

PAPARAN PUBLIK

Public Expose

PT PERSONEL ALIH DAYA TBK (PERSEROAN)

Jakarta, Maret 2026

CATATAN | *Disclaimer*

Important: The following disclaimer forms part of, and should be read in conjunction with this presentation.

Informasi yang terkandung dalam materi presentasi ini telah diambil dari sumber yang kami anggap dapat dipercaya. Namun, tidak ada dari PT Personel Alih Daya Tbk dan / atau perusahaan afiliasinya dan / atau karyawannya masing-masing membuat pernyataan atau jaminan (tersurat maupun tersirat) atau menerima tanggung jawab atau kewajiban apa pun terkait, atau sehubungan dengan, keakuratan atau kelengkapan informasi dan pendapat yang terkandung dalam laporan ini atau mengenai informasi apa pun yang terkandung dalam laporan ini atau informasi atau opini lainnya yang tetap tidak berubah setelah masalah tersebut.

Kami dengan jelas menolak tanggung jawab atau kewajiban apa pun (secara tersurat maupun tersirat) dari PT Personel Alih Daya Tbk, perusahaan afiliasinya dan karyawan mereka masing-masing dan bagaimana pun yang timbul (termasuk, tanpa batasan untuk klaim, proses, tindakan, tuntutan, kerugian, biaya, kerusakan atau biaya) yang dapat dikenakan atau diderita oleh orang lain sebagai akibat dari bertindak atas dasar seluruh atau sebagian dari isi materi presentasi ini dan baik PT Personel Alih Daya Tbk, perusahaan afiliasinya atau karyawannya masing-masing tidak bertanggung jawab. untuk setiap kesalahan, kelalaian atau salah saji, lalai atau sebaliknya, dalam materi presentasi dan tanggung jawab apa pun sehubungan dengan laporan atau ketidaktepatan di dalamnya atau kelalaian yang mungkin timbul dengan ini dinyatakan tidak diklaim.

Informasi yang terkandung dalam materi presentasi ini tidak dapat diambil sebagai rekomendasi yang dibuat oleh PT Personel Alih Daya Tbk atau orang lain untuk masuk ke dalam perjanjian apapun yang berkaitan dengan investasi yang disebutkan dalam dokumen ini. Materi presentasi ini disiapkan untuk sirkulasi umum. Itu tidak berkaitan dengan orang tertentu yang mungkin menerima materi presentasi ini. Dalam mempertimbangkan setiap investasi Anda harus membuat penilaian independen Anda sendiri dan mencari nasihat keuangan dan hukum profesional Anda sendiri.

The information contained in this presentation material has been sourced from what we consider reliable sources. However, neither PT Personel Alih Daya Tbk nor any of its affiliates and/or their respective employees make any representations or warranties (express or implied) or accept any responsibility or liability whatsoever in relation to, or in connection with, the accuracy or completeness of the information and opinions contained in this report, or regarding any information contained in this report or any other information or opinions that remain unchanged after the date of issue.

We expressly disclaim any responsibility or liability (whether express or implied) from PT Personel Alih Daya Tbk, its affiliates, and their respective employees for any claims, proceedings, actions, demands, losses, costs, damages, or expenses that may be incurred or suffered by any other person as a result of acting on the whole or any part of the contents of this presentation material, and neither PT Personel Alih Daya Tbk, its affiliates, nor their employees are responsible for any errors, omissions, misstatements, negligence, or otherwise in the presentation material, and any liability in respect of the report or inaccuracies therein or omissions that may arise hereby is expressly disclaimed.

The information contained in this presentation material should not be construed as a recommendation made by PT Personel Alih Daya Tbk or anyone else to enter into any agreement relating to investments mentioned in this document. This presentation material is prepared for general circulation. It is not related to any specific person who may receive this presentation material. In considering any investment, you should make your own independent assessment and seek your own professional financial and legal advice





Gambaran Umum Perseroan
Company Overview



Kinerja Keuangan Perseroan Tahun 2025
The Company's Financial Performance for 2025



Strategi dan rencana Perseroan
Company Strategy & Plans

GAMBARAN UMUM

Company Overview

PT PERSONEL ALIH DAYA TBK (PERSEROAN)

Paparan Publik | *Public Expose*

GAMBARAN UMUM | *Company Overview*



Perseroan didirikan dengan nama PT Personel Alih Daya berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Personel Alih Daya No.35 tanggal 21 April 2006, dibuat di hadapan Julius Purnawan, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.C-15819 HT.01.01.TH.2006 tanggal 31 Mei 2006, didaftarkan dalam Daftar Perusahaan pada Kantor Pendaftaran Perusahaan Kodya Jakarta Pusat pada tanggal 13 Juni 2006 di bawah No.5988/BH.09.05/VI/2006, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.52 tanggal 30 Juni 2006, Tambahan No.7025.

