dasar</b>	<b>0,88</b>

Tidak ada efek yang dapat menimbulkan dilusi. Sehingga, laba per saham dasar sama dengan laba per saham dilusian.

**30. FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT (continued)**

**Capital Management (continued)**

Management monitors capital based on gearing ratio. The Company's policy is to maintain a gearing ratio within the range of gearing ratios of the leading companies in the industry in order to secure funds at a reasonable cost.

The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings plus trade and other payables less Cash and cash equivalent. Total capital is calculated as equity plus net debt.

Calculation of gearing ratio as of March 31 2026 and December 31 2025 is as follows:

	<b>31 Desember 2025 / December 31, 2025</b>	
146.093.071.212		Total liabilities
7.362.006.419		Less:
138.731.064.793		Cash and cash equivalent
119.840.393.209		Net liabilities
1,16		Total equity
		Gearing ratio

**31. BASIC EARNINGS PER SHARE**

Basic earnings per share are computed by dividing net profit to shareholders with the weighted average number of outstanding shares during the period.

	<b>31 Maret 2025 / March 31, 2025</b>	
108.278.436		Net profit for the period
3.150.000.000		Weighted average
0,03		number of shares
		outstanding (after changes in
		the face value of shares)
		Basic earnings per share

There is no dilution-producing effect. Thus, basic earnings per share equals diluted earnings per share.

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**32. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS**

Perubahan pada aset dan liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

		<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>				
		<b>Saldo awal / Beginning balance</b>	<b>Arus kas-neto / Cash flows-net</b>	<b>Lain-lain / Others</b>	<b>Saldo akhir / Ending balance</b>	
Utang lain-lain - pihak berelasi						<i>Other payables - related parties</i>
Jangka panjang	39.975.000.000	(17.500.000.000)	-	22.475.000.000		<i>Current</i>
Utang bank	74.695.800.053	99.121.239.705	-	173.817.039.758		<i>Bank loans</i>
Utang pembiayaan konsumen	132.782.414	(132.782.414)	-	-		<i>Consumer financing Payable</i>
		<b>31 Maret 2025 / March 31, 2025</b>				
		<b>Saldo awal / Beginning balance</b>	<b>Arus kas-neto / Cash flows-net</b>	<b>Lain-lain / Others</b>	<b>Saldo akhir / Ending balance</b>	
Utang lain-lain - pihak berelasi						<i>Other payables - related parties</i>
Jangka panjang	23.075.000.000	-	-	23.075.000.000		<i>Long-term</i>
Utang bank	45.009.356.520	27.750.441.715	(80.172)	72.759.718.063		<i>Bank loans</i>
Utang pembiayaan konsumen	144.760.536	(38.214.193)	6.300.193	112.846.536		<i>Consumer financing payable</i>

**33. INFORMASI SEGMENT**

Informasi yang dilaporkan kepada Direksi untuk tujuan alokasi sumber daya dan penilaian kinerja segmen memfokuskan pada jenis jasa yang diberikan atau disediakan. Segmen yang dilaporkan Perusahaan merupakan kegiatan sebagai berikut:

1. *Personel support dan office service*
2. *Call center service*
3. *Jasa Keamanan*
4. *Technical dan maintenance*
5. *Kurir*
6. *Fiber To The Home dan Project Management Office*

Berikut ini merupakan analisa pendapatan dan hasil segmen perusahaan berdasarkan segmen dilaporkan:

**32. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION**

Changes in assets and liabilities arising from financing activities were as follows:

**33. SEGMENT INFORMATION**

Information reported to Directors for the purpose of resources allocation and assessment of segment performance focuses on type of services delivered or provided. The Company reportable segments are engaged in the following:

1. *Personel support dan office service*
2. *Call center service*
3. *Security service*
4. *Technical dan maintenance*
5. *Courier*
6. *Fiber To The Home dan Project Management Office*

The following is an analysis of the company revenue and segment results by reportable segments:

		<b>31 Maret 2026 / March 31, 2026</b>								
		<i>Personel support dan Office service / Personel Support and Office Service</i>	<i>Call Center Service</i>	<i>Jasa Keamanan / Security Service</i>	<i>Technical dan Maintenance / Technical and Maintenance</i>	<i>Kurir / Courier</i>	<i>Fiber To The Home and Project Management Office</i>	<i>Kantor pusat / Head office</i>	<i>Total / Total</i>	
Pendapatan	57.558.968.239	19.840.329.065	69.620.588.787	43.072.809.952	270.993.245.394	5.188.749.298	-	466.274.690.735	<i>Revenue</i>	
Beban pokok pendapatan	(55.207.711.438)	(18.778.480.951)	(67.163.659.518)	(40.455.357.679)	(263.783.596.556)	(4.628.478.997)	-	(450.017.285.139)	<i>Cost of revenue</i>	
<b>Laba bruto</b>	<b>2.351.256.801</b>	<b>1.061.848.114</b>	<b>2.456.929.269</b>	<b>2.617.452.273</b>	<b>7.209.648.838</b>	<b>560.270.301</b>	-	<b>16.257.405.596</b>	<b><i>Gross profit</i></b>	
Beban pegawai	(871.852.673)	(339.961.201)	(930.081.220)	(806.218.246)	(2.006.395.418)	(380.473.264)	-	(5.334.982.022)	<i>Employee expenses</i>	
Beban perawatan	(54.597.410)	(1.472.894)	(11.787.425)	(8.475.079)	(18.843.739)	(1.579.271)	-	(96.755.818)	<i>Maintenance expenses</i>	
Beban administrasi dan umum lainnya	(230.717.986)	(110.598.171)	(341.010.452)	(175.354.367)	(917.132.536)	(105.392.648)	-	(1.880.206.160)	<i>Other administration and general expenses</i>	
Beban penyusutan dan amortisasi	(386.775.716)	(407.569.542)	(103.270.728)	(63.891.451)	(401.974.047)	(7.696.659)	-	(1.371.178.143)	<i>Depreciation and amortization expenses</i>	
Bagian laba entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	52.559.672	52.559.672	<i>Share of profit of associates</i>	
Beban lain-lain - neto	-	-	-	-	-	-	(3.959.839.412)	(3.959.839.412)	<i>Other expenses - net</i>	
<b>Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan</b>	<b>807.313.016</b>	<b>202.246.306</b>	<b>1.070.779.444</b>	<b>1.563.513.130</b>	<b>3.865.303.098</b>	<b>65.128.459</b>	<b>(3.907.279.740)</b>	<b>3.667.003.713</b>	<b><i>Profit (loss) before income tax</i></b>	