Anggaran Dasar Perseroan terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan Terbatas PT Personel Alih Daya No.218 tanggal 24 Juni 2022, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU-0043643.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022, diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana telah diterima dan dicatat pada tanggal 27 Juni 2022 dengan No.AHU-AH.01.03-0256315, dan didaftarkan dalam Daftar Perseroan No.AHU-0120599.AH.01.II.Tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022. Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Nomor 59 tanggal 7 Juni 2023 tentang Berita Acara RUPS Luar Biasa; dan Akta Pernyataan Keputusan Rapat (PKR) No.60 tanggal 7 Juni 2023; serta Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-AH.01.03-0076749 tertanggal 13 Juni 2023 tentang Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar PT Personel Alih Daya Tbk.

Perseroan berkantor pusat di Jl. Kebagusan I No.4, Kelurahan Kebagusan, Kecamatan Pasar Minggu, Kota Administrasi Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta.

The company was established under the name PT Personel Alih Daya based on the Deed of Establishment of a Limited Liability Company PT Personel Alih Daya No. 35 dated April 21, 2006, drawn up before Julius Purnawan, S.H., M.Si., a Notary in Jakarta, and approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. C-15819 HT.01.01.TH.2006 dated May 31, 2006, registered in the Company Register at the Central Jakarta Company Registration Office on June 13, 2006, under No. 5988/BH.09.05/VI/2006, and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 52 dated June 30, 2006, Supplement No. 7025.

The company's latest Articles of Association were amended through the Statement of Shareholders' Meeting Resolution as a Substitute for the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Limited Liability Company PT Personel Alih Daya No. 218 dated June 24, 2022, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., a Notary in Jakarta, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0043643.AH.01.02. Year 2022 dated June 27, 2022, notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as received and recorded on June 27, 2022, under No. AHU-AH.01.03-0256315, and registered in the Company Register No. 0120599.AH.01.II.Year 2022 dated June 27, 2022. The deed of Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Number 59 dated June 7, 2023, regarding the Extraordinary General Meeting of Shareholders; and the Statement of Resolution of the Meeting (PKR) No. 60 dated June 7, 2023; as well as the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number AHU-AH.01.03-0076749 dated June 13, 2023, regarding Notification of Amendments to the Articles of Association of PT Personel Alih Daya Tbk.

The company is headquartered at Jl. Kebagusan I No. 4, Kebagusan Village, Pasar Minggu District, South Jakarta Administrative City, Jakarta Province.

JEJAK LANGKAH | *Company Milestones*

2006

Pendirian Perseroan dimulai dengan 1 klien.

The Company's inception began with one customer.

2012

Mempunyai kerjasama dengan lebih dari 100 klien.

Had relationships with over 100 clients.

2008

Pendirian Perseroan Mulai melakukan ekspansi pasar kepada klien-klien lain.

Commenced to grow the market to include other clientele.

2015

Meraih sertifikasi ISO 9001:2008 dan OHSAS 18001:2007.

Certified to ISO 9001:2008 and OHSAS 18001:2007. began with one customer.

2017

Berhasil mengelola lebih dari 10.000 tenaga alih daya.

Successfully handled over 10,000 outsourced staff.

2022

Meraih sertifikasi Sistem Manajemen Keselamatan Kesehatan Kerja.

08 Desember 2022

Perseroan resmi tercatat sebagai emiten baru di Bursa Efek Indonesia.

Acquired Occupational Health Safety Management System accreditation.

8 December 2022 The Company was officially listed as a new issuer on the Indonesia Stock Exchange.

2023

- Strategy fokus Perseroan pada jasa Teknikal (Technical Services)
- Meraih sertifikasi ISO 37001:2016
- *The company's strategy is focused on technical services.*
- *Acquired the ISO 37001:2016 certification*

2024

Memperkuat penerapan business management & control.

Strengthen the implementation of business management & control.