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Maret 2026**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERSONEL ALIH DAYA Tbk**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)**  
**For the Three-Month Period Ended**  
**March 31, 2026**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**33. SEGMENT INFORMATION (continued)**

31 Maret 2025 / March 31, 2025							
<i>Personel support dan Office service / Personel Support and Office Service</i>	<i>Call Center Service</i>	<i>Jasa Keamanan / Security Service</i>	<i>Technical dan Maintenance / Technical and Maintenance</i>	<i>Kantor pusat / Head office</i>	<i>Total / Total</i>		
Pendapatan	132.495.254.062	18.311.176.439	71.745.009.173	33.483.427.667	-	256.034.867.341	<i>Revenue</i>
Beban pokok pendapatan	(128.358.936.359)	(17.132.445.307)	( 68.936.459.974)	(32.159.291.526)	-	(246.587.133.166)	<i>Cost of revenue</i>
<b>Laba bruto</b>	<b>4.136.317.703</b>	<b>1.178.731.132</b>	<b>2.808.549.199</b>	<b>1.324.136.141</b>	<b>-</b>	<b>9.447.734.175</b>	<b>Gross profit</b>
Beban pegawai	(2.080.335.768)	(287.507.621)	(1.126.483.434)	(525.730.319)	-	(4.020.057.142)	<i>Employee expenses</i>
Beban perawatan	(14.633.077)	(2.022.328)	(7.923.682)	(3.697.985)	-	(28.277.072)	<i>Maintenance expenses</i>
Beban administrasi dan umum lainnya	(760.799.922)	(105.144.457)	(411.966.434)	(192.264.912)	-	(1.470.175.725)	<i>Other administration and general expenses</i>
Beban penyusutan dan amortisasi	(514.025.115)	(71.039.560)	(278.340.057)	(129.901.429)	-	(993.306.161)	<i>Depreciation and amortization expenses</i>
Bagian laba entitas asosiasi	-	-	-	-	80.277.112	80.277.112	<i>Share of profit of associates</i>
Beban lain-lain - neto	-	-	-	-	(2.675.949.197)	(2.675.949.197)	<i>Other expenses - net</i>
<b>Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan</b>	<b>766.523.821</b>	<b>713.017.166</b>	<b>983.835.592</b>	<b>472.541.496</b>	<b>(2.595.672.085)</b>	<b>340.245.990</b>	<b>Profit (loss) before income tax</b>

**34. KELANGSUNGAN USAHA**

**34. GOING CONCERN**

Perusahaan mencatat arus kas operasi negatif sebesar Rp 41.054.212.378 untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2026. Kondisi tersebut mengindikasikan adanya suatu ketidakpastian material yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya.

The Company recorded negative operating cash flow amounting to Rp 41,054,212,378 for the period ended March 31, 2026. This condition indicate the existence of material uncertainties that may cause significant doubts as to the Company's ability to maintain its business continuity.

Dalam upaya mengatasi arus kas operasi negatif tersebut, maka pihak manajemen Perusahaan telah dan akan mengambil langkah-langkah sebagai berikut:

To overcome the negative operating cash flow, the management of the Company has been and will take steps as follows:

- 1) Meningkatkan penjualan dengan cara memasuki segmen bisnis yang masih bisa memberikan tingkat margin yang lebih baik.
- 2) Melakukan efisiensi biaya dengan cara evaluasi struktur biaya dan pembenahan secara sumber daya manusia.
- 3) Mencari dukungan finansial kepada pihak lain.
- 4) Meningkatkan layanan jasa yang terbaik untuk pelanggan

- 1) Increase sales by entering business segments that can still provide better margin levels.
- 2) Carry out cost efficiency by evaluating the cost structure and improving human resources.
- 3) Seeking financial support from other parties.
- 4) Improving the best customer service.

**35. PENERBITAN LAPORAN KEUANGAN**

**35. ISSUANCE OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan ini yang telah diotorisasi oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 28 April 2026.

The Company's management is responsible for the preparation of financial statements that have been authorized for issue by the Directors on April 28, 2026.