2025

- Mengembangkan bisnis baru ke layanan jasa kurir
- Memperkuat bisnis Teknikal (Instalasi Kabel Rumah atau internet)
- Memperkuat strategi penjualan "Get, Grow, Retain"
- Expansion into courier services as a new business line
- Strengthening the Technical Services business, including Home Cable Installation (IKR) or internet services.
- Reinforcement of the "Get, Grow, Retain" sales strategy

VISI & MISI | *Vision & Mission*



VISI

Untuk menjadi perusahaan terbaik dalam menyediakan solusi terpadu (Manusia-Alat- sistem) di pasar Regional.



MISI

1. Untuk memberikan pelayanan dan solusi inovatif yang memberikan nilai tambah kepada semua pelanggan.
2. Sangat berorientasi pada kepuasan pelanggan dan untuk memenuhi kebutuhan sesuai pasar.
3. Untuk membangun kompetensi melalui pengembangan sumber daya manusia dengan hasil berorientasi pada standar etika kerja yang tinggi.
4. Untuk menambah sebuah tambahan nilai pemegang saham.



VISION

To be the Over-the-Top company in providing an integrated solution to (Human- Hardware-System) in the Regional Market.



MISSION

1. *To provide service and innovative solution that gives additional value to all customers.*
2. *Highly oriented to the customer satisfaction and to fulfil the needs according to market.*
3. *To build a competence through the development of Human Resources with a result oriented in a high standard of work ethic.*
4. *To add an additional value to shareholders.*

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM |

Shareholder Composition As of 31 December 2025



Koperasi Pegawai
PT Indosat Tbk



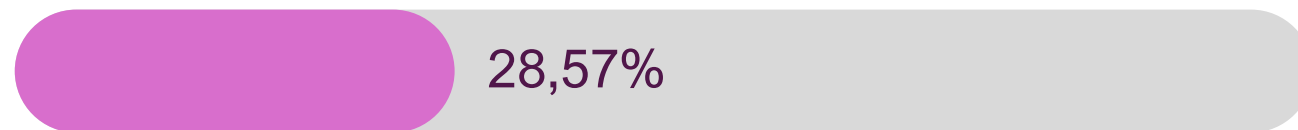
1.885.452.800 lembar

Sigit Kuntjahjo



364.547.200 lembar

Masyarakat
Public



900.000.000 lembar

LINI BISNIS PERSEROAN

The Company's Business Line



Technical Services



Jasa Teknikal Dan Pemeliharaan Peralatan Telekomunikasi

Site Maintenance, Roll Out, Network Maintenance, Building Maintenance, Electrical Services, IT Helpdesk, dll.

Security Services



Jasa Keamanan

Security, K9, Private/Events Security, Int. Security Solution, Securing an expedition to cash and precious goods/materials dll.

Office Services



Jasa Layanan Perkantoran

Marketing, Sales, Canvasser, Receptionist, Cashier, Administrator, Cleaning Service, Driver, Ekspedition, dll.

Call Center Services



Jasa Call Center

Customer Service, Call Center (Inbound, Outbound, QA, Social Media), dll.

Courier Services



Jasa Kurir

Kurir rider/ kurir driver, Operator regular (sortir dan gudang), daily work, Administrator tracer, SPG/SPB

Training Services



Jasa Pelatihan

Inhouse Training, Outdoor Training, Executive Training, Gada Pratama, Gada Madya, Space for Rent.

Head Hunter Services



Jasa Sumber Daya Manusia

Managerial Level, Experties, Expatriate.

WILAYAH OPERASIONAL

Coverage Of Operational



Kantor Pusat



Jl. Kebagusan 1 No. 4, Kebagusan
Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520,
Indonesia



Kantor Perwakilan



- | | | | |
|-------------------------------|--------------------|----------------|---------------|
| 1) Jakarta : Kantor Pelatihan | 8) Bangka | 14) Denpasar | 20) Gorontalo |
| 2) Banda Aceh | 9) Palembang | 15) Lombok | 21) Palu |
| 3) Medan | 10) Bandar Lampung | 16) Kupang | 22) Kendari |
| 4) Padang | 11) Bandung | 17) Balikpapan | 23) Makassar |
| 5) Bengkulu | 12) Semarang | 18) Pontianak | 24) Ternate |
| 6) Jambi | 13) Surabaya | 19) Manado | 25) Jayapura |
| 7) Pekanbaru | | | |

DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners



DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

- 1 WAHONO**
Komisaris Utama
Commissioners President
- 2 SIGIT KUNTJAHJO**
Komisaris – *Commissioners*
- 3 BADEN SAPRUDIN**
Komisaris - *Commissioners*
- 4 JENAL KALUDIN**
Komisaris Independen
Commissioners Independent
- 5 ADITA IRAWATI**
Komisaris Independen
Commissioners Independent

DEWAN DIREKSI

Board of Directors



CAHYANUL USWAH
Direktur Utama – *President Director*



YAYAN DHARMAWANGSA
Direksi - *Directors*

KINERJA KEUANGAN PERSEROAN TAHUN 2025

*The Company's
Financial Performance 2025*

PT PERSONEL ALIH DAYA TBK (PERSEROAN)

Paparan Publik | *Public Expose*

LABA (RUGI) DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAINNYA

Profit & Loss And Other Comprehensive Income

KETERANGAN	2025	2024	2023
Revenues	1.163.745.843.528	910.544.339.136	815.740.188.341
Costs Of Revenues	(1.120.672.388.102)	(879.200.476.451)	(772.225.494.350)
Gross Profit	43.073.455.426	31.343.862.685	43.514.693.991
General And Administrative Expenses	(27.480.025.695)	(28.399.612.811)	(30.173.828.292)
Other Operating Expenses	(1.493.062.661)	(8.632.498.804)	(8.032.721.351)
Share In Profit Of Associates	263.262.987	244.378.261	286.192.914
Operating Profit	14.363.630.057	(5.443.870.669)	5.594.337.262
Finance Income	122.937.412	295.555.133	870.398.688
Finance Costs	(10.714.372.451)	(10.944.195.379)	(8.893.878.112)
Profit (Loss) Before Tax	3.772.195.018	(16.092.510.915)	(2.429.142.162)
Tax Expenses	(1.289.014.421)	(455.198.578)	(3.097.820.115)
Net Profit (Loss) For The Year	2.483.180.597	(16.547.709.493)	(5.526.962.277)

POSISI KEUANGAN | Financial Overview



FINANCIAL STATEMENT (In Billion)

KETERANGAN	2025	2024	2023
Current Assets	207,79	182,70	238,82
Non-current Assets	58,15	59,45	73,22
Total Assets	265,93	242,15	312,04
Current Liabilities	95,63	96,25	142,31
Non-current Liabilities	50,46	28,38	35,72
Total Liabilities	146,09	124,63	178,03
Total Equity	119,84	117,52	134,01
Total Liabilities And Equity	265,93	242,15	312,04

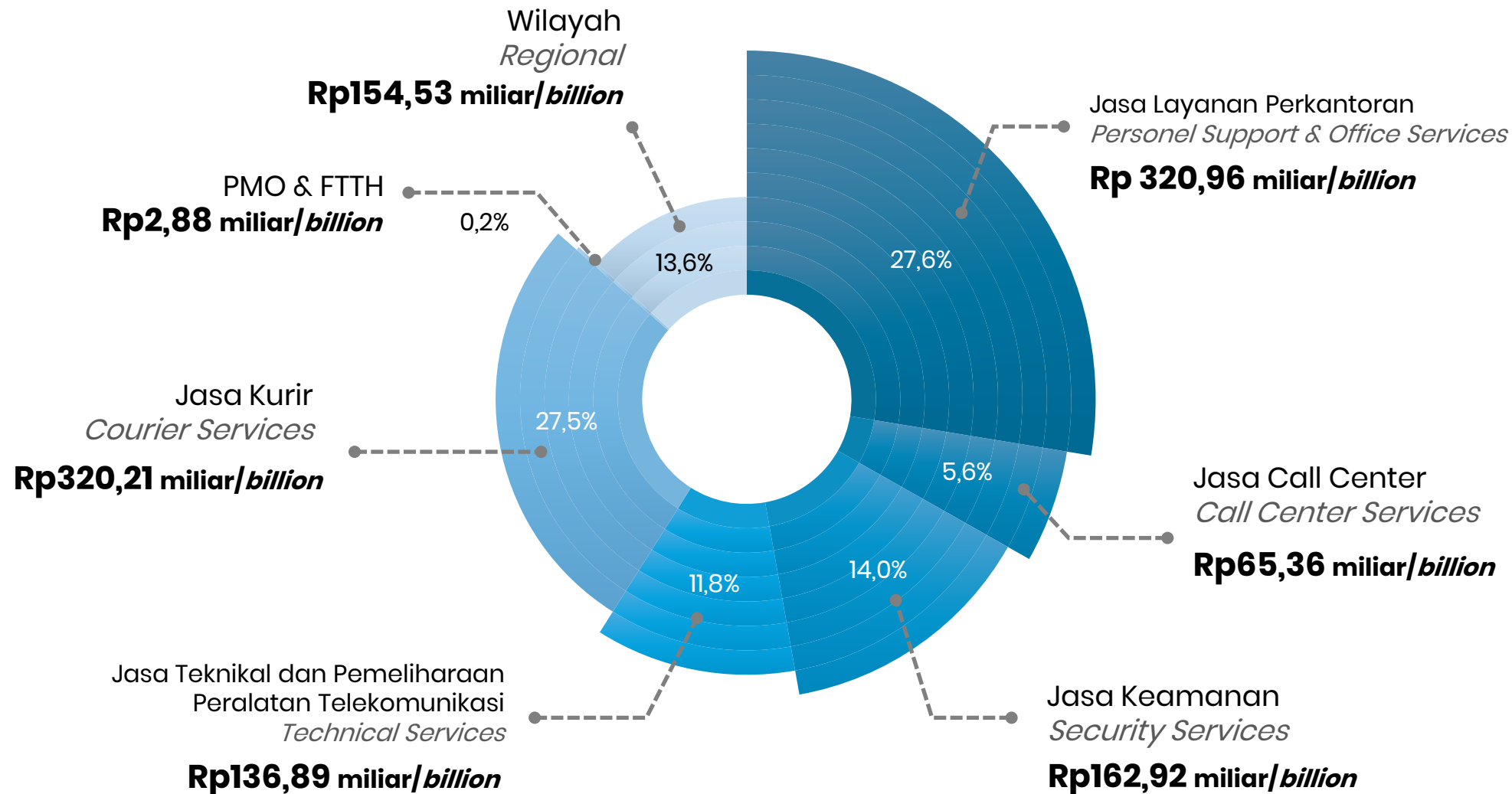


FINANCIAL RATIO

KETERANGAN	2025	2024	2023
Return on Equity (ROE)	2,07%	-26%	-9%
Return on Assets (ROA)	0,93%	-6,83%	-1,77%
Current Ratio	2,17x	1,90x	1,68x
Total Liabilities to Equity Ratio	122%	106,06%	132,85%
Total Liabilities to Assets Ratio	55%	51%	57%

PENDAPATAN BERDASARKAN BISNIS UNIT 2025

Revenue Based On Business Unit Year of 2025



STRATEGI & RENCANA PERSEROAN

Company Strategy & Plan

PT PERSONEL ALIH DAYA TBK (PERSEROAN)

Paparan Publik | *Public Expose*

PROGRAM DAN INISIATIF

Programs And Initiatives



1. Ekspansi Bisnis dan Peningkatan *Revenue Stream*

- **Penerobosan Bisnis Jasa Kurir** sebagai langkah diversifikasi yang strategis untuk memperluas layanan, sekaligus menempatkan Perseroan di arus utama pertumbuhan industri kurir, logistik, dan *e-commerce*. Inisiatif ini membuka *revenue stream* baru yang signifikan dan mengurangi ketergantungan pada layanan jasa eksisting.
- **Penguatan Bisnis *Technical Services*** melalui ekspansi ke layanan Instalasi Kabel Rumah (IKR) untuk mendukung peningkatan kebutuhan konektivitas di area perumahan yang belum terlayani akses internet.

2. Peningkatan Efisiensi, Produktifitas dan Kontrol Biaya

3. Penyesuaian Organisasi untuk Agilitas Bisnis

Penyesuaian struktur internal dan restrukturisasi organisasi dilakukan sebagai langkah fundamental untuk meningkatkan agilitas terhadap perubahan bisnis. Berbagai inisiatif strategis secara disiplin, antara lain:

- **Diversifikasi Pendapatan**
- **Peningkatan Penjualan**
- **Ekspansi Pasar**
- **Efisiensi Operasional**
- **Pembenahan Struktur Organisasi dan SDM**
- **Transformasi Digital**
- **Penyesuaian Harga Jasa**
- **Peningkatan Kualitas Layanan kepada Klien**

1. *Business Expansion and Revenue Stream Enhancement*

- ***The expansion into Courier Services*** supports the Company's diversification strategy by broadening its service offerings while positioning the Company within the growth trajectory of the courier, logistics, and *e-commerce* industries. This initiative has generated a significant new revenue stream and reduced reliance on existing service lines.
- ***Strengthening the Technical Services Business*** through expansion into Home Cable Installation (IKR) services to support growing connectivity needs in residential areas without internet access.

2. *Enhancing Cost Efficiency, Productivity and Cost Control*

3. *Organizational Alignment for Business Agility*

Internal structural adjustments and organizational restructuring are undertaken to enhance the Company's agility in responding to business changes.

- ***Revenue Diversification***
- ***Sales Enhancement***
- ***Market Expansion***
- ***Operational Efficiency***
- ***Organizational Structure and Human Capital Refinement***
- ***Digital Transformation***
- ***Service Pricing Adjustments***
- ***Enhancement of Service Quality for Clients***

PROSPEK BISNIS

Business Prospect

Guna merespons pertumbuhan sektor **e-commerce dan logistik** yang sangat pesat, Perseroan melalui lini **bisnis Jasa Kurir** telah menyiapkan strategi khusus untuk meningkatkan kualitas layanan. Strategi ini mencakup pemenuhan tenaga kerja (kurir dan sortir) yang masif bagi klien strategis, serta akselerasi ekspansi ke berbagai wilayah baru.

Selaras dengan strategi pertumbuhan bisnis jangka panjang, Perseroan pun telah mengawali langkah strategis lainnya pada penghujung tahun 2025 melalui optimalisasi kolaborasi dengan mitra strategis yaitu anak usaha dari PT Solusi Sinergi Digital Tbk (WIFI Group) yaitu PT Integrasi Jaringan Ekosistem dan PT Telemedia Komunikasi Pratama. Sinergi ini bertujuan untuk mensupport dalam penyediaan **tenaga kerja teknisi untuk instalasi & tenaga penjualan ataupun distribusi, tenaga teknisi untuk pemeliharaan perangkat dan jaringan serta dukungan layanan pelanggan (agent Call Center)**. Kolaborasi ini bertujuan untuk **mengakselerasi perluasan jangkauan internet nasional** hingga ke pelosok daerah, khususnya untuk mendukung produk Starlite (Fiber to the Home/FTTH) serta Internet Rakyat (IRA) 5G Fixed Wireless Access (FWA).

Selain itu di bawah naungan PT Sinergi Inti Andalan Prima Tbk (INET) sebagai pengendali baru akan **membuka ruang sinergi yang lebih luas** bagi Perseroan di dalam ekosistem Grup Usaha INET. Kolaborasi ini mencakup pemenuhan kebutuhan tenaga kerja (SDM) untuk penjualan, instalasi serta pemeliharaan jaringan dan infrastruktur (managed services) di seluruh Grup Usaha INET. Lebih jauh, Perseroan kini memiliki akses strategis ke segmen klien atau sektor-sektor baru, melakukan perluasan jangkauan pasar regional, serta adopsi dan transfer teknologi terkini milik Grup Usaha INET. Integrasi ini dapat mengoptimalkan strategi cross-selling dan bundling layanan, yang pada akhirnya akan memperkaya portofolio dan diferensiasi solusi layanan bagi klien/mitra Perseroan.

*To respond to the rapid growth of the **e-commerce and logistics** sectors, the Company, through its **Courier Services business** line, has prepared a specific strategy to improve service quality. This strategy includes providing a massive workforce (couriers and sorters) for strategic clients, as well as accelerating expansion into new regions.*

*In line with its long-term business growth strategy, the Company also initiated another strategic step at the end of 2025 by optimizing collaboration with strategic partners, namely PT Integrasi Jaringan Ekosistem and PT Telemedia Komunikasi Pratama, subsidiaries of PT Solusi Sinergi Digital Tbk (WIFI Group). This synergy aims to support the provision of **technicians for installation, sales, and distribution, as well as technicians for device and network maintenance, and customer service support (Call Center agents)**. This collaboration aims **to accelerate the expansion of national internet coverage to remote areas**, particularly to support Starlite (Fiber to the Home/FTTH) products and Internet Rakyat (IRA) 5G Fixed Wireless Access (FWA).*

*In addition, under the auspices of PT Sinergi Inti Andalan Prima Tbk (INET) as the new controller, **it will open up wider synergy space** for the Company within the INET Business Group ecosystem. This collaboration includes fulfilling the need for manpower (HR) for sales, installation and maintenance of networks and infrastructure (managed services) throughout the INET Business Group. Furthermore, the Company now has strategic access to new client segments or sectors, expanding its regional market reach, as well as adopting and transferring the latest technology owned by the INET Business Group. This integration can optimize cross-selling and service bundling strategies, which will ultimately enrich the portfolio and differentiate service solutions for the Company's clients/partners.*



Terima Kasih

PAPARAN PUBLIK

Public Expose

PT PERSONEL ALIH DAYA TBK (PERSEROAN)